ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

Ciudad de México 29 de abril del 2022



SPORTSWORLD







ASAMBLEA ORDINARIA

- I. DISCUSIÓN, MODIFICACIÓN O APROBACIÓN, EN SU CASO, DEL INFORME ANUAL A QUE SE REFIERE EL ENUNCIADO GENERAL DEL ARTÍCULO 172 DE LA LEY GENERAL DE SOCIEDADES MERCANTILES, RESPECTO DE LAS OPERACIONES REALIZADAS POR LA SOCIEDAD, EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LOS ÓRGANOS INTERMEDIOS DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD DURANTE EL EJERCICIO SOCIAL COMPRENDIDO DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021, INCLUYENDO LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES A DICHO PERIODO.
- II. DISCUSIÓN, MODIFICACIÓN O APROBACIÓN, EN SU CASO, DEL INFORME ANUAL RESPECTO DE LAS OPERACIONES REALIZADAS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LOS ÓRGANOS INTERMEDIOS DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD, DURANTE EL EJERCICIO SOCIAL COMPRENDIDO DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021, ASÍ COMO LAS GESTIONES REALIZADAS EN DICHO PERIODO.
- III. NOMBRAMIENTO O RATIFICACIÓN Y APROBACIÓN EN SU CASO, DE LOS SEÑORES FABIÁN GERARDO GOSSELIN CASTRO, HÉCTOR MADERO RIVERO, JOSÉ PEDRO VALENZUELA RIONDA, COSME ALBERTO TORRADO MARTÍNEZ, ALFREDO SÁNCHEZ TORRADO, VÍCTOR MANUEL BARREIRO GARCÍA CONDE, LUIS DAVID PRADOS PLATAS Y JOSE MARÍA ZUBIRÍA MAQUEO COMO MIEMBROS PROPIETARIOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, ASÍ COMO DEL SECRETARIO DE LA SOCIEDAD.
- IV. DESIGNACIÓN Y, EN SU CASO, RATIFICACIÓN DE FUNCIONARIOS Y DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO QUE INTEGRARÁN LOS ÓRGANOS INTERMEDIOS DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD, ES DECIR EL COMITÉ DE AUDITORÍA Y EL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS.





- V. DETERMINACIÓN DE LOS EMOLUMENTOS A LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y MIEMBROS DE LOS ÓRGANOS INTERMEDIOS DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD.
- VI. INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN RESPECTO DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE LA SOCIEDAD, RECOMPRADAS CON CARGO AL FONDO DE RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS, ASÍ COMO SU RECOLOCACIÓN Y DETERMINACIÓN DEL MONTO DE RECURSOS QUE PUEDAN DESTINARSE A LA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS..

VII. DESIGNACIÓN DE DELEGADOS QUE FORMALICEN LAS RESOLUCIONES QUE SE ADOPTEN EN LA ASAMBLEA.





Asamblea General de Accionistas de Grupo Sports World S.A.B. de C.V.

Estimados Accionistas,

Grupo Sports World presenta su Informe Anual 2021, el cual incluye los resultados de las operaciones llevadas a cabo en materia económica, social y ambiental para el periodo comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2021. También respondemos a Objetivos de Desarrollo Sostenible y a los principios del Pacto Mundial; este documento constituye nuestra Comunicación sobre el Progreso de 2021.

La información acerca de nuestro desempeño económico se complementa con el Informe Anual, donde se enuncian las prácticas de Gobierno Corporativo y los riesgos identificados para la sustentabilidad del negocio.

El análisis que se presenta a continuación deberá leerse juntamente con los estados financieros consolidados y dictaminados de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, así como con las notas que los acompañan.

Los estados financieros se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés). Las cifras de este análisis, así como los estados financieros y sus notas se expresan en pesos mexicanos.

ESTADO DE RESULTADOS

Grupo Sports World cerró el año con 57 clubes en operación (55 SW y 2 LOAD). Durante el año se llevó el cierre definitivo de 1 clubes: SW Prado Sur con el fin de optimizar el portafolio de clubes que se mantienen en operación.

INGRESOS TOTALES

los Ingresos Totales fueron \$648.8 millones de pesos, un decremento de 28.5% comparado con 2020, en parte por la alta base comparativa: principalmente en el 1T20, trimestre sin afectaciones significativas por la emergencia sanitaria, y el mayor devengamiento de anualidades durante todo 2020.

Los Ingresos por Membresías y Mantenimiento finalizaron en \$498.1 millones de pesos, un decremento de 35.2% respecto al mismo periodo del año anterior derivado del menor devengamiento de anualidades. Sin embargo, los ingresos trimestre vs trimestre en 2021, mostraron un comportamiento positivo en parte por los mayores clientes, las menores restricciones a la operación, el proceso de normalización en los pecios y la atractiva oferta comercial implementada. Estos ingresos aumentaron +21.9% en el 4T21 vs el 3T21; +33.3% en el 3T21 vs 2T21; +83.5% en el 2T21 vs 1T21.



Es importante mencionar que en septiembre vencieron aproximadamente 10,000 anualidades 2020, anualidades que fueron extendidas derivado del cierre de operaciones por la emergencia sanitaria en 2020, las cuales no contribuyeron a los ingresos en 2021, ya que su devengamiento se realizó durante 2020. En 2020 este devengamiento era de aproximadamente \$26.6 millones de pesos mensuales.

- Los Ingresos Deportivos y Otros Ingresos del Negocio fueron \$135.9 millones de pesos,
 25.4% mayor a lo observado en el 2020 por la recuperación gradual de la actividad con menores restricciones.
- Los Ingresos por patrocinios y otras actividades comerciales cayeron 52.8% totalizando en \$14.8 millones de pesos por menores ingresos por intercambios comerciales, patrocinios y espacios publicitarios y la alta base comparativa en el 2020, año en el cual se obtuvo un ingreso extraordinario por parte del operador de venta de pases corporativos de acuerdo con las condiciones comerciales acordadas en el contrato firmado.

GASTOS TOTALES DE OPERACIÓN

Continuamos implementando medidas tendientes a incrementar la fortaleza financiera de la Compañía, destacando la exhaustiva planificación financiera para optimizar el flujo de caja y el estricto control de gastos, negociaciones exitosas con arrendadores, reducciones salariales en una estructura de personal que además ha sido optimizada en la plantilla a través de la automatización de procesos, recalendarización de pago a proveedores de acuerdo con el seguimiento puntual de la evolución del negocio, optimización del capex, restructura de todos los pasivos bancarios y suscripción de acciones, entre otras.

Aún en tan complejo entorno, que fue el común denominador del año con varios altibajos provocados por los cambios en la evolución de los contagios, se mantuvo la operatividad de la Compañía pese a la suspensión de actividades en los clubes y la consecuente no generación de ingresos durante varios meses al inicio del año.

Lo anterior permitió reducir en 23.1% los Gastos de Operación, los cuales excluyen Depreciación y Amortización. Los Gastos Totales de Operación alcanzaron \$1,148.6 millones de pesos, 19.5% menor a lo observado en 2020.

COSTO ADMINISTRATIVO

El Costo Administrativo fue \$70.1 millones de pesos, una caída de 22.7% vs 2020 explicado principalmente por las medidas implementas como respuesta a la emergencia sanitaria como las reducciones salariales y la reestructura corporativa.



UTILIDAD ANTES DE FINANCIAMIENTO, INTERESES, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (UAFIDA O EBITDA, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS)

El EBITDA finalizó en \$10.9 millones de pesos que se compara con \$77.1 millones de pesos en 2020. Ese resultado es explicado por los menores ingresos consecuencia de la suspensión de actividades en los primeros meses del año y el menor devengamiento de anualidades 2020, que fue parcialmente compensado por los menores gastos derivado de las acciones implementadas para contener y generar eficiencias en la estructura operativa de la Compañía.

RESULTADO DE OPERACIÓN

Se obtuvo una Pérdida de Operación de -\$499.8 millones de pesos vs una pérdida de -\$519.8 millones de pesos en 2020. La Pérdida de Operación sin IFRS 16 pasó de -\$446.5 millones de pesos en 2020 a -\$481.9 millones de pesos en 2021.

COSTO FINANCIERO

El Costo Financiero Neto en 2021 fue \$348.9 millones de pesos, que se compara con \$344.5 millones de pesos en 2020. Excluyendo el efecto IFRS 16 el Costo Financiero Neto aumentó 5.1% explicado en parte por las mayores tasas de referencia y el incremento del saldo insoluto consecuencia del refinanciamiento alcanzado en 2020 donde se capitalizaron los intereses de los primeros 9 meses del crédito con el objetivo de preservar el flujo de la compañía.

Es importante mencionar que derivado del refinanciamiento concluido en el 3T21 se logró mejorar la sobretasa al pasar de 380 p.b. a 60 p.b., no obstante, esta operación contempla el pago de una comisión al vencimiento, la cual se provisiona contablemente de manera mensual sin representar una salida de efectivo.

PERDIDA DEL EJERCICIO

El Resultado del Ejercicio fue una pérdida de -\$596.9 millones de pesos vs una pérdida de -\$607.6 millones de pesos en 2020. Excluyendo el efecto contable IFRS 16, se obtuvo una Pérdida del Ejercicio de -\$398.7 millones de pesos comparado con -\$376.0 millones de pesos en 2020.

BALANCE GENERAL

EFECTIVO Y EQUIVALENTES

El rubro de Efectivo y Equivalentes finalizó el año en \$68.5 millones de pesos, un decremento de 31.0% vs 2020, explicado por una alta base comparativa, ya que durante 2020 se benefició los niveles de caja con las disposiciones realizadas en el 1S20 de las líneas de crédito que se mantenían disponibles. Asimismo, durante el 4T21 se realizaron pagos a diversos proveedores de acuerdo con los compromisos adquiridos y priorizando el pago de servicios críticos para la operación.



Sin embargo, a pesar de las acciones encaminadas a preservar el flujo de la Compañía implementadas durante 2020 y 2021, la situación observada hacia el cierre del año y en el arranque del año 2022 plantea retos importantes para mantener el nivel mínimo de caja necesario, para lo cual nos encontramos en nuevas negociaciones con todos nuestros acreedores y arrendadores con el fin de preservar la liquidez y el adecuado funcionamiento de la Compañía, evaluando las diferentes alternativas existentes al respecto.

MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS

Este concepto registró un saldo al cierre del trimestre de \$1,075.6 millones de pesos, una reducción de 15.0% respecto del 2020, explicado principalmente por la depreciación del activo y el cierre de clubes.

PROVEEDORES, ACREEDORES Y OTROS

La Compañía registró un saldo de \$330.7 millones de pesos, un incremento de \$24.7 millones de pesos vs 2020, derivado principalmente del mayor saldo de las cuentas por pagar a proveedores y acreedores diversos. No obstante, las cuentas por pagar a proveedores y acreedores diversos mostraron una disminución vs el 3T21 consecuencia de los pagos realizados de acuerdo con los compromisos adquiridos.

DEUDA FINANCIERA

La Deuda Financiera Neta al cierre del 2021 fue \$3,527.6 millones de pesos, un incremento de 11.6% vs 2020. La deuda financiera neta sin efecto IFRS 16 ascendió a \$963.3 millones de pesos un crecimiento de 7.1% explicado en gran medida por la capitalización de los intereses durante los primeros 9 meses posteriores al refinanciamiento alcanzado en 2020 y por el menor saldo de caja.

Es importante mencionar que derivado del refinanciamiento bancario alcanzado en el 3T21 se obtuvo holgura en la medición de los covenants por parte de los bancos que formaron parte de esta transacción, con lo cual la Compañía se encuentra al corriente con sus obligaciones frente al contrato de crédito firmado con estas instituciones bancarias.

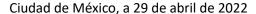
En aspectos fiscales, la Compañía mantiene al corriente sus obligaciones fiscales causadas en el ejercicio actual, así como impuestos retenidos y trasladados.

DESEMPEÑO BURSÁTIL

La acción de Sports World cerró en \$5.38 pesos al 31 de diciembre de 2021, un decremento de 21.8% respecto al cierre de 2020. El Volumen operado en 2021 fue de 18,495,448 acciones.

Atentamente,

Fabián Gerardo Gosselin Castro Presidente del Consejo de Administración de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. Ciudad de México, abril 2022





Estimados Accionistas,

En 2021, continuamos con los retos derivados de la emergencia sanitaria iniciada en 2020, que han tenido un efecto significativo sobre el sector Wellnesss global. Nuestros esfuerzos durante el año estuvieron encaminados para retener, recuperar y atraer el mayor número de clientes. Para ello profundizamos el análisis de la información disponible en diferentes estudios y encuestas a nivel internacional y para México y realizamos encuestas específicas en el mercado mexicano a no clientes, a nuestra base de clientes y a la base de prospectos que se genera de manera continua. Con base en ello se complementó una oferta comercial innovadora acorde a las expectativas y necesidades del mercado, así como a las nuevas tendencias de la industria.

Aún en tan complejo entorno, que fue el común denominador del año con varios altibajos provocados por los cambios en la evolución de los contagios, se mantuvo la operatividad de la Compañía pese a la suspensión de actividades en los clubes y la consecuente no generación de ingresos durante varios meses al inicio del año.

En este contexto, continuamos implementando medidas tendientes a incrementar la fortaleza financiera de la Compañía, destacando la exhaustiva planificación financiera para optimizar el flujo de caja y el estricto control de gastos, negociaciones exitosas con arrendadores, reducciones salariales en una estructura de personal que además ha sido optimizada en la plantilla a través de la automatización de procesos, recalendarización de pago a proveedores de acuerdo con el seguimiento puntual de la evolución del negocio, optimización del capex, restructura de todos los pasivos bancarios y suscripción de acciones, entre otras.

Se llevó a cabo la apertura en febrero 2021 de SW Gran Terraza Coapa, ubicado al sur de la Ciudad de México, la primera apertura desde iniciada la emergencia sanitaria, la cual presentó altos niveles de aceptación con muy buena performance comercial y clientes activos al momento de la apertura y durante todo 2021.

El tercer trimestre inició con un entorno retador ante el inicio de la tercera ola de la pandemia y el incremento en el temor a los contagios. Esta situación disminuyó la tendencia de crecimiento que habíamos observado desde el reinicio de actividades en el mes de febrero, disminución que se mantuvo hasta mediados del mes de agosto.

En el cuarto trimestre luego de que en los meses de octubre y noviembre de 2021 la evolución comercial mostrara una tendencia creciente, el proceso de recuperación se vio afectado por la nueva ola de contagios generada hacia finales de año, manteniendo la recuperación gradual, pero a un ritmo menor al esperado, lo que nos permitió finalizar el año con incrementó en clientes activos de 4.8% vs 2020.

La situación observada en el último trimestre de 2021 se extendió hacia el mes de enero de 2022, estando por debajo de las características relevantes en nuestra industria para el mes. A partir del mes de febrero 2022 comenzó a observarse, como consecuencia de la estabilización de la situación y el descenso gradual de los contagios un mayor nivel de recuperación de la actividad.



Los segmentos de clientes corporativos y niños, que representaban en la prepandemia, un porcentaje importante de la base de clientes activos, son los que han tenido una recuperación más lenta. Estamos convencidos que el retorno gradual a las actividades corporativas y educativas, serán clave para continuar y acelerar el proceso de recuperación.

Durante 2021 realizamos el lanzamiento de nuestra plataforma MYSELF, el nuevo servicio integral de bienestar físico, mental y emocional que otorga el control y la autonomía al cliente para que, de acuerdo con sus objetivos, desarrollen su plan de actividad y nutrición, con un seguimiento periódico de los avances. Estimamos que este innovador servicio, que responde a las necesidades actuales y a la evolución observada en la manera de realizar actividad física en el último año, impulse el regreso a la actividad o el ingreso de aquellos que no la realizaban.

Adicionalmente, hacia finales del 2021 y de acuerdo con las necesidades establecidas por la NOM 35 en todo lo referente a identificar y minimizar los efectos del estrés laboral a través de diferentes herramientas físicas, emocionales y mentales que permitirán al colaborador y a la empresa mejorar el entorno laboral, comenzamos la preventa de un producto totalmente innovador, MYBALANCE. Este producto está orientado al mercado corporativo, ofreciendo a las empresas una herramienta para el cumplimiento de la norma. Respecto a la oferta virtual disponible continuamos ofreciendo sin costo alguno, a nuestros clientes y no clientes, la APP SW, con una amplia disponibilidad de rutinas y entrenamientos, permanentemente actualizados con la incorporación de nuevas clases y contenidos.

Por otra parte, el proceso para una probable fusión entre Sports World y Latamgym S.A.P.I. de C.V, a través de la firma de una carta de entendimiento no vinculante con Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. ("Smart Fit"), empresa operadora de gimnasios más grande de Latinoamérica con sede en Brasil, anunciado en 2021 continúa vigente habiéndose prorrogado la vigencia de la misma.

Concluimos de manera exitosa un segundo proceso de reestructura financiera de la deuda mantenida con los bancos por \$1,039.4 millones de pesos, logrando excelentes condiciones.

Adicionalmente, finalizamos un proceso de suscripción de acciones por un monto total de \$120 millones de pesos, a un valor de \$6.50 por acción, los cuales estuvieron destinados para propósitos corporativos generales. En esta suscripción de acciones participó Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. ("Smart Fit") a través de Latamgym S.A.P.I. de C.V., la subsidiaria de Smart Fit en México, con 11,900,000 acciones por un monto total de \$77,350,000 pesos, lo cual representa una participación accionaria del 10.92% en el capital de SW.

Se llevó a cabo el cierre de SW Prado Sur, ubicado en la CDMX, continuando con el proceso de optimización del servicio y rentabilidad de los clubes en operación. Los clientes registrados en este club pudieron migrar su membresía a otro club de su preferencia sin costo.



Derivado de la Reforma en materia de subcontratación laboral aprobada el pasado 23 de abril 2021, se llevó a cabo la sustitución patronal de los colaboradores de la subsidiaria, Grupo Concentrador de Servicios, S.A. de C.V., con su parte relacionada Operadora y Administradora SW, S.A. de C.V. y posteriormente con fecha 31 de octubre 2021, se realizó la fusión entre ambas compañías subsistiendo Operadora y Administradora SW, S.A. de C.V. como sociedad fusionante.

Los Ingresos Totales fueron \$648.9 millones de pesos, un decremento de 28.5% comparado con 2020. En tanto, el EBITDA alcanzó \$10.9 millones de pesos vs \$77.2 millones de pesos en el 2020.

Lo mencionado anteriormente nos ha permitido gestionar los niveles de caja necesarios para mantener la operación. La situación observada hacia el cierre del año y en el arranque del año 2022 plantea retos importantes para mantener el nivel mínimo de caja necesario, para lo cual nos encontramos en nuevas negociaciones con todos nuestros acreedores y arrendadores con el fin de preservar la liquidez y el adecuado funcionamiento de la Compañía, evaluando las diferentes alternativas existentes al respecto.

En materia de sostenibilidad, se realizaron acciones en beneficio de Fundación IMSS con el propósito de apoyar la causa "Silla Cama de Acompañamiento 2021". Se llevó a cabo un boteo en el que participaron 32 clubes de la Ciudad de México y 8 en el Estado de México. Realizamos una jornada de 46 "Clases con causa" en la que participaron todos los clubes de la Compañía donde el valor de la inscripción a las mismas fue destinado a la misma causa.

Con el fin de mitigar nuestra huella ambiental y generar un impactando en la calidad de vida en la comunidad en la que nos encontramos, participamos en la restauración forestal en la Barranca de Tarango, a través de la campaña "Renacer del suelo".

Adicionalmente, obtuvimos el Distintivo ESR por 10° año consecutivo, refrendando nuestro firme compromiso con la prosperidad y contribución en el desarrollo y promoción de estilos de vida saludables en los diferentes estados en los que operamos.

