



S P O R T S W O R L D

---

**ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA Y  
EXTRAORDINARIA**



Este documento, así como los datos, opiniones, estimaciones, previsiones y recomendaciones contenidas en el mismo, han sido elaborados por Grupo Sports World , S.A.B. de C.V. (en lo sucesivo, Sports World ” o “la Compañía”), con la finalidad de proporcionar información general de dicha sociedad a la fecha de emisión del presente documento, y están sujetas a cambio sin previo aviso. Sports World no asume compromiso alguno de comunicar dichos cambios ni de actualizar el contenido del presente documento. Cualquier persona que reciba este documento, al momento de recibir lo, reconoce su carácter confidencial y deberá abstenerse de divulgar, fotocopiar, resumir o de cualquier otra forma reproducir su contenido ni entregar o compartir a ninguna persona sin el previo consentimiento por escrito de la Compañía o su equipo de asesores. No se hace declaración, ni se otorga garantía, ni se asume obligación alguna, expresa o tácita, en relación con la suficiencia, exactitud o veracidad de la información contenida en el presente, ni supone el otorgamiento de licencia alguna o la transición de derechos sobre la información incluida en este documento. Las compañías o probables inversionistas a quienes se dirija este documento no deben tomar ninguna decisión basándose en la información aquí contenida. Ni el presente documento, ni su contenido, constituyen una oferta, invitación o solicitud de compra o suscripción de valores o de otros instrumentos o de realización o cancelación de inversión es, ni pueden servir de base para ningún contrato, compromiso o decisión de ningún tipo. El inversionista o la compañía que tenga acceso al presente documento debe ser consciente de que los valores, instrumentos o inversiones a que el mismo se refiere pueden no ser adecuados para sus objetivos específicos de inversión