Finalmente, agradezco profundamente la lealtad de nuestros clientes, el enorme esfuerzo que han realizado todos nuestros colaboradores y colaboradoras durante el año, el apoyo de nuestros proveedores y arrendadores y a nuestros accionistas por la confianza depositada en nosotros durante todo 2021.

Atentamente,	
Fabián Diario Alcides Bifaretti	
Director General	

Ciudad de México, abril 2022

Estados financieros consolidados

31 de diciembre de 2021 y 2020

(Con el Informe de los Auditores Independientes)



Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

3-8
9
10
11
12
13 - 60







Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V.

(Miles de pesos mexicanos)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias ("el Grupo"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.



Activos en arrendamiento (derechos de uso) y pasivos por arrendamiento

Ver nota 12 a los estados financieros consolidados.

Cuestión clave de auditoría

Al 31 de diciembre de 2021, el Grupo tiene reconocido un activo por derecho de uso por \$1,872,958 y un pasivo por arrendamiento por \$2,571,482, por los arrendamientos de locales comerciales adaptados como gimnasios y las oficinas corporativas, así como también por automóviles.

El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio, más los costos directos iniciales incurridos, menos los incentivos de arrendamiento recibidos; y se deprecia posteriormente utilizando el método de línea recta desde la fecha de inicio del contrato y hasta el final de la vida útil del activo por derecho de uso o al final del plazo del arrendamiento, lo que ocurra primero.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos del arrendamiento remanentes a la fecha de inicio utilizando una tasa de descuento para cada activo.

Consideramos como una cuestión clave de nuestra auditoría, la apropiada determinación del activo y pasivo por cada arrendamiento, dada la importancia de los impactos en los estados financieros y el juicio inherente requerido para determinar los supuestos utilizados en el cálculo de los derechos y obligaciones presentes de los mismos.

De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión clave de auditoría, incluyeron entre otros:

- La inspección de los principales contratos convenidos por el Grupo, para identificar las características y condiciones particulares, y sobre dicha base, evaluar la existencia de derechos de uso sobre los activos identificados.
- Con el involucramiento de nuestros especialistas, evaluamos los efectos contables a reconocer por la aplicación de la normatividad vigente en el año sobre arrendamientos.
- Evaluar la razonabilidad de los supuestos utilizados en el modelo de valor presente para probar los pasivos designados por cada uno de los arrendamientos.
- La evaluación sobre lo apropiado de las revelaciones del Grupo, incluyendo revelaciones significativas y juicios utilizados en los cálculos.





Evaluación de deterioro de activos de larga duración de vida útil definida

Ver notas 9, 10 y 12 a los estados financieros consolidados.

La cuestión clave de auditoría

Las mejoras a locales arrendados, maquinaria, mobiliario y equipo, los activos por derechos de uso y los activos intangibles de vida útil definida (activos de larga duración) por \$3,050,112, representan el 75% del total de activos consolidados y los integran las 55 unidades generadoras de flujos de efectivo (UGE) del Grupo.

La Administración del Grupo lleva acabo la evaluación de deterioro de los activos de larga duración cuando se presentan indicios de que el valor en libros de dichos activos pudiera no ser recuperable. El valor de recuperación se determina con base en el mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos costos de disposición. El valor de recuperación de las UGE ha sido determinado con base en el valor en uso. En la determinación del valor en uso estimado se utilizan varios supuestos claves, incluvendo estimaciones de entradas y salidas futuras de efectivo derivadas tanto de la utilización continua de los activos como de su disposición final; y la aplicación de tasas de descuento adecuadas a estos flujos de efectivo futuros.

Las pruebas de evaluación de indicios de deterioro de activos de larga duración se consideran una cuestión clave de auditoría debido a que el valor en uso estimado de los activos, utilizado para para determinar si existe deterioro, involucra un alto grado de subjetividad; específicamente, los supuestos sobre la proyección de los flujos de efectivo futuros, la tasa de crecimiento a largo plazo y la tasa de descuento utilizada para calcular el valor en uso de las UGE, los cuales son complejos y cualquier cambio en los mismos tiene un efecto significativo en la proyección de flujos de efectivo del Grupo, y consecuentemente, en la evaluación de deterioro del valor contable de los activos de larga duración del Grupo

De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros:

- Involucrar a nuestros especialistas en valuación para evaluar la razonabilidad de las tasas de descuento aplicadas y de la metodología de valuación utilizada por el Grupo.
- Evaluar la razonabilidad de los supuestos aplicados a los insumos clave, tales como volúmenes de ventas y precios, costos de operación, inflación y tasas de crecimiento a largo plazo, que incluyen la comparación de estos datos contra datos externos, así como nuestras propias evaluaciones basadas en nuestro conocimiento del cliente y la industria.
- Con la participación de nuestros especialistas en valuación, evaluamos las proyecciones de flujos de efectivo preparadas por la Administración del Grupo, analizando su desempeño, al compararlas con las cifras históricas y expectativas de crecimiento del Grupo y la industria en la que opera.
- La evaluación sobre lo apropiado de las revelaciones del Grupo en los estados financieros consolidados, incluyendo revelaciones significativas y juicios utilizados en los cálculos.





Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual del Grupo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2021, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores ("el Reporte Anual"), pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Reporte Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Reporte Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.





Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en donde sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.





Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG Cárdenas Dosal, S. C.

C.P.C. Salvador Prado Sánchez

Ciudad de México, a 25 de abril de 2022.



Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Miles de pesos mexicanos)

Activo	<u>Nota</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	Pasivo y capital contable (déficit)	<u>Nota</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Activo circulante:				Pasivo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7 \$	68,520	99,314	Porción circulante de deuda a largo plazo	11 \$	-	30,937
Cuentas por cobrar, neto	8	36,437	41,907	Porción circulante del pasivo por arrendamientos	12	519,550	458,776
Almacén de materiales	4(g)	6,566	10,405	Proveedores y acreedores	13	200,222	170,125
Impuestos por recuperar	4(f)	40,010	21,121	Otras cuentas por pagar			
Pagos anticipados	4(e)	19,230	21,024	y gastos acumulados		130,513	135,865
				Ingresos diferidos por cuotas			
Total del activo circulante		170,763	193,771	de mantenimiento	4(r)	212,305	36,504
Activo no circulante:				Total del pasivo circulante		1,062,590	832,207
Mejoras a locales arrendados,							
construcciones en proceso, maquinaria,				Pasivo no circulante:			
mobiliario y equipo, neto	9	1,075,555	1,265,332	Deuda a largo plazo, excluyendo porción circulante	11	1,024,654	956,413
Activos por derecho de uso, neto	12	1,872,958	1,846,867	Pasivo por arrendamiento	12	2,051,932	1,813,214
Impuestos a la utilidad diferidos, netos	15	790,856	539,206	Beneficios a los empleados	14	23,369	22,011
Crédito mercantil	10	53,188	53,188	Rentas por pagar y diferidas		249	846
Activos intangibles, neto	10	101,599	102,073				
Depósitos en garantía	4(j)	13,190	13,064	Total del pasivo no circulante		3,100,204	2,792,484
Total del activo no circulante		3,907,346	3,819,730	Total del pasivo		4,162,794	3,624,691
				Capital contable (déficit)			
				Capital social	16	294,910	243,736
				Prima por emisión en suscripción de acciones	16	433,903	361,446
				Reserva por acciones propias	16	2,935	2,935
				Otros resultados integrales, neto	16	2,731	2,932
				Déficit acumulado	16	(819,164)	(222,239)
				Total de capital contable (déficit)		(84,685)	388,810
				Compromisos y pasivos contingentes	18 y 19		
Total del activo	\$	4,078,109	4,013,501	Total pasivo y capital contable (déficit)	\$	4,078,109	4,013,501

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 25 de abril de 2022 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de situación financiera se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 13 a la 60, y que forman parte de los mismos.



Estados consolidados de resultado integral

Años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Miles de pesos mexicanos)

	<u>Nota</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Ingresos por:			
Cuotas de mantenimiento	2 \$	475,959	754,409
Membresías	2	22,107	13,845
Programas deportivos	2	69,914	43,297
Clases, cuotas de invitados, reactivación y cursos de verano	2	80,866	95,571
Total de ingresos		648,846	907,122
Gastos de operación por:			
Servicios de personal		303,204	427,193
Publicidad		14,787	28,254
Depreciación y amortización	9, 10 y 12	510,795	596,957
Mantenimiento	0, 10 y 12	43,610	42,937
Arrendamiento	12	27,187	43,661
Comisiones y honorarios	12	45,691	48,735
Deterioro de cuentas por cobrar	6	5,114	16,979
Otros gastos e insumos de operación	O	217,539	236,148
Otros ingresos, principalmente cancelación de pasivos por arrendamiento	2 a) y 12	(19,279)	(13,936)
Total de gastos de operación		1,148,648	1,426,928
Costos (ingresos) financieros:			
Gastos por intereses	11 y 12	(352,690)	(350,435)
Ingresos por intereses	,	3,864	8,483
(Pérdida) ganancia cambiaria, neta		(75)	3,984
Efecto de valuación de instrumento financiero derivado		-	(6,492)
Costo financiero, neto		(348,901)	(344,460)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad,		(848,703)	(864,266)
Beneficio por impuestos a la utilidad	15	(251,778)	(256,684)
Pérdida del ejercicio		(596,925)	(607,582)
Otros resultados integrales: Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del periodo			
Remediciones de pasivos por beneficios definidos	14	428	(137)
Diferencia en precio de acciones		(501)	-
Impuestos a la utilidad diferido sobre la cuenta de utilidad integral	15	(128)	41
Otros resultados integrales, neto de impuestos		(201)	(96)
Total de pérdida integral del ejercicio	\$	(597,126)	(607,678)
Pérdida por acción			
Pérdida básica por acción (pesos mexicanos)	17 \$	(6.29)	(7.60)

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 25 de abril de 2022 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de utilidad integral se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 13 a la 60, y que forman parte de los mismos.



Estados consolidados de cambios en el capital contable (déficit)

Años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Miles de pesos mexicanos)

			Prima por emisión en	Reserva para	Otros resultados	Utilidades r	etenidas (déficit	acumulado)	Total del capital
	<u>Nota</u>	Capital <u>social</u>	suscripción de acciones	acciones propias	integrales, neto	Reserva legal	Por aplicar	<u>Total</u>	contable (déficit)
Saldos al 1o. de enero de 2020	\$	216,432	316,346	(11,471)	3,028	22,390	362,953	385,343	909,678
Traspaso de la reserva legal		-	-	-	-	2,488	(2,488)	-	-
Reducción de capital	16(a)	(2,458)	(13,829)	16,287	-	-	-	-	-
Aumento de capital	16(a)	29,762	58,244	-	-	-	-	-	88,006
Recompra de acciones	16(b)	-	685	(1,881)	-	-	-	-	(1,196)
Pérdida integral					(96)		(607,582)	(607,582)	(607,678)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$	243,736	361,446	2,935	2,932	24,878	(247,117)	(222,239)	388,810
Suscripcion y pago de acciones	16(b)	1,228	2,403	-	-	-	-	-	3,631
Aumento de capital	16(a)	49,946	70,054	-	-	-	-	-	120,000
Pérdida integral					(201)		(596,925)	(596,925)	(597,126)
Saldos al 31 de diciembre de 2021	\$	294,910	433,903	2,935	2,731	24,878	(844,042)	(819,164)	(84,685)

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 25 de abril de 2022 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de cambios en el capital contable se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 13 a la 60, y que forman parte de los mismos.



Estados consolidados de flujos de efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Miles de pesos mexicanos)

		<u>2021</u>	<u>2020</u>
Flujos de efectivo de actividades de operación			
Pérdida del ejercicio	\$	(596,925)	(607,582)
Ajustes por:			
Depreciación y amortización		510,795	596,957
Costo neto del periodo por beneficios a empleados		1,957	2,023
Efecto de valuación del instrumento financiero derivado		-	6,492
Baja a mejoras a locales arrendados, maquinaria, mobiliario y equipo		9,712	474
Bajas de arrendamientos		(19,504)	(13,897)
Intereses a cargo, neto		348,826	341,952
Impuestos a la utilidad	=	(251,778)	(256,684)
Flujos de efectivo generados de actividades de operación			
antes de cambios en operaciones y provisiones		3,083	69,735
Cuentas por cobrar, neto		5,470	17,146
Pagos anticipados y almacenes de materiales		5,633	3,333
Proveedores y acreedores		30,097	92,381
Otras cuentas por pagar y gastos acumulados		(5,949)	52,438
Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento	-	175,801	(157,720)
Flujos de efectivo generados por operaciones		214,135	77,313
Beneficios pagados		(672)	(318)
Impuestos pagados	_	(18,889)	(10,536)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	-	194,574	66,459
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión:			
Adquisiciones de mejoras a locales arrendados, maquinaria, mobiliario y equipo		(11,556)	(71,130)
Anticipos a proveedores		-	870
Incremento en activos intangibles y depósitos en garantía		(12,852)	(29,063)
Intereses cobrados	-	3,864	8,483
Flujos netos de inversión	-	(20,544)	(90,840)
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:			
Préstamos obtenidos		33,824	1,239,176
Intereses pagados		(95,216)	(92,983)
Pago de préstamos		-	(985,889)
Pago de comisiones y gastos de transacción		(2,915)	-
Pago anticipado de coberturas		-	(7,455)
Pago de obligaciones de arrendamientos		(264,148)	(205,353)
Reducción de capital (cancelación de acciones y prima)		-	685
Entradas de efectivo por aumento de capital social y prima por emisión en suscripción de acciones		123,631	88,006
Recompra de acciones	_		(1,881)
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de financiamiento	-	(204,824)	34,306
(Disminución neta) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		(30,794)	9,925
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	-	99,314	89,389
Efectivo y equivalentes de efectivo al fin al 31 de diciembre	\$ _	68,520	99,314

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 25 de abril de 2022 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de flujos de efectivo se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 13 a la 60, y que forman parte de los mismos.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(1) Entidad que reporta-

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. (Grupo Sports World), fue constituido el 2 de marzo de 2005 en México y comenzó operaciones el 7 de julio del mismo año. Grupo Sports World y subsidiarias, como se describe más adelante, se referirán colectivamente como "la Compañía". La actividad principal de la Compañía es la operación de clubes deportivos ofreciendo diversos servicios integrales en las áreas deportivas y de recreación con personal altamente capacitado.

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía tiene en operación 55 clubes SW y 2 LOAD (Estudios); 39 clubes SW y 2 LOAD se encuentran ubicados en la Ciudad de México y área metropolitana, y 16 clubes SW ubicados en diez estados de la República Mexicana. A la fecha, la Compañía tiene firmados tres acuerdos de operación compartida, los cuales no opera bajo la marca "Sports World" (SW).

Las acciones de Grupo Sports World se encuentran cotizando en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). La Compañía tiene un inversionista que mantiene directa e indirectamente un porcentaje importante de la Compañía y participa en las decisiones relevantes de la misma a través de un Fideicomiso.

El 31 de octubre de 2021, mediante Asamblea Extraordinaria de Accionistas, se decidió fusionar Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V. como entidad fusionante, con Grupo Concentrador de Servicios, S. A. de C. V. como entidad fusionada; ambas subsidiarias de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. La sociedad fusionante continuará con sus negocios y actividades normales de acuerdo con su objeto social; asimismo asumirá incondicionalmente todos los activos, pasivos y capital de la sociedad fusionada sin reserva ni limitación alguna. La fecha efectiva de la fusión se consideró el 31 de octubre de 2021, y las cifras para efectuar la fusión fueron las registradas al 31 de octubre de 2021. Las cifras de Grupo Concentrador de Servicios, S. A. de C. V. al 31 de octubre de 2021 que sirvieron de base para la fusión fueron las siguientes:

Activo circulante	\$ 129,555
Crédito mercantil	568
Mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, neto	942
Impuestos a la utilidad diferidos	14,001
Total de activos	145,006
Pasivos circulantes	(102,753)
Beneficios a los empleados	_(21,298)
Capital contable	21,015

La fusión fue celebrada entre entidades bajo control común, consecuentemente todos los efectos se registraron dentro del capital contable de la fusionante.

(2) Base de preparación-

a) Declaración sobre cumplimiento y negocio en marcha

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, según las cuales la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros de acuerdo con las NIIF desde 2012.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El 25 de abril de 2022, la Dirección de Grupo Sports World representada por Fabián Darío Alcides Bifaretti, Director General, y José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas, respectivamente, autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

Negocio en Marcha

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de negocio en marcha, que asume que la Compañía podrá hacer frente a sus pasivos, incluyendo el pago del préstamo bancario que se menciona en la nota 11.

El brote de la pandemia del COVID-19 y las medidas adoptadas por los gobiernos en países de todo el mundo para mitigar la propagación de este, han tenido un impacto importante en la Compañía, lo cual ha generado un impacto negativo en los ingresos de la Compañía, en el desempeño financiero y la posición de liquidez durante el año.

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía reconoció una pérdida integral de \$597,126 y el estado de situación financiera muestra un exceso de pasivos circulantes sobre activos circulantes de \$891,827. A esta fecha la Compañía cuenta con \$170,763 en recursos, que comprenden efectivo y equivalentes de efectivo y otros activos de alta liquidez.

Aún en tan complejo entorno, que fue el común denominador del 2021 con varios altibajos provocados por los cambios en la evolución de los contagios, se mantuvo la operatividad de la Compañía pese a la suspensión de actividades en los clubes y la consecuente no generación de ingresos durante varios meses al inicio de 2021.

Esta suspensión inesperada de actividades inició el 19 de diciembre de 2020, en los clubes ubicados en la Ciudad de México y el Estado de México, los cuales representan el 72% del total de clubes SW. El reinicio de actividades, aún con gran cantidad de restricciones, se realizó el 16 de febrero de 2021 para los clubes de la Ciudad de México y el 1o. de marzo de 2021 para los clubes en el Estado de México.

En este contexto, se continuaron implementando medidas tendientes a mejorar la posición financiera de la Compañía, destacando la planificación financiera para optimizar el flujo de caja y el estricto control de gastos, negociaciones exitosas con arrendadores, reducciones salariales en una estructura de personal que además ha sido optimizada en la plantilla a través de la automatización de procesos, recalendarización de pago a proveedores de acuerdo con el seguimiento puntual de la evolución del negocio, optimización de los gastos de capital, restructura de todos los pasivos bancarios y suscripción de acciones, entre otras.

La Compañía ha llevado a cabo esta planificación financiera considerando varios escenarios, con el objetivo de estimar situaciones que pudieran afectar el negocio en marcha. Lo anterior con el objetivo de contar con la mayor información posible para la toma de decisiones.

El desempeño financiero y operativo futuro de la Compañía están sujetos a diversos riesgos e incertidumbres, sin embargo, se han implementado diversas acciones que buscan mitigar los riesgos relacionados con el COVID-19 a través de la refinanciamiento de sus pasivos bancarios, recalendarización de pagos, reprogramación de la apertura de nuevos clubes, optimización del CAPEX, implementación de nuevas actividades generadoras de ingresos, contención de gastos de personal, rentas, marketing, gastos operativos, así como automatización de procesos.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Los esfuerzos de la Compañía durante 2021 estuvieron encaminados para retener, recuperar y atraer el mayor número de clientes, así como generar y mantener las eficiencias alcanzadas aún con el regreso de la actividad en los clubes. Para ello se profundizó el análisis de la información disponible en diferentes estudios y encuestas a nivel internacional y para México y se realizaron encuestas específicas en el mercado mexicano a no clientes, a la base de clientes SW y a la base de prospectos que se genera de manera continua. Con base en ello se complementó la oferta comercial de manera innovadora acorde a las expectativas y necesidades del mercado, así como a las nuevas tendencias de la industria.

A principios de 2021, se llevó a cabo la apertura de SW Gran Terraza Coapa, ubicado al sur de la Ciudad de México, la primera apertura desde iniciada la emergencia sanitaria, la cual presentó altos niveles de aceptación con muy buena performance comercial y clientes activos al momento de la apertura y durante todo 2021.

Continuando con el proceso de optimización del servicio y rentabilidad de los clubes en operación, en el tercer trimestre de 2021, se cerró de manera definitiva 1 club, SW Prado Sur. Los clientes registrados en este club pudieron migrar su membresía a otro club de su preferencia sin costo.

Hacia finales del año, la evolución comercial que mostraba una tendencia creciente se vio afectada por la nueva ola de contagios generada hacia finales de año, manteniendo la recuperación gradual, pero a un ritmo menor al esperado. El número de clientes al cierre de 2021 incrementó 4.8% con respecto a 2020.

Los segmentos de clientes corporativos y niños, que representaban en la prepandemia, un porcentaje importante de la base de clientes activos, son los que han tenido una recuperación más lenta; por lo que el retorno gradual a las actividades corporativas y educativas, serán clave para continuar y acelerar el proceso de recuperación

Con el objetivo de mejorar la posición financiera y aumentar el nivel de su efectivo ante la situación que enfrenta la Compañía, se concluyó un segundo proceso de reestructura financiera de la deuda mantenida con los bancos por \$1,039,362, logrando nuevas condiciones con relación a la deuda (ver nota 11).

Adicionalmente, en agosto de 2021 se finalizó un proceso de suscripción de acciones por un monto total de \$120,000, a un valor nominal de \$6.50 por acción, los cuales estuvieron destinados para propósitos corporativos generales.

En 2021, se realizó el lanzamiento de la plataforma MYSELF, el nuevo servicio integral de bienestar físico, mental y emocional que otorga el control y la autonomía al cliente para que, de acuerdo con sus objetivos, desarrollen su plan de actividad y nutrición, con un seguimiento periódico de los avances. Se estima que este servicio, que responde a las necesidades actuales y a la evolución observada en la manera de realizar actividad física en el último año, impulse el regreso a la actividad o el ingreso de aquellos que no la realizaban.

Adicionalmente hacia finales de 2021 y de acuerdo con las necesidades establecidas por la NOM 35 en todo lo referente a identificar y minimizar los efectos del estrés laboral a través de diferentes herramientas físicas, emocionales y mentales que permitirán al colaborador y a la empresa mejorar el entorno laboral, se comenzó la preventa de un nuevo producto denominado MYBALANCE. Este producto está orientado al mercado corporativo, ofreciendo a las empresas una herramienta para el cumplimiento de la norma.

De la misma forma, la Compañía ha implementado iniciativas tendientes a contener gastos y ganar eficiencia en la estructura de costos, en aspectos como: gastos de personal, rentas, marketing y gastos operativos más allá de la disminución propia de la inactividad. Se desarrolló la automatización de procesos que permitirán conjuntamente con las medidas anteriores, ganar importantes eficiencias en la estructura de costos de la Compañía.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Lo mencionado anteriormente ha permitido gestionar los niveles de caja necesarios para mantener la operación. La situación observada hacia el cierre de 2021 y en el arranque del año 2022 plantea retos importantes para mantener el nivel mínimo de caja necesario, para lo cual nos encontramos en nuevas negociaciones con todos nuestros acreedores y arrendadores con el fin de preservar la liquidez y el adecuado funcionamiento de la Compañía, evaluando las diferentes alternativas existentes al respecto.

Aún existe incertidumbre sobre la manera en que la evolución del COVID-19 y nuevas variantes continuarán afectando el negocio de la Compañía. Lo apropiado del uso de la base contable de negocio en marcha depende de los lineamientos establecidos por las autoridades sanitarias y los gobiernos federales y estatales. Sin embargo, con base a los factores antes descritos, la administración tiene una expectativa razonable de que la Compañía puede continuar operando y hacer frente a sus obligaciones.

b) Base de medición

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción de los instrumentos financieros derivados, los cuales se registran a su valor razonable al cierre de cada período.

c) Moneda funcional y de informe

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional de la Compañía. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (\$), excepto cuando se indica de otra manera.

d) Empleo de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos.

Los juicios, estimaciones y supuestos de la Compañía se basan en la información histórica y presupuestada, así como en las condiciones económicas regionales y de la industria en la que opera, algún cambio podría afectar adversamente dichas estimaciones. Aunque la Compañía haya realizado estimaciones razonables sobre la resolución final de las incertidumbres subyacentes, no se puede asegurar que el resultado final de los asuntos será coherente con lo que reflejan los activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones correspondientes se revisan de manera continua. Los cambios derivados de las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el cual se revisan y en períodos futuros que sean afectados.

En las notas siguientes a los estados financieros consolidados, se incluye la información sobre estimaciones y suposiciones críticas en la aplicación de políticas contables que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

- Notas 4(h)(i) y 9 Vidas útiles de inmuebles, mobiliario y equipo
- Nota 8 Estimación para cuentas por cobrar a clientes
- Notas 9, 10 y 12 Estimaciones sobre deterioro de activos de larga duración
- Nota 12 Arrendamientos: determinación de si un contrato contiene un arrendamiento; Plazo del arrendamiento: si la Compañía está razonablemente segura de que ejercerá opciones de ampliación.
- Notas 4(n) y 14 Medición de obligaciones laborales
- Notas 4(p) y 15 Activos por impuestos diferidos



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

A continuación se incluye información sobre supuestos de incertidumbre de estimaciones que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el año terminado el 31 de diciembre de 2021.

- Nota 19 Contingencias
- Notas 4(p) y 15 Tratamiento de posiciones fiscales inciertas.

e) Determinación del valor razonable

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la medición de los valores razonables tanto de los instrumentos financieros derivados y no derivados.

La Compañía revisa las variables observables significativas y los ajustes de valuación. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de proveeduría de precios, para estimar el valor razonable, la Compañía evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas estimaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse. Cuando se estima el valor razonable de un activo o pasivo financiero, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible, e inclusive información proporcionada por sus contrapartes.

El valor razonable se clasifica en distintos niveles dentro de una jerarquía de valor razonable, que se basa en las variables empleadas en las técnicas de valuación, como se muestra a continuación:

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).-

Si los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Las siguientes notas incluyen información adicional sobre los supuestos hechos al medir los valores razonables:

Nota 5 – Determinación del valor razonable

(3) Bases de consolidación-

Los estados financieros consolidados incluyen los de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias en las que ejerce control.

El control se obtiene cuando la Compañía:

- Tiene poder sobre la participada;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La Compañía reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Compañía tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Compañía en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo lo que se menciona a continuación:

- El porcentaje de participación de la Compañía en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Compañía, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Compañía tiene, o no tiene, la capacidad
 actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse,
 incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías del grupo se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la consolidación se efectuó con base en los estados financieros individuales auditados, los que se prepararon de acuerdo con las NIIF.

Las compañías subsidiarias de la Compañía, todas constituidas bajo las leyes mexicanas, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son las siguientes:

	Tenencia accionaria	Actividad principal
Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V. (OASW)	99.99%	Operativa
Grupo Concentrador de Servicios, S. A. de C. V. (fusionada en OASW el 31 de octubre de 2021. Ver nota 1)	99.99%	Servicios profesionales

(4) Principales políticas contables-

Las políticas contables siguientes se han aplicado de manera consistente para todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados:

(a) Bases de consolidación-

(i) Subsidiarias

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por la Compañía. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados de la Compañía desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Las políticas contables de las compañías subsidiarias han sido adecuadas cuando ha sido necesario para conformarlas con las políticas adoptadas por la Compañía.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(ii) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y operaciones entre las compañías subsidiarias de la Compañía, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Las pérdidas no realizadas se eliminan de igual manera que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

Respecto a las adquisiciones realizadas con anterioridad al 10. de enero de 2011, el crédito mercantil representa el monto reconocido bajo la normatividad contable que anteriormente seguía la Compañía.

(b) Información por segmentos-

Grupo Sports World opera clubes deportivos principalmente en la Ciudad de México y área metropolitana, así como en el interior de la República Mexicana.

Las reglas de negocios son aplicables de manera igual para todos los clubes independientemente del área geográfica, las cuales se pueden resumir en la oferta deportiva y el cuadro básico de equipamiento.

La medición y revisión de los indicadores con que se evalúa el desempeño de la Compañía se realizan por el Comité Ejecutivo en conjunto con los responsables de los clubes, quienes en conjunto toman en consenso las acciones necesarias para corregir.

De acuerdo con estas características antes descritas no se revelan informes de operaciones por segmento.

(c) Moneda extranjera-

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados.

(d) Instrumentos financieros-

(i) Reconocimiento y medición inicial

Los activos y pasivos financieros – incluyendo cuentas por cobrar y pagar – se reconocen inicialmente cuando estos activos se originan o se adquieren, o cuando estos pasivos se emiten o asumen, ambos contractualmente.

Los activos financieros y los pasivos financieros (a menos que sea una cuenta por cobrar o por pagar sin un componente de financiamiento significativo) se miden y reconocen inicialmente a su valor razonable más, en el caso de activos o pasivos financieros no medidos a valor razonable con cambios en éste, llevados a través de resultado integral, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión, cuando en lo subsecuente se midan a su costo amortizado. Una cuenta por cobrar sin un componente de financiamiento significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

Una inversión en un instrumento de deuda se mide a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI) si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está clasificado como medido a valor razonable con cambios en resultados:

 el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

 las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que están representados únicamente por pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (SPPI).

En el reconocimiento inicial de una inversión de capital que no se mantiene para negociar, el Grupo puede optar irrevocablemente por presentar cambios posteriores en el valor razonable de la inversión en OCI. Esta elección se realiza inversión por inversión.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI) como se describe anteriormente, son medidos a valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, la Compañía puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, como medido a valor razonable con cambios en resultados si, haciéndolo, elimina o reduce significativamente una incongruencia o asimetría de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

Activos financieros: Evaluación del modelo de negocio -

La Compañía realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel del portafolio, ya que esto es lo que mejor refleja la manera en que se administra el negocio y se entrega la información a la Administración. La información considerada incluye lo que se menciona a continuación:

- las políticas y los objetivos señalados para el portafolio y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la Administración se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de tasa de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas, o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;
- cómo se evalúa el rendimiento del portafolio y cómo este se informa a la Administración de la Compañía;
- los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y
- la frecuencia, el volumen y la oportunidad de las ventas en periodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de forma consistente con el reconocimiento continuo de los activos por parte de la Compañía.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos a valor razonable con cambios en resultados.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Activos financieros: Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses (SPPI)

Para propósitos de esta evaluación, el monto del "principal" se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El "interés" se define como la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo y por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente, durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos básicos de los préstamos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal e intereses (SPPI), la Compañía considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar la oportunidad o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición.

Al hacer esta evaluación, la Compañía toma en cuenta:

- eventos contingentes que cambiarían el importe o la oportunidad de los flujos de efectivo;
- términos que podrían ajustar la tasa del cupón, incluyendo las características de tasa variable;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho de la Compañía a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características de "sin recurso").

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal e intereses si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para el termino anticipado del contrato. Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima significativo de su importe nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el importe nominal contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por termino anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

(ii) Activos financieros: Medición posterior y ganancias y pérdidas

Activos	Estos activos se miden posteriormente a su valor razonable. Las ganancias y pérdidas
financieros	netas, incluidos los ingresos por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.
Activos	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés
financieros al	efectivo. El costo amortizado se reduce por pérdidas por deterioro. Los ingresos por
costo	intereses, las ganancias y pérdidas cambiarias y el deterioro se reconocen en resultados.
amortizado.	Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.
Inversión en	Estos activos se miden posteriormente a su valor razonable. Los ingresos por intereses
un	calculados utilizando el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas cambiarias y
instrumento	el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen
de deuda	en ORI. En la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en ORI se reclasifican
	a resultados.
Inversión de	Estos activos se miden posteriormente a su valor razonable. Los dividendos se reconocen
capital	como ingresos en resultados, a menos que el dividendo represente claramente una
	recuperación de parte del costo de la inversión. Otras ganancias y pérdidas netas se
	reconocen en ORI y nunca se reclasifican a resultados



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Pasivos financieros: Clasificación, medición posterior, ganancias y pérdidas

En el caso de los pasivos financieros, estos se reconocen inicialmente a su valor razonable, y posteriormente se miden a su costo amortizado. Los pasivos financieros provenientes de la contratación o emisión de instrumentos financieros de deuda se reconocen inicialmente al valor de la obligación que representan (a su valor razonable) y se remedirán subsecuentemente bajo el método de costo amortizado devengado a través de la tasa de interés efectiva, donde los gastos, primas y descuentos relacionados con la emisión, se amortizan a través de la tasa de interés efectiva. El ingreso por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

(iii) Baja de cuentas

Activos financieros

La Compañía da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en la cual la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene el control sobre los activos financieros.

La Compañía participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado de situación financiera, pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y beneficios de los activos financieros transferidos. En estos casos, los activos financieros transferidos no son dados de baja en cuentas.

Pasivos financieros

La Compañía da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. La Compañía también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las nuevas condiciones a valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluyendo los activos distintos de efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

(iv) Compensación

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando la Compañía tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

(v) Instrumentos financieros derivados

Instrumentos financieros derivados

La Compañía mantuvo hasta el 27 de agosto de 2020 instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en tasas de interés. Los derivados implícitos son separados del contrato principal, y registrados de forma separada si el contrato principal no es un activo financiero y se cumplen ciertos criterios. Los derivados se miden inicialmente a valor razonable. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son medidos a valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La Compañía designa ciertos derivados tales como Swaps como instrumentos de cobertura para cubrir la variabilidad en los flujos de efectivo asociados con transacciones pronosticadas altamente probables que surgen de cambios en tasas de interés y ciertos pasivos financieros derivados y no derivados como coberturas del riesgo de moneda extranjera en una inversión neta en una operación en el extranjero.

Al inicio de las relaciones de cobertura designadas, la Compañía documenta el objetivo y estrategia de gestión de riesgos para llevar a cabo la cobertura. La Compañía también documenta la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, incluyendo si se espera que los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta y el instrumento de cobertura se compensen entre sí.

Valuación de cobertura de flujos de efectivo

La valuación de cobertura de flujos de efectivo incluye la porción efectiva del cambio acumulado neto en el valor razonable de los instrumentos de cobertura usados en coberturas de flujo de efectivo pendientes de reconocimiento posterior en resultados o directamente incluido en los costos iniciales de otros valores de activos o pasivos no financieros.

Costo de cobertura

El costo de cobertura refleja la ganancia o pérdida en la parte excluida del instrumento de cobertura designado que se relaciona con los contratos swaps. Se reconoce inicialmente en otros resultados integrales y se contabiliza de manera similar a las ganancias o pérdidas en la valuación de cobertura de flujos de efectivo.

Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se acumula en el rubro de valuación de cobertura de flujos de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado que se reconoce en otros resultados integrales se limita al cambio acumulado en el valor razonable de la partida cubierta, determinado sobre una base del valor presente, desde el inicio de la cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

La Compañía designa solo el cambio en el valor razonable del elemento spot swap de tasa de interés, como el instrumento de cobertura en las relaciones de cobertura de flujo de efectivo. El cambio en el valor razonable del elemento swap ("spread de base") se contabiliza por separado como un costo de la cobertura y se reconoce en un rubro denominado costos de cobertura dentro del capital contable.

Cuando la transacción pronosticada cubierta posteriormente resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, como inventarios, el importe acumulado en la valuación de cobertura de flujos de efectivo y el costo de cobertura se incluye directamente en el costo inicial de la partida no financiera cuando se reconoce. Para todas las otras transacciones pronosticadas cubiertas, el importe acumulado en la valuación de cobertura de flujos de efectivo y el costo de cobertura es reclasificado a resultados en el mismo período o períodos durante los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectarán el resultado.

Una relación de cobertura debe descontinuarse prospectivamente cuando deja de cumplir con los criterios para reconocer una relación de cobertura, esto incluye cuando el instrumento de cobertura se vende, expira, se rescinde o se ejerce, así como después de que se ha considerado o llevado a cabo cualquier reequilibrio en la relación de cobertura y la relación de cobertura resulta ser no efectiva o no cumple con el objetivo de la administración de riesgo de la Compañía.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Cuando se discontinúa la contabilidad de coberturas para las coberturas de flujos de efectivo, el importe que se ha acumulado en la valuación de cobertura de flujos de efectivo y el costo de cobertura permanece en el capital contable hasta que, en el caso de la cobertura de una transacción que resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, se incluye en el costo de la partida no financiera en el reconocimiento inicial o, en el caso de otras coberturas de flujos de efectivo, se reclasifica a resultados en el mismo período o períodos en los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan el resultado.

Coberturas de inversión neta en una operación extranjera

Cuando un instrumento financiero derivado o un instrumento financiero por pagar es designado como el instrumento de cobertura de una inversión neta en una subsidiaria en el extranjero, se determina una partida monetaria por cobrar o por pagar que se reconoce como parte de la inversión neta. La porción de la utilidad o pérdida del instrumento de cobertura que representa una cobertura efectiva, se reconoce en otros resultados integrales, en el efecto acumulado por conversión; y la porción inefectiva debe ser reconocida en la utilidad o pérdida neta. El monto que se ha incluido en otros resultados integrales debe ser reciclado a la utilidad o pérdida neta del periodo en el caso de una disposición parcial o total de la operación extranjera, junto con el efecto acumulado por conversión de la inversión neta alojado en otros resultados integrales.

Instrumentos financieros compuestos

El componente pasivo de un instrumento financiero compuesto es reconocido inicialmente a valor razonable de un pasivo similar que no tenga una opción de conversión de capital contable. El componente de capital contable es reconocido inicialmente por la diferencia entre el valor razonable del instrumento financiero compuesto como un todo, y el valor razonable del componente pasivo. Los costos de transacción directamente atribuibles son asignados a los componentes de pasivo y de capital contable en proporción a sus importes en libros iniciales.

Después del reconocimiento inicial, el componente de pasivo de los instrumentos financieros compuestos es medido al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El componente de capital contable de los instrumentos financieros compuestos no se revalúa después del reconocimiento inicial. Los intereses relacionados con un pasivo financiero son reconocidos en resultados. En la conversión en el momento del vencimiento, el pasivo financiero es reclasificado a capital contable y no se reconocen ganancias o pérdidas.

(e) Pagos anticipados-

Los pagos anticipados incluyen principalmente patrocinios comerciales, rentas, licencias, servicios y seguros, los cuales son reconocidos en los resultados del año y/o periodo en que son devengados.

Los derechos por compensación de intercambios y patrocinios comerciales se reconocen como un pago anticipado a corto o largo plazo en el momento de celebración de los contratos y se transfieren a una cuenta por cobrar conforme se facturan de acuerdo a las fechas establecidas.

(f) Impuestos por recuperar-

Los impuestos por recuperar incluyen principalmente Impuesto al Valor Agregado por recuperar e Impuesto Sobre la Renta por recuperar.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(g) Almacén de materiales-

El almacén se integra principalmente por insumos para la operación de los clubes, uniformes que el personal utiliza en los clubes para prestar los servicios y refacciones para el equipo deportivo de los clubes. El costo de los uniformes se reconoce en los resultados del período en el que son asignados a los empleados.

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de primeras entradas primeras salidas.

(h) Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso y mobiliario y equipo-

(i) Reconocimiento y medición

Las partidas de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo se valúan a su costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de mejoras a locales arrendados construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso y los costos de financiamiento de activos calificables.

Cuando las partes de una partida de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de mobiliario y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor neto en libros de mobiliario y equipo y se reconocen netos dentro de "otros ingresos" y "otros gastos" en el resultado del ejercicio.

(ii) Costos subsecuentes

El costo de reemplazo de una partida de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se reconoce en el valor en libros si es probable que los beneficios económicos futuros comprendidos en dicha parte sean para la Compañía y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se elimina. Los costos de la operación del día a día de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

(iii) Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde al costo de un activo u otro monto que substituya al costo, menos su valor residual.

La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de una partida de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya razonable certeza de que la Compañía vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento.

Las tasas de depreciación de los principales grupos de activos se mencionan a continuación:

	Tasa anual
Mejoras a locales arrendados	5% al 20%
Equipo de gimnasio	12%, 20% y 50%
Equipo de audio y video	40%
Equipo de cómputo	40%
Equipo de transporte	25%
Mobiliario y equipo de oficina y para club	20%
Maquinaria	10%

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el gasto por mantenimiento fue de \$43,610y \$42,937, respectivamente y se incluyen en otros gastos en el estado consolidado de utilidad integral.

La Compañía reconoce en los resultados del ejercicio, el saldo pendiente por depreciar de los activos y mejoras a locales arrendados que se dan de baja derivado del cierre de clubes, en el ejercicio en que ocurre.

El método de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año y se ajustan, en caso de ser necesario.

(iv) Anticipos a proveedores

Los anticipos para construcción de mejoras a locales arrendados y compra de maquinaria y equipo de clubes se presentan como anticipos a proveedores, siempre y cuando no se transfiera aún a la entidad los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que está por adquirir.

(i) Activos intangibles-

Estos activos representan erogaciones que dan origen a beneficios económicos futuros porque cumplen con ciertos requisitos para su reconocimiento como activos. Los costos de investigación, así como las erogaciones en fase de desarrollo que no cumplen con dichos requisitos, se registran en resultados consolidados en el ejercicio en que se incurren.

La Compañía clasifica sus activos intangibles en activos con vida útil indefinida y activos con vida útil definida, de acuerdo con el período en el cual la Compañía espera recibir los beneficios.

(i) Activos de vida útil definida

Corresponden principalmente a costos erogados en la fase de desarrollo de sistemas de información integral, licencias por el uso de suelo, el derecho para explotar ciertos productos y/o programas deportivos, además de los derechos de uso de la marca "Sports World", los cuales se registran a su costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro. La Compañía realiza el análisis de deterioro trimestralmente para los reportes a la Bolsa Mexicana de Valores.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(ii) Erogaciones subsecuentes

Las erogaciones subsecuentes se capitalizan solamente cuando incrementan los beneficios futuros comprendidos en el activo correspondiente. Las demás erogaciones se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

(iii) Amortización

La amortización se calcula sobre el costo del activo u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La amortización se reconoce en resultados por el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos intangibles, distintos al crédito mercantil, desde la fecha en que están disponibles para su uso, ya que esto refleja de la mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo. Las vidas útiles estimadas para los periodos en curso y comparativo son como se muestra a continuación:

Otros activos intangibles y derechos

2 a 10 años

Sistemas de información integral

3 años

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales de los activos intangibles se revisan al cierre de cada año y se ajustan en caso de ser necesario.

(j) Depósitos en garantía-

Los depósitos en garantía pagados son por el arrendamiento de inmuebles, que se registran al valor del efectivo dado en garantía y que se estima recuperar al final del contrato de arrendamiento.

(k) Arrendamientos-

Al inicio de un contrato, la Compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un contrato de arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado, la Compañía utiliza la definición de arrendamiento de la IFRS-16.

Al comienzo o en la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía asigna la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento o servicio sobre la base de sus precios independientes relativos. Sin embargo, para los arrendamientos de propiedades, la Compañía ha elegido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento, como un solo componente de arrendamiento.

La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de inicio del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio, más los costos directos iniciales incurridos, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El activo por derecho de uso se deprecia posteriormente utilizando el método de línea recta desde la fecha de inicio hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente a la Compañía al final del plazo del arrendamiento o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Compañía ejercerá una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que los de propiedades y equipo. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por pérdidas por deterioro, si corresponde, y se ajusta por ciertas nuevas valuaciones del pasivo por arrendamiento como cambios en el monto de la renta por ajuste de inflación.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no se pagan en la fecha de inicio, descontados utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no puede determinarse fácilmente, la tasa incremental de financiamiento de la Compañía. Generalmente, la Compañía usa su tasa de interés incremental como tasa de descuento.

La Compañía determina su tasa incremental de financiamiento obteniendo tasas de interés de varias fuentes de financiamiento externo y realiza ciertos ajustes para reflejar los términos del arrendamiento (como plazo del arrendamiento y moneda en que se encuentran denominados los pagos) y el tipo de activo arrendado.

Los pagos de arrendamiento incluidos en la valuación del pasivo por arrendamiento comprenden lo siguiente:

- pagos fijos, incluidos los pagos en sustancia fijos;
- pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, inicialmente valuados utilizando el índice o la tasa en la fecha de inicio;
- importes que se espera pagar bajo una garantía de valor residual; y
- el precio de ejercicio bajo una opción de compra que la Compañía está razonablemente segura de ejercer, los pagos de arrendamiento en un período de renovación opcional si la Compañía está razonablemente segura de ejercer una opción de extensión y las sanciones por la terminación anticipada de un arrendamiento a menos que la Compañía esté razonablemente segura de no terminar antes de tiempo.

El pasivo por arrendamiento se valúa al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Se vuelve a valuar cuando hay un cambio en los pagos de arrendamiento futuros que surgen de un cambio en un índice o tasa, si hay un cambio en la estimación de la Compañía, del monto que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si la Compañía cambia su evaluación de si ejercerá una opción de compra, extensión o terminación o si hay un pago en sustancia fijo de arrendamiento modificado. Cuando el pasivo por arrendamiento se vuelve a valuar de esta manera, se realiza un ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

La Compañía presenta activos de derecho de uso que no cumplen con la definición de propiedad de inversión en activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento en el estado de situación financiera.

Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

La Compañía ha decidido no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos para arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos a corto plazo. La Compañía reconoce los pagos de arrendamiento asociados con estos arrendamientos como un gasto en línea recta durante el plazo del arrendamiento.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(I) Crédito mercantil-

El crédito mercantil representa los beneficios económicos futuros que surgen de otros activos adquiridos que no son identificables individualmente ni reconocidos por separado resultado de la adquisición de un negocio donde se obtiene control, se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran. El crédito mercantil está sujeto a pruebas de deterioro al cierre del periodo por el que se informa y cuando se presenten indicios de deterioro.

(m) Deterioro-

Instrumentos financieros

La Compañía reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- los activos financieros medidos al costo amortizado y
- las inversiones en instrumentos de deuda medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

La Compañía mide las estimaciones de pérdidas por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, excepto por lo siguiente, que se mide como el importe de las pérdidas crediticias esperadas de doce meses:

- instrumentos de deuda que se determina que tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de los estados financieros; y
- otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

La Compañía asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 30 días, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

La Compañía considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- no es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo a la Compañía, sin un recurso por parte de la Compañía tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna);
- el activo financiero tiene una mora de 90 días, o bien cuando la Compañía tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La Compañía considera que un instrumento de deuda tiene un riesgo crediticio bajo cuando su calificación de riesgo crediticio es equivalente a la definición globalmente entendida de "grado de inversión".

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses). El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Compañía está expuesta al riesgo de crédito.

Medición de las pérdidas crediticias esperadas

Las probabilidades de incumplimiento y severidad de la pérdida se basan en la experiencia de pérdida crediticia real de los últimos años. Éstas son multiplicadas por factores de riesgo para reflejar las diferencias entre las condiciones económicas durante el período en el que se han reunido los datos históricos, las condiciones actuales y la visión de la Compañía de las condiciones económicas durante la vida esperada de las cuentas por cobrar.

Activos financieros con deterioro crediticio

A la fecha de los estados financieros consolidados, la Compañía evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otros resultados integrales tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene "deterioro crediticio" cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario;
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;
- la reestructuración de un préstamo o adelantos por parte de la Compañía en términos que ésta no consideraría de otra manera;
- Es probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

Presentación de la estimación para pérdidas crediticias esperadas en el estado de situación financiera

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

En el caso de los instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, la estimación de pérdida debe reconocerse antes de incorporar el cambio en su valor razonable, con cargo en resultados, reconociéndose en otros resultados integrales.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Castigos

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado (parcialmente o por completo) en la medida que no exista una posibilidad realista de recuperación. Para los clientes considerados socios individuales, normalmente la Compañía tiene una política de cancelación del valor bruto en libros cuando el activo financiero tiene un vencimiento de 180 días, basada en la experiencia histórica de recuperaciones de activos similares. Para los clientes corporativos, la Compañía realiza una evaluación individual con respecto al tiempo y al monto de la cancelación en función de si existe una expectativa razonable de recuperación. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a acciones legales a fin de cumplir con los procedimientos de la Compañía para la recuperación de los importes adeudados.

Deterioro del valor de recuperación de los activos de larga duración

La Compañía evalúa el valor neto en libros de los activos de larga duración, para determinar la existencia de indicios de que dicho valor excede su valor de recuperación. El valor de recuperación representa el monto de los ingresos netos potenciales que se espera razonablemente obtener como consecuencia de la utilización o realización de dichos activos. Si se determina que el valor neto en libros excede el valor de recuperación, la Compañía registra las estimaciones necesarias, reconociendo el efecto en los resultados del período. Cuando se tiene la intención de vender los activos, éstos se presentan en los estados financieros a su valor neto en libros o de realización, el menor. Los activos y pasivos de un grupo clasificado como disponible para la venta se presentan por separado en el estado de situación financiera.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo de activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo.

El valor de uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Las pérdidas por deterioro se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier crédito mercantil distribuido a la unidad generadora de efectivo y a continuación, para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad, sobre una base de prorrateo.

(n) Beneficios a empleados-

(i) Beneficios a empleados a largo plazo

La obligación neta de la Compañía en relación con beneficios a empleados a largo plazo, es el importe del beneficio futuro que los empleados han devengado a cambio de sus servicios en el período actual y en períodos anteriores. El beneficio es descontado para determinar su valor presente. Las nuevas mediciones se reconocen en resultados en el periodo en que surgen.

(ii) Beneficios a empleados por terminación y retiro

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más tardar de 12 (doce) meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el periodo en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el periodo de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del periodo de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos.

Los costos por beneficios definidos se clasifican de la manera que se muestra a continuación:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediciones.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando reconoce los costos de reestructuración relacionados.

(iii) Beneficios a empleados a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos. Se reconoce un pasivo por beneficios que corresponda a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencias por enfermedad, planes de bonos en efectivo o reparto de utilidades en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

(iv) Participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de otros gastos e insumos de operación en el estado consolidado de utilidad integral.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente a partir del 1o. de enero de 2014.

(v) Pagos basados en acciones

La Compañía otorgó una compensación extraordinaria basada en acciones liquidables mediante instrumentos de capital a ciertos directivos, reconociendo un gasto de operación (servicios de personal y comisiones y honorarios) en los estados consolidados de utilidad integral, y un aumento en el capital contable, durante el período de adjudicación, al valor razonable de los instrumentos de capital otorgados.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las características de esta compensación extraordinaria establece que se otorgaran acciones netas de retención de impuestos a ciertos directivos que cumplan con no haber dejado de prestar sus servicios a la Compañía a la fecha de asignación de las acciones, tal y como se indica en la nota 16(b).

(o) Provisiones-

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación legal o asumida presente que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de beneficios económicos para liquidar esa obligación. Las provisiones se determinan descontando los flujos futuros de efectivo descontados a una tasa antes de impuestos que refleja las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos del pasivo. El efecto del descuento por el paso del tiempo se reconoce como costo financiero.

(p) Impuestos a la utilidad-

El impuesto a la utilidad incluye el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en los otros resultados integrales.

El impuesto a la utilidad causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa. El ISR se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales en México, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos a la utilidad por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos a la utilidad diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del crédito mercantil o del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable. Los impuestos a la utilidad diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(q) Capital social-

(i) Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efectos de impuestos.

(ii) Recompra de acciones

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de efecto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o se reemiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas.

(r) Ingresos-

Los ingresos se miden en función de la obligación a cumplir especificada en un contrato con un cliente. La Compañía reconoce los ingresos cuando transfiere el control sobre servicios al cliente.

La tabla que se muestra a continuación provee información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir en contratos con clientes, incluyendo los términos significativos de pago y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos:

Tipo de producto/	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir, incluyendo los	
servicio	términos significativos de pago	Reconocimiento de ingresos bajo la NIIF 15
Membresías	El cliente obtiene la propiedad del producto de membresías cuando es entregado el derecho de uso a los socios. Las membresías son pagaderas de manera inmediata. No existen devoluciones o descuentos con respecto a los ingresos relacionados con la venta de membresías.	Los ingresos relacionados con la venta de membresías se reconocen cuando se han entregado y ha sido pagadas, así como aceptado por el cliente las obligaciones y restricciones sobre la misma. Cuando los ingresos por membresías son pagados por anticipado los ingresos por este producto se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan.
Cuotas de mantenimiento	Los socios obtienen el derecho de utilizar los clubes deportivos en el momento en que cubren en su totalidad las cuotas de mantenimiento, ya sea de manera mensual o anticipada	Los ingresos por cuotas de mantenimiento se reconocen a lo largo del tiempo a medida que se prestan los servicios. El grado de terminación para determinar el importe de los ingresos a reconocer se evalúa sobre la base de inspecciones de los trabajos ejecutados. Las cuotas de mantenimiento pagadas por anticipado (anualidades) se reconocen inicialmente como ingresos diferidos. Los ingresos por este producto se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan.
Servicio de programas deportivos	Los socios obtienen el derecho de gozar los programas deportivos ofrecidos en el momento de solicitud y pago de los mismos.	Los ingresos por programas deportivos son reconocidos durante el periodo de duración del mismo conforme se van devengando los servicios, el cual es de tres meses.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Tipo de producto/ servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir, incluyendo los términos significativos de pago	Reconocimiento de ingresos bajo la NIIF 15
Servicios de	Los socios e invitados tienen el derecho de gozar	Los ingresos por clase personal, cuota de
clase personal,	de clases personales, instalaciones de los clubes	invitados, reactivación y curso de verano son
cuota de	deportivos y curso de verano en el momento en	reconocidos en el momento que los mismos son
invitados,	que los mismos son pagados por los socios y las	solicitados y pagados por los clientes. Los
reactivación y	condiciones de los mismos son aceptadas. Los	ingresos por reactivaciones son reconocidos en
curso de	socios tienen el derecho de volver a utilizar las	resultados en el momento que las mismas son
verano	instalaciones deportivas en el momento que	pagadas por los socios.
	realiza el pago de la reactivación.	

(s) Ingresos y costos financieros-

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo. Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta en el estado de utilidad integral.

(t) Utilidad por acción-

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen (nota 17).

(u) Transacciones con partes relacionadas-

(i) Compensaciones y prestaciones a funcionarios

El monto total de las compensaciones pagadas por la Compañía a sus principales consejeros y funcionarios por el ejercicio social concluido al 31 de diciembre de 2021 y 2020, fue aproximadamente de \$20,258 y \$28,895, respectivamente. Esta cantidad incluye los emolumentos determinados por la Asamblea General de Accionistas de la Compañía por el desempeño de sus cargos durante dicho ejercicio, así como sueldos y salarios pagados a sus funcionarios principales.

La Compañía continuamente revisa los sueldos y bonos a fin de ofrecer a sus empleados condiciones competitivas de compensación en el mercado.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(v) Pronunciamientos normativos emitidos recientemente

Las siguientes normas, modificaciones a normas e interpretaciones fueron aplicables a los períodos anuales que comienzan a partir del 1o. de enero de 2021, la Compañía analizó su potencial efeto; sin embargo, se concluyó que no tienen ningún impacto y/o no fueron aplicables en la preparación de estos estados financieros.

- Reforma de la tasa de interés de referencia Fase 2 (Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)
- Concesiones de arrendamiento relacionadas con COVID-19 más allá del 30 de junio de 2021 (Modificaciones a NIIF 16)

Próximos requerimientos

A continuación se indica una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2022, y que están disponibles para su adopción anticipada.

- Contratos Onerosos Costo de cumplimiento de un contrato (Modificaciones a la NIC 37). Vigente a partir del 1o. de enero de 2022
- Mejoras Anuales a las Normas NIIF, Ciclo 2018 2020. Vigente a partir del 1o. de enero de 2022
- Propiedades, planta y equipo: Importes obtenidos con anterioridad al uso previsto (Modificaciones a la NIC 16). Vigente a partir del 1o. de enero de 2022
- Referencia al Marco Conceptual (Modificaciones a la NIIF 3). Vigente a partir del 1o. de enero de 2022
- Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes (Modificación a la NIC 1). Vigente a partir del 1o. de enero de 2023
- Revelaciones sobre políticas contables (Modificaciones a las NIC 1 y Guía Práctica de las NIIF 2) Vigente a partir del 1o. de enero de 2023
- Definición de Estimaciones Contables (Modificaciones a la NIC 8) Vigente a partir del 1o. de enero de 2023
- Impuesto diferido relacionado con los Activos y Pasivos derivados de una Transacción Única (Modificaciones a la NIC 12) Vigente a partir del 1o. de enero de 2023

La administración del Grupo no espera que la adopción de estas normas tendrá un efecto material en los estados financieros del Grupo en periodos futuros.

(5) Determinación de valor razonable-

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se muestran en la hoja siguiente.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(a) Inversiones temporales

El costo amortizado de las inversiones en valores se determina considerando su cotización de compraventa al cierre en la fecha de reporte, todos los valores de mercado son de nivel 1 en la terminología de la NIIF 7 "Instrumentos Financieros: Revelaciones".

(b) Cuentas por cobrar

El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, se estima al valor presente de los flujos futuros de efectivo, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha de reporte. Se estima que el valor de libros de cuentas por cobrar a corto plazo no difiere de forma significativa de su valor razonable.

(c) Pasivos financieros no derivados

La determinación del valor razonable de los pasivos financieros para los cuales no existen precios de mercado observables requiere el uso de metodologías de valuación según se describe en la nota 2(e).

Las metodologías de valuación incluyen modelos de valor presente y flujos estimados de efectivo, descontados, y comparaciones con instrumentos similares para los cuales existen precios de mercado observables y otros modelos de valuación:

- El nivel de bursatilidad de la acción de la Compañía en la BMV.
- Instrumentos de deuda que cotizan en la BMV, cuyos emisores son similares a la Compañía en cuanto al nivel de bursatilidad de las acciones que han emitido.

No obstante, la valuación realizada conforme al nivel 2 no ha tenido un impacto significativo sobre las mediciones del valor razonable de los pasivos financieros de la Compañía.

(d) Pago basado en acciones

Durante 2021 y 2020 se realizaron pagos con acciones a ciertos empleados de la Compañía como se menciona en la nota 16(b), para compensar algunos adeudos que se tenían y compensaciones extraordinarias. Asimismo, se realizaron pagos con acciones a Consejeros por concepto de liquidación de adeudos de sus honorarios.

(6) Administración de riesgos financieros-

La Compañía se encuentra expuesta a los siguientes riesgos por el uso de instrumentos financieros:

- riesgo de crédito
- riesao de liquidez
- riesgo de mercado
- riesgo cambiario
- riesgo de tasa de interés
- riesgo operativo

El Consejo de Administración es responsable del desarrollo y monitoreo de las políticas de administración de riesgos de la Compañía.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las políticas de administración de riesgos de la Compañía se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta la Compañía, establecer los límites y controles apropiados, y para monitorear los riesgos y que se respeten los límites. Las políticas y sistemas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades de la Compañía mediante capacitación, sus estándares y procedimientos de administración, pretende desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el cual todos los empleados comprendan sus funciones y obligaciones.

(a) Riesgo de crédito-

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para la Compañía si un socio o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar, y efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía.

Los importes de los activos financieros y contractuales representan la exposición crediticia máxima.

Las pérdidas por deterioro de los activos financieros y contractuales reconocidas en el estado de resultados fueron los siguientes:

	2021		2020	
	•		_	
Deterioro de cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	\$	5,114	16,979	

(i) Cuentas por cobrar

La exposición de la Compañía al riesgo crediticio es influenciada principalmente por las características de cada cliente. Sin embargo, la Administración también toma en cuenta factores que podrían influenciar el riesgo crediticio de la base de datos de sus clientes, incluyendo el riesgo asociado a la industria y al país en el que operan los clientes.

La administración de la Compañía ha establecido una política de crédito en la cual se analiza individualmente cada cliente nuevo en cuanto a su solvencia antes de que se den los términos y condiciones estándar de pago y entrega. La revisión de la administración incluye calificaciones externas, si se encuentran disponibles, estados financieros, información de la agencia de crédito, información de la industria y en algunos casos referencias bancarias. Los límites de venta se establecen por cliente y son revisados periódicamente. Cualquier venta que exceda dicho límite requiere ser aprobado por la administración de la Compañía.

La Compañía limita su exposición crediticia en cuentas por cobrar al establecer un periodo de pago máximo de un mes.

Se ha tenido negocios por más de cuatro años con más del 85% de la cartera de clientes del Grupo, y ninguno de los saldos de estos clientes ha sido cancelado o tiene problemas de crédito a la fecha de este reporte. En el seguimiento del riesgo de crédito de los clientes, estos son agrupados de acuerdo con sus características crediticias, en las que se incluyen si son personas físicas o morales, historial comercial con la Compañía y la existencia de problemas financieros anteriores.

Las tablas mostradas en la siguiente hoja contienen información acerca de la exposición al riesgo crediticio de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2021 y 2020.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

			Cartera	% de	Estimación
	Importe	% de	con riesgo	severidad de	de la
Antigüedad de cartera	bruto	incumplimiento	de crédito	la pérdida	pérdida
Al Corriente	2,142	5%	107	10%	11
Entre 31 y 60 días	1,220	5%	61	10%	6
Entre 31 y 60 días	17	30%	5	40%	2
61 y 120 días	3,752	5%	188	10%	19
61 y 120 días	36	30%	11	40%	4
120 y posteriores	5,604	5%	280	10%	28
120 y posteriores	5,286	15%	793	20%	159
120 y posteriores	7,042	30%	2,113	40%	845
120 y posteriores	22,615	100%	22,615	100%	22,615
Usuarios y concesionarios	47,714		26,173		23,689
Deudores diversos	791	100%	791	68%	538
	48,505		26,964	·	24,227

Antigüedad de cartera	Importe bruto	% de incumplimiento	Cartera con riesgo de crédito	% de severidad de la pérdida	Estimación de la pérdida
Al Corriente	4,941	5%	247	10%	25
	•				
Entre 31 y 60 días	1,794	5%	90	10%	9
Entre 31 y 60 días	210	30%	63	40%	25
61 y 120 días	3,829	5%	191	10%	19
61 y 120 días	761	30%	228	40%	91
120 y posteriores	5,011	5%	251	10%	25
120 y posteriores	447	15%	67	20%	14
120 y posteriores	14,683	30%	4,405	40%	1,762
120 y posteriores	16,464	100%	16,464	100%	16,464
Usuarios y concesionarios	48,140		22,006		18,434
Deudores diversos (a)	998	100%	998	68%	679
	49,138		23,004		19,113

⁽a) El importe corresponde a una demanda que se tiene contra un proveedor por robo de mercancía.

Las tasas de pérdida están basadas en la pérdida crediticia real durante los últimos tres años. Dichas tasas se multiplican por factores que reflejan las diferencias entre las condiciones económicas durante el periodo del cual se tomaron los datos, condiciones actuales y la visión de la Compañía acerca de las condiciones económicas durante la vida esperada de las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El movimiento en la provisión por deterioro con respecto a las cuentas comerciales por cobrar y los activos contractuales durante el año fue el siguiente:

-	2021	2020
Saldo al 1o. de enero	\$ 19,113	7,112
Incrementos a la reserva	5,114	16,979
Aplicaciones a la reserva	- -	(4,978)
Saldo al 31 de diciembre	\$ 24,227	19,113

La Compañía está monitoreando el ambiente económico en respuesta a la pandemia del COVID-19 y está tomando medidas para limitar su exposición a los clientes que han sido gravemente afectados. En 2020, el incremento observado en la provisión de deterioro de las cuentas comerciales por cobrar y los activos contractuales, se concentró principalmente en los concesionarios, patrocinios y convenios corporativos, ya que de acuerdo con la experiencia de la Compañía, la pandemia del COVID-19 ha tenido un mayor impacto para este tipo de clientes.

(ii) Efectivo y equivalentes de efectivo

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo únicamente en valores líquidos y contrapartes con bancos con altas calificaciones de crédito asignados por agencias calificadoras de crédito. La Administración monitorea constantemente las calificaciones crediticias y dado que la Compañía solamente ha invertido en valores con altas calificaciones crediticias, la Administración no anticipa que alguna contraparte incumpla sus obligaciones.

(b) Riesgo de liquidez-

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque de la Compañía para administrar su liquidez consiste en asegurar, en la medida de lo posible, que contará con la liquidez suficiente para solventar sus pasivos a la fecha de su vencimiento, tanto en situaciones normales como en condiciones extraordinarias, sin incurrir en pérdidas inaceptables o poner en riesgo la reputación de la Compañía.

Normalmente, la Compañía se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de capital de trabajo, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

Las medidas adoptadas por la Compañía para responder a los riesgos de liquidez futuros surgidos a partir de la pandemia del COVID-19 y el impacto de esas medidas en los estados financieros consolidados se describen en la nota 2 a).



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Compañía para sus activos y pasivos financieros no derivados con períodos de reembolso acordados:

	31 de dici	embre
Pasivos financieros:	2021	2020
Proveedores y acreedores	\$ 200,222	170,125
Documentos por pagar a bancos a 1 año	-	30,937
Documentos por pagar a bancos entre 2 y 3 años	1,024,654	480,301
Documentos por pagar a bancos mayor a 3 años	-	476,112
Arrendamiento a 1 año	519,550	458,776
Arrendamiento entre 2 y 3 años	1,068,770	938,688
Arrendamiento mayor a 3 años	 983,162	874,526
Total pasivos financieros	\$ 3,796,358	3,429,465
Activos financieros		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 68,520	99,314
Cuentas por cobrar, neto	 36,437	41,907
Total activos financieros	 104,957	141,221
Neto	\$ 3,691,401	3,288,244

Los planes y acciones de la administración ha adoptado para abordar el riesgo de liquidez se detallan en la nota 2.

(c) Riesgo de mercado-

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios, tales como tipos de cambio, tasas de interés y precios de activos, puedan afectar los ingresos de la Compañía o el valor de sus instrumentos financieros. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

(d) Riesgo cambiario-

La Compañía se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de dólares a tipos de cambio de operaciones al contado o "spot" para cubrir imprevistos en el corto plazo. La Compañía no utiliza ningún instrumento de cobertura.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera (miles de dólares) al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, se muestran a continuación:

	2021	2020
Activos (1)	165	168
Pasivos (1)	(28)	(56)
Posición corta	137	112

⁽¹⁾ Los activos y pasivos monetarios incluyen básicamente efectivo e inversiones, cuentas por cobrar y cuentas por pagar, respectivamente.

El tipo de cambio en relación con el dólar al 31 de diciembre de 2021 y 2020 fue de \$20.51y \$19.95, respectivamente



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Análisis de sensibilidad-

Un fortalecimiento del peso mexicano frente al dólar americano al 31 de diciembre de 2021 y 2020 hubiera aumentado (disminuido) la utilidad neta en los montos que se muestran a continuación:

Este análisis se basa en las variaciones del tipo de cambio peso-dólar que el Grupo considera serán razonablemente posibles al cierre del período que abarca el informe. El análisis supone que todas las demás variables, especialmente las tasas de interés, permanecen constantes.

2021		Re	Resultados	
USD (0.5% de fortalecimiento)	;	\$	3	
2020				
USD (0.5% de fortalecimiento)	(\$	6	

Un debilitamiento del peso mexicano frente al dólar americano al 31 de diciembre de 2021 y 2020, habría tenido el mismo efecto, pero en sentido opuesto, en las monedas anteriores, en las cantidades que se muestran, sobre la base de que las demás variables permanecen constantes.

Al 31 de diciembre de 2021, el Grupo no tenía instrumentos de protección contra riesgos cambiarios.

(e) Riesgo de tasa de interés-

Las exposiciones de la Compañía por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente en los intereses que paga por la línea de crédito que tiene con Arrendadora Actinver, Institución de Banca Múltiple (Santander) a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) más una sobretasa de tres punto ocho (3.8) y tres punto tres (3.3) puntos porcentuales y con HSBC México, S. A. a TIIE más una sobre tasa de tres punto ocho (3.8) y tres punto tres (3.3) puntos porcentuales. El análisis de sensibilidad que determina la Compañía se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables. La Compañía informa internamente al Consejo de Administración sobre la exposición al riesgo en las tasas de interés.

La Compañía tenía contratados hasta el 2020 instrumentos derivados con la finalidad de realizar una cobertura económica, por el riesgo asociado a la tasa de interés de los pasivos financiero que mantenía con su contraparte Santander, sin embargo, estos instrumentos no han sido designados formalmente de cobertura por la Compañía, situación que podrán ser evaluados en el corto plazo.

Swap tasa de interés	Operación 1	Operación 2
Institución bancaria	Banco Santander (México), S.A.	Actinver Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Grupo
		Financiero Actinver
Nocional y moneda	\$69,600	\$80,000
Objeto de cobertura	Cobertura económica al pasivo financiero con	Cobertura económica al pasivo financiero
	que cuenta la emisora	con que cuenta la emisora
Fecha de inicio	22-09-2019	23-08-2019
Fecha de vencimiento	31-05-2024	31-10-2022
Tasa pactada	6.86%	6.86%
Fecha de vencimiento	27-08-2020	27-08-2020
anticipada		
Monto a liquidar	\$3,330	\$4,125
Fecha de liquidación	31-08-2020	31-08-2020



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Terminación anticipada

Con fecha 27 de agosto del 2020, la Compañía acordó con las instituciones bancarias, la terminación anticipada de las operaciones con instrumentos financieros derivados. El efecto neto en resultados durante el ejercicio 2020 por la valuación de los instrumentos financieros derivados fue de \$6,492.

Las exposiciones de la Compañía por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente en la tasa TIIE referenciada en los préstamos bancarios vigentes al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

(f) Riesgo operativo-

El riesgo operativo es el riesgo de obtener una pérdida directa o indirecta derivada de diferentes causas relacionadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura de la Compañía, y de factores externos distintos a los riesgos de crédito, mercado y liquidez, como son los derivados de requerimientos legales y normativos y normas generalmente aceptadas de gobierno corporativo. El riesgo operativo surge de todas las operaciones de la Compañía.

La política de la Compañía es administrar el riesgo operativo a fin de equilibrar la prevención de pérdidas financieras y el daño a la reputación de la Compañía con efectividad general en los costos y evitar procedimientos de control que limiten la iniciativa y creatividad.

La responsabilidad del desarrollo e implantación de controles para cubrir el riesgo operativo, se asigna a la alta administración de cada unidad de negocios. Esta responsabilidad está enfocada al desarrollo de políticas para la administración del riesgo operativo de la Compañía, en las siguientes áreas:

- Segregación apropiada de funciones, incluyendo la autorización independiente de transacciones.
- Conciliación y monitoreo de transacciones.
- Cumplimiento de requerimientos normativos y legales.
- Documentación de controles y procedimientos.
- Evaluación periódica de los riesgos operativos que se enfrentan, y la suficiencia de los controles y procedimientos para atender los riesgos identificados.
- Requerimientos de informe de pérdidas de operación y medidas correctivas propuestas.
- Desarrollo de planes de contingencia.
- Capacitación y desarrollo profesional.
- Normas de ética y negocios.
- Mitigación de riesgos, incluyendo contratación de seguros cuando sea eficaz.

El cumplimiento de las políticas de la Compañía es monitoreado por la Dirección de la Compañía.

(g) Administración del riesgo de capital-

La política del Consejo de Administración de la Compañía es mantener una base de capital que permita mantener la confianza en la Compañía de los inversionistas, acreedores y mercado y para sustentar el desarrollo futuro del negocio.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El objetivo del Consejo de Administración es que los gerentes, subdirectores y directores de la Compañía posean un porcentaje de las acciones ordinarias de la Compañía.

Periódicamente la Compañía compra sus propias acciones en el mercado; el momento de dichas compras depende de los precios del mercado. Algunas acciones se destinan para el programa de pagos basados en acciones de la Compañía.

Las decisiones son tomadas por el Consejo de Administración sobre la base de evaluar cada operación en específico. Durante el periodo, no hubo cambios en enfoque a las políticas de la Compañía en la administración del capital.

El Consejo de Administración busca mantener el equilibrio entre los mayores rendimientos que pudieran alcanzarse con mayores niveles de préstamos y las ventajas y seguridad que brinda una sólida posición de capital.

La Administración de la Compañía revisa periódicamente la deuda por arrendamiento y préstamos bancarios con costo financiero y su relación con el EBITDA (utilidad antes de impuestos a la utilidad más depreciación y amortización, intereses y fluctuaciones cambiarias), al presentar sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y Accionistas de la Compañía.

El EBITDA al cierre del periodo que se informa es como sigue:

	31 de diciembre de		
		2021	2020
Deuda con costo financiero	\$	3,596,136	3,259,340
Pérdida del ejercicio		(596,925)	(607,582)
Depreciación y amortización		508,628	596,957
Costo financiero, neto		348,901	344,460
Ingreso por impuestos a la utilidad		(253,573)	(256,684)
EBITDA	\$	7,031	77,151

(7) Efectivo y equivalentes de efectivo-

	31 de diciembre de		
	2021	2020	
Efectivo	\$ 15,570	67,114	
Inversiones temporales (1)	 52,950	32,200	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 68,520	99,314	

(1) Las inversiones son a corto plazo y con riesgo bajo.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(8) Cuentas por cobrar-

	31 de diciembre de		
	2021	2020	
Usuarios y concesionarios	\$ 55,229	48,140	
Deudores diversos	5,435	12,880	
	60,664	61,020	
Menos estimación para cuentas incobrables	24,227	19,113	
	\$ 36,437	41,907	

El comportamiento de la reserva de cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2021 y 2020 tuvo los movimientos que se muestran a continuación:

	31 de diciembre de		
	2021	2020	
Saldo inicial	\$ 19,113	7,112	
Incrementos reconocidos en resultados	5,114	16,979	
Aplicaciones a la reserva	-	(4,978)	
Saldo final	\$ 24,227	19,113	

(9) Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo-

El movimiento de las mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo se muestra a continuación:

		Saldo al 1o. de enero 2021	Adiciones directas	Bajas sin venta	Bajas con venta	Traspasos	Saldo al 31 de diciembre 2021
Inversión:							
Mejoras a locales arrendados	\$	1,561,053	-	(18,308)	-	30,238	1,572,983
Equipo de gimnasio		505,208	48	(4,964)	-	-	500,292
Equipo de audio y video		32,618	613	(413)	-	-	32,818
Equipo de club		78,765	361	(1,058)	-	-	78,068
Equipo de cómputo		69,623	1,087	(74)	-	-	70,636
Equipo de transporte		612	-	-	-	-	612
Maquinaria		114,746	3,330	(310)	-	-	117,766
Equipo de oficina		821	-	-	-	-	821
Construcciones en proceso	(a)	124,600	6,117	-	-	(30,238)	100,479
Total inversión, a la hoja							
siguiente		2,488,046	11,556	(25,127)	-	-	2,474,475



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

	Saldo al 1o. de enero 2021	Adiciones directas	Bajas sin venta	Bajas con venta	Traspasos	Saldo al 31 de diciembre 2021
Total inversión, de la hoja anterior	2,488,046	11,556	(25,127)		-	2,474,475
<u>Depreciación:</u> Mejoras a locales arrendados	682,832	124,543	(10,128)	_	-	797,247
Equipo de gimnasio	323,012			-	-	361,987
Equipo de audio y video	30,291			-	-	32,379
Equipo de club	63,160			-	-	68,198
Equipo de cómputo	65,010			-	-	70,211
Equipo de transporte	612		- (160)	-	-	612
Maquinaria Equipo de oficina	67,326 532			-	-	77,698 649
Total depreciación acumulada	1,232,775	189,704	(13,498)	-	-	1,408,981
Inversión neta	1,255,271	(178,148)	(11,629)	-	-	1,065,494
Anticipos a proveedores	10,061	-	-	-	-	10,061
	1,265,332	(178,148)	(11,629)	-	-	1,075,555
	Calda al		Daine	Da!aa		Calda al
	Saldo al 1o. de enero 2020	Adiciones directas	Bajas sin venta	Bajas con venta	Reclasificación (nota 12)	Saldo al 31 de diciembre 2020
Inversión:						
Mejoras a locales arrendados \$	1,712,602	_	(151,549)	_	-	1,561,053
Equipo de gimnasio	503,440	11,132	(8,890)	(474)	-	505,208
Equipo de audio y video	33,016	303	(701)	-	-	32,618
Equipo de club	77,838	2,196	(1,269)	-	-	78,765
Equipo de cómputo	69,593	2,143	(2,113)	-	-	69,623
Equipo de transporte	612	-	- (4.70)	-	-	612
Maquinaria	110,743	4,179	(176)	-	-	114,746
Equipo de oficina Construcciones en proceso (a)	822 73,423	- 51,177	(1) -	-	-	821 124,600
Total inversión	2,582,089		(164,699)	(474)		2,488,046
	2,562,069	71,130	(104,033)	(4/4)		2,466,040
<u>Depreciación:</u> Mejoras a locales arrendados	624,587	152,943	(92,982)		(1.716)	602 022
Equipo de gimnasio	281,000	50,797	(8,785)	_	(1,716)	682,832 323,012
Equipo de audio y video	27,889	3,066	(664)	_	<u>-</u>	30,291
Equipo de club	56,302	7,607	(749)	_	_	63,160
Equipo de cómputo	58,428	7,262	(680)	-	-	65,010
Equipo de transporte	612	-	-	-	-	612
Maquinaria	57,124	10,344	(142)	-	-	67,326
Equipo de oficina	404	128	-	-	-	532
Total depreciación acumulada	1,106,346	232,147	(104,002)	-	(1,716)	1,232,775
Inversión neta	1,475,743	(161,017)	(60,697)	(474)	1,716	1,255,271
Anticipos a proveedores	10,931	-	(870)	-	-	10,061
\$	1,486,674	(161,017)	(61,567)	(474)	1,716	1,265,332



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(a) La Compañía está en proceso de construcción de un club nuevo, por lo que el desembolso de efectivo estimado para su conclusión es de \$28,947. Al 31 de diciembre de 2021 se han incurrido en \$1,947.

(10) Activos intangibles-

El movimiento de los activos intangibles se muestra a continuación:

	Saldo al 1o. de enero			Saldo al 31 de diciembre
	2021	Adiciones	Bajas	2021
Inversión:				
Marcas registradas	\$ 27,795	-	-	27,795
Sistemas de información y costo de desarrollo	115,553	12,726	(111)	128,168
Otros activos intangibles	19,538	-	(280)	19,258
Total inversión	162,886	12,726	(391)	175,221
Amortización:				
Marcas registradas	27,795	-	-	27,795
Sistemas de información y costo de desarrollo	22,300	10,486	-	32,786
Otros activos intangibles	10,718	2,567	(244)	13,041
Total amortización acumulada	60,813	13,053	(244)	73,622
Inversión neta	102,073	(327)	(147)	101,599

	Saldo al 1o. de enero 2020	Adiciones	Traspasos	Saldo al 31 de diciembre 2020
Inversión:			•	
Marcas registradas	\$ 27,795			27,795
Sistemas de información y costo de desarrollo	85,494	30,059		115,553
Otros activos intangibles	23,603		(4,065)	19,538
Total inversión	136,892	30,059	(4,065)	162,886
Amortización:				
Marcas registradas	27,795			27,795
Sistemas de información y costo de desarrollo	9,959	12,341		22,300
Otros activos intangibles	10,339	2,859	(2,480)	10,718
Total amortización acumulada	48,093	15,200	(2,480)	60,813
Inversión neta	\$ 88,799	14,859	(1,585)	102,073

Pruebas de deterioro para unidades generadoras de efectivo por el crédito mercantil

Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las unidades de activos por club de la Compañía que representan el nivel más bajo dentro de la Compañía al que se monitorea el crédito mercantil para propósitos internos de la Administración.

Tanto en 2021 y 2020, los flujos de efectivo se proyectaron con base en experiencias pasadas, los resultados reales de operación y el plan de negocios por cada unidad de negocio de cinco y diez años, respectivamente.



_ . . .

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Los flujos de efectivo se proyectaron para los próximos 4 años de acuerdo con el crecimiento estimado que se espera tenga la compañía en variables como clientes, ingresos deportivos, el comportamiento de los gastos en función al número de clientes, rentas de acuerdo con contrato y otros gastos en función del desempeño que se estiman presenten los flujos de la Compañía. Para los siguientes años se utilizó una tasa de crecimiento constante del orden del 5%.

La tasa de descuento utilizada para descontar las proyecciones fue del 13.92% en 2021 y 12.87% en 2020. Con base en los resultados del análisis de flujos de efectivo proyectados realizado, no se requirió reconocer deterioro alguno.

(11) **Deuda-**

Esta nota proporciona información sobre los términos contractuales de los préstamos de la Compañía que devengan intereses, los cuales se miden a costo amortizado.

Con fecha 8 de mayo de 2018, a través de su subsidiaria Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V., contrató un crédito simple por hasta \$750,000 con Santander, Actinver y HSBC, el cual será utilizado para pagar el saldo insoluto de principal, intereses y accesorios de los créditos que la Compañía tenía hasta ese momento así como para fines corporativos generales. El crédito tiene un plazo de cinco años con un período de gracia de 18 meses y una tasa de TIIE+margen aplicable (325 puntos base margen mayor).

Con fecha 26 de junio de 2019, a través de su subsidiaria Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V., contrató un crédito simple por hasta \$200,000 con Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México, el cual será utilizado para financiamiento CAPEX (apertura de sucursales) e importación de equipo. El crédito tiene un plazo de cinco años y una tasa de TIIE+margen aplicable.

Durante 2020, y como resultado de las situaciones indicadas en la nota 2a), la Compañía realizó un refinanciamiento de los pasivos con bancos por las líneas de crédito activas mencionadas anteriormente, obteniendo gracia de 9 meses en el pago de capital e intereses. Con el refinanciamiento se sustituyó el crédito simple "Club Deal" obtenido en mayo 2018 el cual tenía un saldo insoluto al cierre de esta operación de \$653,300; el crédito simple contratado con Banco Santander en junio 2019 por \$200,000 y la línea de capital de trabajo que mantenía con HSBC por \$100,000.

En agosto de 2021, para efecto de fortalecer aún más el flujo de la Compañía, se concluyó de nueva cuenta de manera exitosa el refinanciamiento del crédito bancario que se mantenía activo. Con este nuevo refinanciamiento, la Compañía modifica las condiciones del crédito simple "Club Deal" refinanciado en agosto 2020, el cual tenía un saldo insoluto al cierre de esta operación de \$1,039,362.

El nuevo crédito otorgado por los mismos bancos tiene una vigencia de 2 años, 18 meses de gracia de capital y se logró mejorar la sobretasa al pasar de 380 p.b. a 60 p.b. Esta operación contempla el pago de una comisión al vencimiento y la ratificación de las garantías otorgadas.

Hacia finales de 2021, el saldo insoluto y los derechos sobre el monto pertenecientes a HSBC fueron cedidos a un fideicomiso, sin que ello implique un cambio en las condiciones y obligaciones que la Compañía mantiene en relación al contrato firmado, por lo que los saldos de los pasivos con bancos por las líneas de crédito quedan de la siguiente manera: un saldo de \$531,137 con Fideicomiso Actinver, \$431,003 de un crédito simple con Banco Santander y \$77,222 de un crédito simple con Actinver.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

A continuación, se proporciona información sobre los términos contractuales de los préstamos de la Compañía que devengan intereses, los cuales se miden a costo amortizado:

Al 31 de diciembre de 2021, los pagos a realizar se observan como sigue:

Amortización	Fechas de pago de principal	A corto plazo	A largo plazo
1	31/03/2023	\$ -	500
2	30/04/2023	-	501
3	31/05/2023	-	499
4	30/06/2023	-	500
5	31/07/2023	-	500
6	18/08/2023		1,036,862
			1,039,362
Comisiones y gas	stos pendientes de amortizar	-	(14,708)
		-	\$ 1,024,654

Al 31 de diciembre de 2020, los pagos programados a efectuar por la Compañía eran como se observa en la siguiente tabla:

Amortización	Fechas de pago de principal	A corto plazo	A largo plazo
1	31/05/2021	\$ 30,000	-
2	31/08/2021	2,808	-
3	30/11/2021	4,212	-
4	28/02/2022	-	62,869
5	31/05/2022	-	65,677
6	31/08/2022	-	68,485
7	30/11/2022	-	58,657
8	28/02/2023	-	58,657
9	31/05/2023	-	58,658
10	31/08/2023	-	58,659
11	30/11/2023	-	58,659
12	24/02/2024	-	58,660
13	31/05/2024	-	58,660
14	28/08/2024	-	360,878
-		37,020	968,519
Comisiones y ga	stos pendientes de amortizar	(6,083)	(12,106)
		30,937	\$ 956,413

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones para el pago de dividendos, así como no contraer pasivos directos o contingentes, o cualquier adeudo de índole contractual.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El gasto por intereses, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, fue de \$94,322 y \$91,342, respectivamente.

Conciliación entre cambios en los pasivos y flujos de efectivo surgidos de actividades de financiamiento

	2021	2020
Saldo inicial	\$ 987,350	734,063
Amortizaciones de comisiones y honorarios	6,395	3,237
Disposiciones	33,824	1,235,939
Pagos	-	(970,000)
Pagos de comisiones y gastos de transacción	(2,915)	(15,889)
	\$ 1,024,654	987,350

(12) Activos en arrendamiento (derechos de uso) y pasivos por arrendamiento -

Activos en arrendamientos (activos por derecho de uso)

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los activos por derecho de uso y el pasivo de arrendamiento relacionado relacionados con activos arrendados que no cumplen con la definición de propiedad de inversión se integran como se muestra a continuación:

	Mejoras a locales						
		Inmuebles	Vehículos	arrendados	Total		
Saldo al 1o. de enero de 2021	\$	1,840,685	2,262	3,920	1,846,867		
Depreciación del año		(296,806)	(1,144)	(1,629)	(299,579)		
Ajuste valor presente		387,132	-	-	387,132		
Bajas		(73,273)	(1,686)	-	(74,959)		
Adiciones		11,911	1,586	-	13,497		
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$	1,869,649	1,018	2,291	1,872,958		
Saldo al 1o. de enero de 2020	\$	2,362,587	4,961	5,636	2,373,184		
Depreciación del año		(287,446)	(1,466)	(1,716)	(290,628)		
Ajuste valor presente		(212,126)	(132)	-	(212,258)		
Bajas		(81,904)	(1,101)	-	(83,005)		
Adiciones		59,574	-	-	59,574		
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$	1,840,685	2,262	3,920	1,846,867		

Montos reconocidos en resultados:

Arrendamientos bajo la IFRS-16	2021	2020
Ingreso por cancelación de activos y pasivos por arrendamiento	\$ 18,707	13,936
Intereses de pasivos por arrendamiento	\$ 258,087	259,093
Arrendamientos a corto plazo y activos de bajo valor	27,187	43,661
Total cargo a resultados	\$ 285,274	302,754



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Pasivo por arrendamiento:

2021			Mejoras a locales	
	Inmuebles	Vehículos	arrendados	Total
Saldo al 1o. de enero de 2021 Más (menos):	\$ 2,257,928	2,599	11,463	2,271,990
Pagos al capital	(258,528)	(1,288)	(4,331)	(264,147)
Intereses devengados	257,291	183	895	258,369
Intereses pagados	-	-	(895)	(895)
Ajuste valor presente	387,130	-	-	387,130
Bajas	(92,437)	(2,026)	-	(94,463)
Adiciones	11,910	1,588	-	13,498
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 2,563,294	1,056	7,132	2,571,482

Al 31 de diciembre de 2021 el saldo se encuentra integrado por \$ 519,550 a corto plazo y \$2,051,932 a largo plazo.

2020			Mejoras a locales	
	Inmuebles	Vehículos	arrendados	Total
Saldo al 1o. de enero de 2020 Más (menos):	\$ 2,448,802	5,366	15,307	2,469,475
Pagos al capital	(199,597)	(1,912)	(3,844)	(205,353)
Intereses devengados	257,025	427	1,641	259,093
Intereses pagados	-	-	(1,641)	(1,641)
Ajuste valor presente	(212,258)	-	-	(212,258)
Bajas	(95,620)	(1,282)	-	(96,902)
Adiciones	59,576	-	-	59,576
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 2,257,928	2,599	11,463	2,271,990

Derivado de la contingencia sanitaria generada por COVID-19, la Compañía llevó a cabo diversas negociaciones con arrendadores, a través de las cuales se obtuvieron bonificaciones que fueron aplicadas a los pasivos por arrendamiento.

Al 31 de diciembre de 2020 el saldo se encuentra integrado por \$ 458,776 a corto plazo y \$1,813,214 a largo plazo.

Las salidas de efectivo por arrendamiento se muestran a continuación:

Salidas de efectivo	2021	2020
Pagos al capital por arrendamiento	\$ 264,148	205,353
Pago de arrendamientos a corto plazo y bajo valor	 27,187	43,535
Total salidas de efectivo	\$ 291,335	248,888



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(13) Proveedores y acreedores-

Los proveedores y acreedores se analizan como sigue:

	2021	2020
Proveedores	\$ 180,054	153,053
Acreedores diversos	20,168	17,072
	\$ 200,222	170,125

(14) Beneficios a los empleados-

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se tienen beneficios directos a corto plazo por ausencias compensadas acumulativas por vacaciones con importe de \$5,321 y \$\$8,149, respectivamente, que se encuentran registrados dentro de las otras cuentas por pagar y gastos acumulados en el estado de situación financiera.

El costo, las obligaciones y otros elementos de los planes de primas de antigüedad, se determinaron con base en cálculos preparados por actuarios independientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

A continuación, se detalla el valor de las obligaciones por los beneficios de los planes componentes al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y el valor presente de las obligaciones por los beneficios de los planes a esas fechas:

	31 de diciembre de		
	2021	2020	
Prima de antigüedad	\$ 6,725	4,658	
Otros beneficios al retiro	16,644	17,353	
Pasivo neto	\$ 23,369	20,011	

(a) Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)

	Prima de ar	ntigüedad	Otros bei posteriores	
·	2021	2020	2021	2020
OBD al 1ro. de enero	\$ 4,658	3,937	17,353	16,232
Costo laboral del servicio actual y costo financiero	572	835	1,385	1,188
Beneficios pagados	(171)	(318)	-	-
Remediciones del PBD	1,627	204	(2,055)	(67)
OBD al 31 de diciembre	\$ 6,686	4,658	16,683	17,353



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(b) Gasto reconocido en resultados

		Prima de antigüedad		Otros ben Prima de antigüedad posteriores		
		2021	2020	2021	2020	
Costo laboral del servicio actual	\$	459	559	795	34	
Intereses sobre la obligación		113	276	590	1,154	
	\$	572	835	1,385	1,188	

(c) Remediciones de pasivos por beneficios definidos reconocidas en la cuenta de utilidad integral.

31 de diciembre de

	2021	2020
Monto acumulado al 1o. de enero Reconocidas durante el ejercicio	\$ (6,913) (428)	(7,050) 137
Monto acumulado	\$ (7,341)	(6,913)

El ingreso se reconoce en el rubro de "Remediciones de pasivos por beneficios definidos" en el estado de resultado integral.

(d) Supuestos actuariales

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados):

	31 de dicie	31 de diciembre de		
	2021	2020		
Tasa de descuento al 31 de diciembre	8.00%	6.75%		
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	4.00%	4.50%		

(15) Impuestos a la utilidad-

La Compañía está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2021 y 2020 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

(a) Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados

	31 de diciembre	de
Gasto por impuestos	2021	2020
Del ejercicio sobre base fiscal	\$ -	10,536
Beneficio por ISR diferido	(251,778)	(267,220)
	\$ (251,778)	(256,684)



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El gasto del año se puede conciliar con la utilidad contable, como sigue:

	2021	%	2020	%
Pérdida antes de ISR	\$ (848,703)	100%	(864,266)	100%
ISR a tasa aplicable	\$ (254,611)	(30%)	(259,280)	(30%)
Gastos no deducibles	1,379	0%	699	0%
Efecto fiscales por inflación, neto	(6,101)	(1%)	(8,511)	(1%)
Proporción no deducible de remuneraciones exentas	191	0%	5,361	1%
Otros	7,364	1%	5,047	0%
	\$ (251,778)	30%	(256,684)	30%

(b) ISR reconocido directamente en los otros resultados integrales

Impuestos diferidos:	2021	2020
Remediciones de obligación por beneficios definidos (nota 14) ISR diferido	\$ (428) 128	(137) 41
	\$ (300)	(96)

(c) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Activos por impuestos diferidos	2021	2020
Mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	\$ 195,489	170,154
Ingresos diferidos	62,236	10,286
Provisiones de pasivo	39,794	40,186
Estimación para saldos de cobro dudoso	7,268	5,734
Pasivo de arrendamiento	769,305	676,703
Intangibles y otros activos	-	-
Pérdidas fiscales por amortizar y otros beneficios fiscales	280,027	191,906
Activos por impuestos diferidos	1,354,119	1,094,969
Pasivos por impuestos diferidos		
Inventarios	1,970	3,121
Pagos anticipados	6,568	7,952
Activo de arrendamiento	551,063	541,266
Otros pasivo	3,662	3,424
Pasivos por impuestos diferidos	563,263	555,763
Activo por impuestos diferidos, neto	\$ 790,856	539,206



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Para evaluar la recuperación de los activos por impuestos diferidos, la Administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recuperen. La realización final de los activos por impuestos diferidos depende de la generación de utilidades gravables en los periodos en que serán deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la Administración considera la reversión esperada de los pasivos por impuestos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

Los beneficios por impuestos diferidos reconocidos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 por \$280,027 y \$191,906; respectivamente, se generaron principalmente por pérdidas fiscales por amortizar y otros beneficios fiscales con vigencia hasta 2031.

La Administración estima que las diferencias temporales por activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se realizarán como se muestra a continuación:

	Al 31 de diciembre	Realización Circulante de 1 a 12 meses	No Circulante más de 12 meses
2021:			
Activos por impuestos diferidos			
Mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	\$ 195,489	2,651	192,838
Ingresos diferidos	62,236	62,236	-
Provisiones de pasivo	39,794	34,067	5,727
Estimación para saldos de cobro dudoso	7,268	-	7,268
Pasivo de arrendamiento	769,305	154,162	615,143
Pérdidas fiscales por amortizar y otros beneficios fiscales	280,027	-	280,027
Activos por impuestos diferidos	1,354,119	253,116	1,101,003
Pasivos por impuestos diferidos			
Inventarios	1,970	1,970	-
Pagos anticipados	6,568	6,568	-
Activo de arrendamiento	551,063	26	551,037
Otros pasivos	3,662	-	3,662
Pasivos por impuestos diferidos	563,263	8,564	554,699
Activos por impuestos diferidos, neto	\$ 790,856	244,552	546,304
2020:			
Activos por impuestos diferidos			
Mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	\$ 170,154	12,539	157,615
Ingresos diferidos	10,286	10,286	- -
Provisiones de pasivo	40,186	34,998	5,188
Estimación para saldos de cobro dudoso	5,734	5,734	-
Pasivo de arrendamiento	676,703	135,952	540,751
Pérdidas fiscales por amortizar y otros beneficios fiscales	191,906	-	191,906
Activos por impuestos diferidos, a la hoja siguiente	1,094,969	199,509	895,460



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

	Al 31 de diciembre	Realización Circulante de 1 a 12 meses	No Circulante más de 12 meses
2020:			
Activos por impuestos diferidos, de la hoja anterior	1,094,969	199,509	895,460
Pasivos por impuestos diferidos			
Inventarios	3,121	3,121	-
Pagos anticipados	7,952	7,952	=
Activo de arrendamiento	541,266	-	541,266
Otros pasivos	3,424	-	3,424
Pasivos por impuestos diferidos	555,763	11,073	544,690
Activos por impuestos diferidos, neto	\$ 539,206	188,436	350,770

Al 31 de diciembre de 2021, las pérdidas fiscales por amortizar expiran como se muestra a continuación:

Importe actualizado al 31 de diciembre de 2021

2026-2031

Año

\$ 826,189

(16) Capital contable y reservas-

(a) Capital social-

El 28 de julio de 2020 mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, la Asamblea de Accionistas acordaron las siguientes resoluciones:

Reducir el capital social en su parte fija en la cantidad de \$2,458 mediante la cancelación 908,676 acciones ordinarias, nominativas, serie "S", sin expresión de valor nominal, representativas de la parte fija del Capital Social, no suscritas ni pagadas que se encontraban depositadas en la Tesorería de la Sociedad y que fueron recompradas por la Sociedad. Dicha cancelación de acciones, también tuvo un efecto en la disminución en la prima por suscripción de acciones por la cantidad de \$13,829.

Aumentar el capital social de la Compañía, en su parte fija, en la cantidad de \$33,817 mediante la emisión de 12,500,000 acciones ordinarias, nominativas, serie "S", sin expresión de valor nominal, mismas que serían ofrecidas para su suscripción y pago efectivo a través de la Tesorería de la Sociedad, a los accionistas de esta, a un valor de \$2.71 por acción, en proporción a su tenencia accionaria actual. Sin embargo, únicamente fueron suscritas y pagadas 11,000,744 de acciones con valor total de \$29,762.

Pago de una prima en suscripción de acciones por \$66,182 a razón de \$5.29 por cada una de las 12,500,000 acciones que se suscriban, representativas del aumento de capital social decretado, mismas que deberá ser cubierto en efectivo y simultáneamente con la suscripción y pago de las referidas acciones. Sin embargo, únicamente fueron suscritas y pagadas 11,000,744 de acciones con valor total de \$58,244.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El 20 de agosto de 2021 mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, la Asamblea de Accionistas acordó las siguientes resoluciones:

Cancelar 1,045,411 acciones ordinarias, nominativas, serie "S", sin expresión de valor nominal, representativas de la parte fija del Capital Social, no suscritas ni pagadas que se encontraban depositadas en la Tesorería de la Sociedad, cuyo valor nominal representaba la cantidad de \$2,828.

Aumentar el capital social de la Compañía, en su parte fija, en la cantidad de \$49,946 mediante la emisión de 18,461,538 acciones ordinarias, nominativas, serie "S", sin expresión de valor nominal, mismas que serían ofrecidas para su suscripción y pago efectivo a través de la Tesorería de la Sociedad, a los accionistas de esta, a un valor de \$2.70 por acción, en proporción a su tenencia accionaria actual. Dichas acciones fueron suscritas y pagadas en su totalidad en el mes de octubre de 2021.

Pago de una prima en suscripción de acciones por \$70,054 a razón de \$3.79 por cada una de las 18,461,538 acciones que se suscriban, representativas del aumento de capital social decretado, mismas que deberá ser cubierto en efectivo y simultáneamente con la suscripción y pago de las referidas acciones. Dichas acciones fueron suscritas y pagadas en su totalidad en el mes de octubre de 2021.

Después de los movimientos de capital antes mencionados, el capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2021 asciende a \$294,910 correspondientes a la parte fija y está representado por 109,007,451 acciones ordinarias, nominativas, serie S, sin expresión de valor nominal.

Los poseedores de acciones ordinarias tienen derecho a recibir dividendos conforme se declaren periódicamente y a un voto por acción en las asambleas de la Compañía.

(b) Reserva para acciones propias

Recompra de acciones-

Durante el ejercicio 2021, no se llevó a cabo ninguna recompra de acciones.

En Asamblea General Ordinaria Anual Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, se acordó la recompra de acciones propias hasta por un monto máximo equivalente a \$182,000 durante el ejercicio comprendido del 1o. de enero al 31 de diciembre de 2020. La Comisión Nacional Bancaria y de Valores permite a las Compañías adquirir en el mercado sus propias acciones, con cargo a utilidades acumuladas.

Durante 2020, se compraron 87,507 acciones a un precio promedio ponderado de \$21.50 por acción finalizando en \$1,881. Sin embargo, derivado de los acuerdos alcanzados en la Asamblea Extraordinaria de Accionistas del 28 de julio de 2020 se acordó disminuir el capital social en su parte fija en la cantidad de \$2,458 mediante la cancelación 908,676 acciones ordinarias, nominativas, serie "S", sin expresión de valor nominal, representativas de la parte fija del Capital Social, no suscritas ni pagadas que se encontraban depositadas en la Tesorería de la Sociedad y que fueron recompradas por la Sociedad. A continuación, se muestra la integración de la reserva para acciones propias al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	Acc	Acciones	
	2021	2020	
Saldo inicial	-	821,169	
Compra (venta) neta	-	87,507	
Cancelación de acciones	-	(908,676)	
Saldo final	-	-	



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Pago basado en acciones

Mediante Asamblea General de Accionistas de la Sociedad celebrada el 28 de julio del 2020, en la cual se decretó un aumento de capital social de la Compañía, en su parte fija, en la cantidad de \$33,817 mediante la emisión de 12,500,000 acciones ordinarias, nominativas, serie "S", sin expresión de valor nominal; se aprobó que en caso de que no todas las acciones fueran suscritas y pagadas se facultaría al Consejo de Administración de la Sociedad para ofrecer dichas acciones.

Derivado de lo anterior, el 21 de octubre de 2020, mediante sesión de Consejo de Administración, los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad, aprobaron las siguientes resoluciones:

Asignar 850,000 acciones equivalentes a la cantidad de \$6,800 a ser suscritas y pagadas a razón de \$8.00 (ocho pesos) por acción, por ciertos empleados de la Compañía para cubrir ciertas compensaciones, incluyendo los honorarios a los miembros del Consejo de Administración de la Compañía, de las cuales se pagaron durante 2021, 203,845 acciones con un valor total de \$1,631; este monto incluye los honorarios a los miembros del Consejo de Administración.

Asignar 250,000 acciones equivalentes a la cantidad de \$2,000 a ser suscritas y pagadas a razón de \$8.00 (ocho pesos) por acción, por ciertos funcionarios de la Sociedad como pago de compensaciones extraordinarias a los mismos, delegándose en este acto a la Dirección General el monto de dichas compensaciones y la asignación de las acciones correspondientes, los cuales fueron pagados durante 2021.

Derivado de lo anterior, el monto total de acciones suscritas y pagadas durante 2021 para cubrir compensaciones a empleados y honorarios a miembros del Consejo, ascendió a 453,845 acciones a razón de \$8.00 (ocho pesos) por acción equivalentes a la cantidad de \$3,631.

A continuación, se muestra la integración de la reserva para acciones propias al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Recompra de acciones	\$ 49,396
Pago basado en acciones	4,463
Costo devengado por acciones asignadas de 2012 a 2016	(22,693)
Costo de las acciones liberadas de 2013 a 2016	20,133
Costo de las acciones liberadas en 2017	231
Costo devengado por acciones asignadas en 2017	(606)
Costo devengado por acciones asignadas en 2018	(11,072)
Costo devengado por acciones asignadas en 2019	14,444
Cancelación acciones del fideicomiso para pago basado en acciones	(4,463)
Cancelación recompra de acciones	(38,362)
Saldo de reserva para acciones propias 31 de diciembre de 2019	\$ 11,471
Costo devengado por acciones asignadas en 2020	1,881
Cancelación de recompra de acciones 2020	(16,287)
Saldo de reserva para acciones propias 31 de diciembre de 2020y 2021	\$ (2,935)



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(c) Restricciones al capital contable

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la guinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2021, la reserva legal asciende a \$24,878.

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, originarán un pago de ISR a cargo de la Compañía, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% restante.

(17) Pérdida por acción-

El cálculo de la pérdida básica por acción al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se basó en la pérdida atribuible a los accionistas ordinarios, y en un promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, calculado como se muestra a continuación:

31 de diciembre de 2021	Número de acciones	Promedio Factor de equivalencia	Ponderado de acciones
Acciones en circulación el 1o. de enero	90,092,068	1	90,092,068
Suscripción de acciones	18,461,538	0.250	4,615,385
Capitalización de adeudos	453,845	0.603	273,750
Acciones en circulación al 31 de diciembre	109,007,451		94,981,203

31 de diciembre de 2020	Número de acciones	Promedio Factor de equivalencia	Ponderado de acciones
Acciones en circulación el 1o. de enero	79,178,831	1	79,178,831
Compra de acciones recompradas	(87,507)	0.962	(84,208)
Suscripción de acciones	10,419,647	0.333	3,473,216
Capitalización de adeudos	581,097	0.083	48,425
Acciones en circulación al 31 de diciembre	90,092,068		82,616,264

El total de acciones no incluidas en la pérdida básica por acción es cero (nota 16(b)).

(18) Compromisos-

(a) La Compañía tiene el compromiso de prestar el servicio de operación de clubes deportivos, así como el prestar diferentes servicios en áreas deportivas y recreativas a los miembros activos, así como por algunos servicios de patrocinio y obligaciones por intercambio.



Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(b) Como se menciona en la nota 9, la Compañía está en proceso de construcción de un nuevo club, en donde el desembolso de efectivo estimado para su construcción, así como las mejoras necesarias para que se encuentre en condiciones de operación es de \$28,947. Al 31 de diciembre de 2021 se han incurrido en \$1,947.

(19) Contingencias-

(a) Litigios

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

(b) Contingencias laborales

Existe un pasivo contingente derivado de los beneficios a los empleados que se menciona en la nota 4(n).

(c) Contingencias fiscales

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

(20) Eventos subsecuentes-

Con fecha 22 de marzo de 2022, la Compañía ha realizado un contrato para la venta de los activos de los clubes Garden Santa Fe, Lago Alberto y Claveria a una entidad independiente, dicha operación surtirá efecto una vez que se cumplan las condiciones de cierre estipuladas en los contratos correspondientes.

A la fecha de este informe, la Compañía ha retomado operaciones en el 100% de sus clubes SW, es decir, 55 clubes SW.

No obstante, la pandemia y las acciones que el gobierno mexicano pueda adoptar, pueden afectar materialmente y en forma adversa la situación financiera, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo de la Compañía en el futuro.

El grado en que el COVID-19 afectará a la Compañía dependerá del desarrollo de eventos futuros que son inciertos y no pueden predecirse, incluyendo, entre otros, la duración y propagación del brote, su gravedad, las acciones para contener el virus y afrontar su impacto, y qué tan rápido y en qué medida pueden reanudarse y normalizarse las condiciones económicas y operativas a nivel nacional e internacional.





INFORME DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORIA

Ciudad de México, a 11 de abril de 2022

Al Consejo de Administración y a la Asamblea de Accionistas

De Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

De conformidad con lo establecido en el artículo 43 fracción 11, de la Ley del Mercado de Valores, el suscrito Presidente del Comité de Auditoría de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad"), presento a ustedes el siguiente reporte de actividades:

A. <u>Sistemas de Control Interno y Auditoría Interna de la Sociedad y de las</u> personas morales que ésta controle.

Tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, la Sociedad, mantiene políticas y procedimientos de control interno que ofrecen seguridad razonable en las operaciones que realiza.

El Comité de Auditoría en base a la opinión del dictamen de auditoría externa, no emitió recomendación alguna en relación con deficiencias en el sistema de control interno de la Sociedad.

La Sociedad ha atendido oportunamente las recomendaciones emitidas por el Comité de Auditoría y su auditor externo, con el fin de mejorar sus sistemas de control y para subsanar las deficiencias y desviaciones de dicho sistema.

B. <u>Medidas preventivas y Correctivas Implementadas en relación con los</u> Lineamientos y Políticas de Operación y de Registro Contable.

El Comité de Auditoría se ha asegurado de la objetividad e integridad de los registros contables, así como del cumplimiento de los Lineamientos y Políticas de Operación y de registro Contable, los cuales fueron aplicados

flet

consistentemente en la elaboración de los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2021.

De igual forma las principales políticas contables, que son propias de las empresas que participan en la industria, fueron revisadas y aprobadas por los miembros de este Comité.

C. Evaluación de riesgos

Revisamos con la Administración y los Auditores Externos e Internos, los factores críticos de riesgo que puedan afectar las operaciones de la Compañía, determinándose que los mismos han sido apropiadamente identificados y administrados.

D. Evaluación de Desempeño de Auditor Externo

Los servicios de auditoría externa son prestados a la Sociedad KPMG Cárdenas Dosal, S.C., en virtud de que dicha firma cumple con los criterios de independencia requeridos conforme a la legislación aplicable y conoce la industria y el mercado en el que participa la Sociedad.

Para el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2021, por los servicios de auditoría, emisión de dictámenes fiscales y relativos a la revisión del reporte Anual que debe enviarse a la Bolsa Mexicana de Valores, se autorizó un honorario por éstos servicios de hasta \$2,154,220.00 más IVA.

El Comité de Auditoría está de acuerdo con el desempeño y resultados del trabajo del auditor de la Sociedad.

E. Servicios Adicionales del Auditor Externo.

Durante el ejercicio social de 2021, KPMG Cárdenas Dosal, S.C. no prestó servicios adicionales no relacionados con la auditoría de estados financieros.

F. <u>Resultado de las revisiones de los Estados Financieros de la Sociedad y</u> de las personas morales que ésta controle.

El Comité de Auditoría revisó los estados financieros consolidados de la Sociedad y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021, los cuales fueron elaborados con base en las Normas de Información Financiera Internacional aplicadas consistentemente, y de conformidad con las normas y procedimientos de auditoría aplicable; por lo que se refiere al dictamen del auditor externo correspondiente a dicho ejercicio, a la fecha de la presente el mismo no ha sido emitido.

All

El Comité de Auditoria ha recomendado al Consejo de Administración la aprobación de los estados financieros antes mencionados, en virtud de que los mismos reflejan razonablemente la situación financiera y resultados de la Sociedad, que los eventos relevantes han sido consistentes y adecuados, cumpliendo la administración de la Sociedad con los procesos de implementación y aseguramiento de los sistemas de control interno y con las recomendaciones efectuadas.

G. Modificaciones a las Políticas Contables.

Las políticas contables están preparadas de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera. Las cuales se encuentran claramente resumidas en las notas a los Estados Financieros de la Sociedad y sus subsidiarias.

H. Medidas Adoptadas con Motivo de Observaciones Relevantes.

Durante el ejercicio de 2021 se atendieron las observaciones emitidas por los auditores externos, respecto de la contabilidad y controles internos. No se presentaron denuncias sobre hechos que estimen irregularidades en la administración.

Seguimiento de los Acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración.

La sociedad atendió oportunamente los acuerdos y recomendaciones emitidos por la Asamblea de Accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad durante el ejercicio social de 2021.

1. Otras Actividades del Comité de Auditoria.

Durante el ejercicio social de 2021, el Comité de Auditoria, ha revisado, analizado y emitido su opinión favorable respecto de los siguientes asuntos:

- Revisión y recomendación para llevar a cabo la publicación de los estados financieros de la Sociedad, correspondientes al cuarto trimestre de 2020.
- Análisis del dictamen anual emitido el 9 de abril de 2021 del dictamen correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020 por el auditor externo de la Sociedad, así como de la carta de recomendaciones a la gerencia correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.

M

- Revisión del Informe anual que elabora el presidente de este Comité al Consejo de Administración respecto de las actividades realizadas durante el ejercicio 2020.
- Recomendación favorable respecto de las principales políticas de la Sociedad para dar cumplimiento al marco jurídico de una sociedad bursátil.
- Revisión y opinión favorable respecto a la publicación de los estados financieros de la Sociedad al primer, segundo y tercer trimestre de 2021.
- Se llevó a cabo la revisión y ratificación de la designación de KPMG Cárdenas Dosal, S.C., como auditores externos responsables de la auditoria correspondiente al ejercicio 2021, así como la autorización de los honorarios respectivos.
- Seguimiento de cada uno de los litigios y asuntos legales y fiscales que tiene vigentes la Sociedad, con la revisión del importe estimado de su contingencia y la probabilidad de éxito de las mismas, reportando oportunamente la situación de los mismos al Consejo de Administración.
- Recibimos y analizamos el informe anual respecto de las operaciones existentes con partes relacionadas, a fin de constatar que estás se hayan realizado conforme a las políticas existentes y a valores de mercado. En su caso, se solicitó obtener opiniones de terceros, realizar las valuaciones y comparaciones correspondientes.

J. Integración del Comité de Auditoria y reuniones celebradas.

El Comité de Auditoria se integra por los siguientes miembros:

Nombre	Cargo			
Alfredo Sánchez Torrado	Presidente			
Luis Prados	Miembro			
Jose Pedro Valenzuela Rionda	Miembro			

All

Durante el ejercicio social 2021, el actual Comité de Auditoría celebró por lo menos una sesión trimestral. De cada una de ellas se levantó una minuta respecto de los acuerdos adoptados.

Atentamente,

Alfredo Sánchez Torrado

Presidente del Comité de Auditoria de

Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

INFORME DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS GRUPO SPORTS WORLD S.A.B. de C.V.



De conformidad con lo establecido en los artículos 42 y 43 de la Ley del Mercado de Valores, el suscrito, Presidente del Comité de Prácticas Societarias de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V., presento a ustedes mi informe respecto de las actividades realizadas durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2021. En el desarrollo de los trabajos del Comité de Prácticas Societarias siempre se han tenido presentes las recomendaciones establecidas por el Código de Mejores Prácticas Corporativas y demás leyes y normas aplicables. En seguimiento a lo anterior se realizaron las siguientes actividades:

- En las cuatro sesiones del Comité de Prácticas Societarias, se revisó la información del área de capital humano con especial atención en las políticas institucionales de administración de personal, contratación y compensación. Igualmente se analizó y se hicieron recomendaciones sobre la rotación de personal en las distintas áreas y diferentes niveles de la organización, habiéndose instrumentado un programa para el desarrollo y rotación de personal clave.
- Fueron revisados sistemáticamente los estados financieros y el cumplimiento que se les dio a los presupuestos autorizados para el ejercicio 2021, en todos los casos se fueron haciendo recomendaciones para disminuir desviaciones y también para consolidar los ahorros obtenidos.
- Se recibió el informe de los proyectos de sostenibilidad, habiéndose alcanzado consistentemente los objetivos planteados.
- Se le ha dado seguimiento al comportamiento de la deuda de la sociedad y los flujos financieros a fin de mantener la estabilidad financiera.
- A lo largo del ciclo se le ha dado atención especial al reporte de cumplimiento al código de ética y a la resolución oportuna de los casos que se han venido presentando, por medio de la línea de denuncia.
- Así mismo, se llevó a cabo la revisión y se sugirió al Consejo de Administración la aprobación del reporte que se realiza para el mercado por las operaciones de cierre de cada trimestre.
- Por otra parte, se recibieron los resultados financieros del año, no habiendo mayores comentarios, se sugirió al Consejo de Administración su aprobación.
- Se evaluó el desempeño de los directores por el ciclo que cerraba el 2021 y se hizo un esfuerzo por establecer objetivos de desempeño para los directores relevantes para el ciclo 2022.
- Igualmente, el Comité tuvo oportunidad de leer los principales temas que se incluirían en el informe al mercado y respecto de ellos, estuvo de acuerdo en la comunicación.
- Se le dio seguimiento puntal a los asuntos de carácter legal y regulatorios que afectan o impactan la operación del Grupo para asegurarnos de su atención oportuna y el cumplimiento a tiempo de todas las obligaciones del Grupo.
- Se aprobó el presupuesto aplicable para el ejercicio social 2022.
- Se le dio seguimiento al posicionamiento del Grupo y aplicación de las medidas preventivas necesarias y en seguimiento con las recomendaciones de los diferentes organismos regulatorios de la materia con motivo del Covid-19.
- Por último, el Comité rindió informes todos los trimestres al Consejo de Administración, órgano del que es auxiliar.

Atentament

Lic. Víctor Manuel Barreiro García Conde

Comité de Prácticas Societarias





CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

8 MIEMBROS, 4 INDEPENDIENTES

Nombre	Cargo	Categoría	
Fabián Gerardo Gosselin Castro	Presidente	Patrimonial	
Héctor Madero Rivero	Miembro	Patrimonial	
José Pedro Valenzuela Rionda	Miembro	Patrimonial	
Cosme Alberto Torrado Martínez	Miembro	Patrimonial	
Alfredo Sánchez Torrado	Miembro	Independiente	
Víctor Manuel Barreiro García	Miembro	Independiente	
Luis David Prados Platas	Miembro	Independiente	
José María Zubiría Maqueo	Miembro	Independiente	

FABIÁN GERARDO GOSSELIN CASTRO Presidente del Consejo de Administración y Consejero Patrimonial

Fabián Gosselin es miembro del Consejo de Administración de Alsea S.A.B. de C.V. desde el año 2006. Fabián fue el primer franquiciatario de Burger King en México. Desde octubre de 2010 y hasta el 2018 fungió como Director General de Alsea. Anteriormente, llevó la Dirección General de OFA y el SCA y fue Director Ejecutivo del Centro de Servicios Compartidos (CSC).

HÉCTOR MADERO RIVERO Consejero Patrimonial

Héctor Madero Rivero es el actual Presidente y Director General de Grupo Actinver SAB de CV, puesto en el que se ha desempeñado desde 1996. Adicionalmente, funge como Director General de Banco Actinver SA, una subsidiaria de la compañía desde el 1 de enero de 2011 y es Miembro del Comité de Riesgos y Presidente de los Comités de Remuneraciones e Inversiones del mismo grupo.

De 1991 a 1993, fue Presidente de Inverlat Internacional y de 1993 a 1995 fungió como Presidente de Bursamex Internacional Casa de Bolsa (US Broker Dealer), además de ser Director General Adjunto del Área Internacional y Mercado de Capitales de Bursamex Casa de Bolsa.

Héctor es Licenciado en Administración de Empresas por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

JOSÉ PEDRO VALENZUELA RIONDA Consejero Patrimonial

José Pedro Valenzuela es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Iberoamericana. Fue Vicepresidente de Bancomer International en la Ciudad de Nueva York de 1993 a 1994. Fue Presidente de Bursamex International 1994 a 1996. Desde 1996, se incorporó a Corporación Actinver, S.A.B. de C.V. ocupando diversos puestos como Presidente de Actinver Securities de 1996 a 2000, Director de Alterna Asesoría y Análisis.





COSME A. TORRADO MARTÍNEZ Consejero Patrimonial

Cosme Alberto Torrado Martinez se desempeña como consejero delegado para Latinoamérica y es miembro del Consejo de Administración de Alsea S.A.B. de C.V. Además de formar parte de los Consejos de Administración de Grupo Sports World S.A.B. de C.V., Grupo Actinver S.A. de C.V., Seguros Axxa S. A. de C.V., Grupo Diniz S.A. de C.V. e Intellego S.C.

Anteriormente fungió como Presidente del Consejo de Administración y como Director General de Alsea S.A.B. de C.V., fue Director General de Distribuidor Internacional de Alimentos S. A. de C.V., participó en la fundación de Torrquin, S. A. de C.V., y de Proyecto y Actividad Internacional, S.A. de C.V.

Cosme es Licenciado en Derecho por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y es egresado del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE).

ALFREDO SÁNCHEZ TORRADO Consejero Independiente y Presidente del Comité de Auditoría

Alfredo Sánchez Torrado es miembro del Consejo de Administración de distintas empresas y participa en sus Comités de Auditoría y de Compensaciones, ha participado como expositor en diversos seminarios fiscales tanto en México como en el extranjero y ha escrito diversos artículos en temas tributarios para distintas publicaciones fiscales Mexicanas e internacionales, además de haber participado como catedrático en diversos cursos de tributación Mexicana e Internacional en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y la Universidad Iberoamericana (UIA).

En 1991 se incorporó a CHEVEZ, RUIZ, ZAMARRIPA Y CIA., S.C. donde fue aceptado como Socio en Enero de 2001. Tiene más de 20 años de experiencia en temas tributarios Mexicanos e internacionales.

Es miembro activo del Colegio de Contadores Públicos de México, del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) y de su Comité Técnico Nacional Fiscal. También es miembro del Capítulo Mexicano de la Society of Trust and Estate Practitioners (STEP).

Alfredo es Contador Público por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). Ha tomado cursos de postgrado en tributación internacional en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y la Universidad de Harvard. También cursó los programas Silver and Blue Course on Tributación Internacional Avanzada en el Shelton International Tax Training Institute.

VÍCTOR MANUEL BARREIRO GARCÍA CONDE Consejero Independiente y Presidente del Comité de Prácticas Societarias

Victor M. Barreiro es socio y Vicepresidente de Desarrollo y Operaciones del fondo de inversión y desarrollo inmobiliario Mexico Retail Properties (MRP) desde 2009. Del año 2010 también ha sido socio del fondo de inversión Infraestructura Institucional, el cual ha levantado dos CKD's del mercado institucional nacional. Con los recursos de los CKD's se han realizado inversiones en los sectores carreteros, de salud, penitenciarios y de exploración petrolera.

Del año 2004 al 2009 fungió como Director Residencial de GICSA, una de las empresas líderes en el mercado inmobiliario del país, donde fue miembro del Comité de Dirección y participó en diversos aspectos relacionados con la planeación y gestión de los proyectos de las distintas divisiones de la empresa.





Antes de GICSA, por 10 años fue socio y Director General Adjunto de Desarrolladora Metropolitana, una de las empresas de alto crecimiento en el mercado de interés social y medio del país. Fue socio y Director de Operaciones de Tolver por 4 años, donde desarrolló y operó franquicias de Burger King.

Desde el año 2014 ha fungido como mentor en la organización Endeavor y durante los últimos 25 años, Victor M. Barreiro ha sido responsable de la planeación, selección, negociación de tierra, gestión, diseño arquitectónico, construcción, comercialización, coordinación general y operación de proyectos inmobiliarios.

Victor M. Barreiro cuenta con una licenciatura en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac y estudios de postgrado en el IPADE.

LUIS DAVID PRADOS PLATAS Consejero Independiente

Luis es Licenciado en Derecho por la Universidad Carlos III de Madrid y Posgrado en Alta Dirección por UIP. Comenzó su carrera en Grupo Prisa en España (1995), donde se desempeñó como Jefe de Publicidad del Diario AS, Director Comercial de Canal Satétite Digital o Director Comercial de Sogecable entre otras responsabilidades.

En 2002 es destinado a Chile como Director Comercial y de Marketing del Consorcio Radial de Chile y Director de Estrategia de Grupo Prisa. En 2004 llega a México como Director de Marketing de Televisa Radio, donde además tuvo la responsabilidad de Nuevos Negocios y Relaciones Institucionales.

En 2011 entra en NRM Comunicaciones como Director de Relaciones institucionales, Nuevos Negocios y Estrategia, hasta 2013, cuando funda LP&A Consulting, especializada en desarrollo de nuevas unidades de negocio y estrategia. Entre otros clientes trabajó para Sports World, ATP Tennis World Tour, Publicis Groupe, Clear Channel o Telefónica.

En julio de 2014 asume como Chief Executive Officer de ZenithOptimedia México, Agencia de medios de Publicis Groupe, puesto en el que se desempeñará hasta septiembre de 2016. Desde entonces ostenta la responsabilidad de Director General de Clear Channel México.

José María Zubiría Maqueo Consejero Independiente

José María Zubiría Maqueo, Consejero Independiente de Grupo Sports World desde diciembre de 2021. Es egresado de la Facultad de Ingeniería de la UNAM. Funge como Director General de Centro Médico ABC, IAP. Cuenta con una larga trayectoria profesional en México y en el extranjero, así como en el sector público y el privado. Desempeñó varios cargos de dirección dentro del Grupo Financiero Banamex y de Citi, de Embratel y de Grupo Martí, donde fue CEO de 2015 a 2020. En el sector público, fue titular del Servicio Administración Tributaria (SAT) de 2003 a 2008.





XAVIER MANGINO DUEÑAS Secretario No Miembro del Consejo

Socio fundador de la firma Díaz de Rivera y Mangino, S.C., de 2018 a 2022 fue socio de DLA Piper México, S.C. y a partir de marzo 2022 es socio de la firma Holland & Knight, S.C. en donde colabora actualmente y participa como Secretario de diversas sociedades públicas y privadas. Se dedica principalmente al derecho corporativo, inmobiliario, bursátil, entre otros, ha sido catedrático de la materia de Derecho Mercantil I y Títulos y Operaciones de Crédito en la Universidad Panamericana.

Xavier es abogado por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), además realizó estudios de post-grado en las especialidades de Derecho Mercantil, Derecho Económico y Corporativo y Derecho Fiscal en la Universidad Panamericana.





INTEGRACIÓN DEL COMITÉ DE PRACTICAS SOCIETARIAS Y COMITÉ DE AUDITORIA

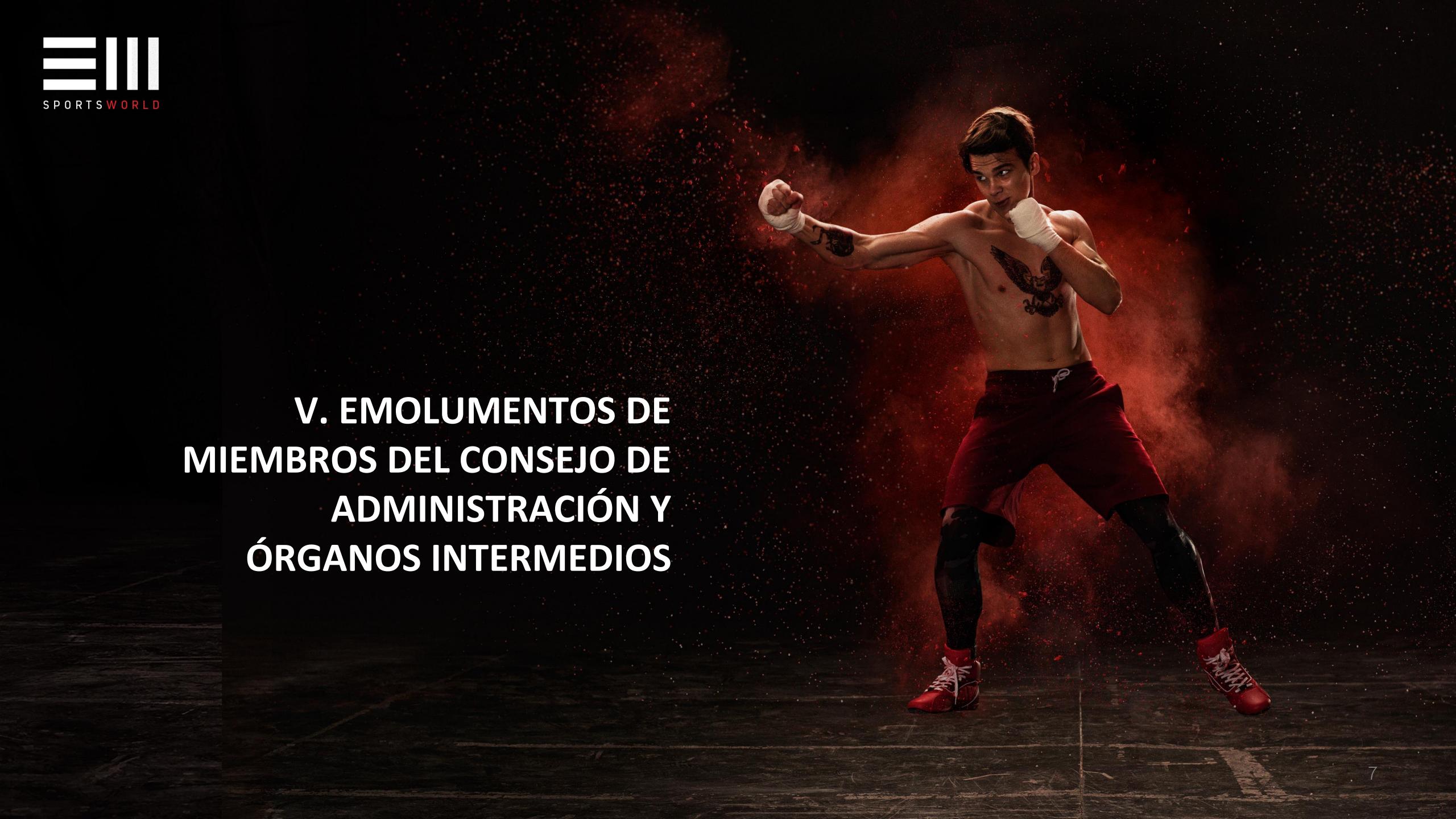
COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

Presidente: Víctor Manuel Barreiro García Conde Miembro: Cosme Alberto Torrado Martínez Miembro: Fabián Gerardo Gosselin Castro

COMITÉ DE AUDITORÍA

Presidente: Alfredo Sánchez Torrado Miembro: José Pedro Valenzuela Rionda Miembro: Luis David Prados Platas







Se propone que los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, reciban como remuneración durante el ejercicio social comprendido del 1o de enero al 31 de diciembre de 2022, una cantidad bruta, sin haber disminuido el Impuesto Sobre la Renta correspondiente, de \$35,000.00 (Treinta y dos mil quinientos pesos 00/100 M.N.) por su asistencia a cada sesión del Consejo de Administración a la que asistan, salvo por el Presidente quien recibirá como remuneración, una cantidad bruta, sin haber disminuido el Impuesto Sobre la Renta de \$75,000.00 (Sesenta y cinco mil pesos 00/100 M.N.) por cada sesión que participe.

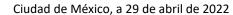
Asimismo, se propone una remuneración bruta, sin haber disminuido el Impuesto Sobre la Renta, de \$30,000.00 (Treinta mil pesos 00/100 M.N.) respecto de aquellos consejeros que forman parte de los órganos intermedios de administración por su asistencia a dichos comités, salvo para el caso de los Presidentes de dichos órganos intermedios quienes reciban como remuneración, una cantidad bruta, sin haber disminuido el Impuesto Sobre la Renta correspondiente de \$65,000.00 (Sesenta y cinco mil pesos 00/100 M.N.) por cada sesión en la que participen.













A la Asamblea de Accionistas de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

De conformidad con lo previsto en el artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores y en el artículo 60, fracción III de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores (la "Circular Única de Emisoras"), por acuerdo del Consejo de Administración de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad"), presento a esta Asamblea el informe del Consejo de Administración sobre las operaciones de adquisición y colocación de acciones propias realizadas por la Sociedad en el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2021.

1. Resumen de Operaciones de Adquisición y Colocación de Acciones Propias.

Durante 2021 no se realizaron operaciones de adquisición y colocación de acciones.

Saldo inicial 2021	0	- =							
Mes	Acciones Totales	Acciones Compradas	Acciones Vendidas	Precio Compra	Precio Venta	Importe	Comisiones	IVA	Importe Neto
Enero	-	-		-	-	-	-	-	-
Febrero	-	-		-	-	-	-	-	-
Marzo	-	-		-	-	-	-	-	-
Abril	-	-		-	-	-	-	-	-
Mayo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Junio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Julio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Agosto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Septiembre	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Octubre	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Noviembre	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diciembre	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Movimientos 2021	-	-		-	-	-	-	-	-
Saldo final 2021	0	_							

Las acciones recompradas al 31 de diciembre de 2021 ascienden a 0 acciones. En tanto, durante 2020 se compraron 87,507 acciones a un precio promedio ponderado de \$20.22 por acción.

2. <u>Procedimiento para la Concertación de Operaciones de Adquisición y Colocación de Acciones Propias.</u>

Las operaciones de adquisición y colocación de acciones propias se realizan en cumplimiento a las disposiciones aplicables de la Ley del Mercado de Valores, la Circular Única de Emisoras y las Políticas de Adquisición y Colocación de Acciones Propias de la Sociedad, aprobadas por el Consejo de Administración (las "Políticas").

Conforme a lo establecido en las Políticas, la Sociedad designó a diversos directivos relevantes como funcionarios autorizados ("Funcionarios Autorizados") para tomar decisiones respecto de la adquisición o colocación de acciones propias. Los Funcionarios Autorizados, en la toma de decisiones, observaron las obligaciones, lineamientos y requisitos que impone la legislación aplicable respecto de operaciones realizadas con acciones propias. Adicionalmente, la Sociedad designó a diversos funcionarios como responsables de llevar a cabo las operaciones con acciones propias que autoricen los Funcionarios Autorizados y dar los avisos a que se refiere el artículo 56, fracción VI de la Circular Única de Emisoras (los "Funcionarios Operativos").



En el ejercicio de sus facultades, los Funcionarios Operativos llevaron a cabo las operaciones con acciones propias autorizadas por los Funcionarios Autorizados y presentaron los avisos correspondientes conforme a la legislación aplicable.

La Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada el 30 de abril de 2021 aprobó que el monto máximo de recursos que la Sociedad podría destinar a la adquisición de acciones propias durante el ejercicio social comprendido entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de 2021, y hasta la fecha en que se celebre la siguiente Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, fuera de \$182'000,000.00 M.N. (ciento ochenta y dos millones de pesos 00/100 Moneda Nacional).

Atentamente,

Fabián Gerardo Gosselin Castro Presidente del Consejo de Administración de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.







Este documento, así como los datos, opiniones, estimaciones, previsiones y recomendaciones contenidas en el mismo, han sido elaborados por Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. (en lo sucesivo, "Sports World" o "la Compañía"), con la finalidad de proporcionar información general de dicha sociedad a la fecha de emisión del presente documento, y están sujetas a cambio sin previo aviso. Sports World no asume compromiso alguno de comunicar dichos cambios ni de actualizar el contenido del presente documento. Cualquier persona que reciba este documento, al momento de recibirlo, reconoce su carácter confidencial y deberá abstenerse de divulgar, fotocopiar, resumir o de cualquier otra forma reproducir su contenido ni entregar o compartir a ninguna persona sin el previo consentimiento por escrito de la Compañía o su equipo de asesores. No se hace declaración, ni se otorga garantía, ni se asume obligación alguna, expresa o tácita, en relación con la suficiencia, exactitud o veracidad de la información contenida en el presente, ni supone el otorgamiento de licencia alguna o la transición de derechos sobre la información incluida en este documento.

Las compañías o probables inversionistas a quienes se dirija este documento, no deben tomar ninguna decisión basándose en la información aquí contenida. Ni el presente documento, ni su contenido, constituyen una oferta, invitación o solicitud de compra o suscripción de valores o de otros instrumentos o de realización o cancelación de inversiones, ni pueden servir de base para ningún contrato, compromiso o decisión de ningún tipo. El inversionista o la compañía que tenga acceso al presente documento debe ser consciente de que los valores, instrumentos o inversiones a que el mismo se refiere pueden no ser adecuados para sus objetivos específicos de inversión, su posición financiera o su perfil de riesgo ya que no han sido tomadas en consideración para la elaboración del presente informe, por lo que debe adoptar sus propias decisiones de inversión teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurándose el asesoramiento específico y especializado que pueda ser necesario.

Este documento contiene estimaciones y análisis subjetivos así como aseveraciones que no han sido confirmadas y pueden ser incorrectas, cierta información contenida en el presente proviene de fuentes preparadas por terceros que no han sido confirmadas y pueden ser incorrectas. Si bien, se considera que dicha información es confiable para sus efectos, Sports World no garantiza ni asume obligación expresa o implícita alguna con respecto a la suficiencia o fiabilidad de dicha información. Nada de lo contenido en este documento deberá ser considerado como una expectativa, promesa o pronunciamiento respecto de un desempeño futuro de activos o inversiones. Ni la Compañía ni sus respectivos consejeros, asesores, funcionarios, miembros, socios, accionistas o agentes se pronuncian sobre o garantizan la precisión de la información.

Este documento contiene y en pláticas relacionadas al mismo se podrán mencionar "estimaciones futuras" y "proyecciones". Estas pueden estar relacionadas con resultados de operación potenciales o proyectados, así como una descripción de planes y estrategias de negocio de la Compañía, las cuales se basan en expectativas, estimaciones y proyecciones, así como en varias suposiciones que son inciertos y se encuentran fuera del control de la Compañía.

Ninguna mención respecto a tendencias o actividades pasadas deberá considerarse como una afirmación de que estas continuarán aconteciendo en el futuro. En consecuencia, no se debe confiar en que dichas tendencias o actividades a futuro. Ni la Compañía ni sus respectivas afiliadas o representantes serán responsables (por negligencia o por cualquier otro motivo) en caso de pérdida o daños que se presenten con motivo del uso de este documento. Cualquier receptor de este documento, al momento de su recepción reconoce que el contenido del mismo es meramente informativo y que no abarca ni pretende abarcar todo lo necesario para evaluar un a inversión, y que no se basará en dicha información para comprar o vender valores, llevara a cabo una inversión, tomar una decisión de inversión y/o recomendar una inversión a un tercero, por lo que dichas personas renuncian a cualquier derecho al que pudieran ser titulares que derive de o se relaciones con la información contenida en el presente.

En concreto, los resultados reales y su evolución pueden ser significativamente diferentes de las previsiones, opiniones o expectativas manifestadas en este documento.

Las compañías o probables inversionistas, no deben suscribir o comprar ningún valor al que se haga referencia en este documento salvo con base en la información pública que puede ser consultada a través de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y deberán leer y comprender dicha información antes de tomar una decisión de inversión a los efectos de entender completamente los riesgos y beneficios asociados a la decisión de invertir en las acciones de Sports World.

Ninguna parte de este informe podrá reproducirse, llevarse o transmitirse a aquellos países (o personas o entidades de los mismos) en los que su distribución pudiera estar prohibida por la normativa aplicable, y no constituye una oferta de venta, ni una solicitud de oferta de compra, de valores. El incumplimiento de estas restricciones podrá constituir infracción de la legislación de la jurisdicción relevante. Ni la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, ni cualquier otra autoridad han aprobado o desaprobado la información contenida en el presente.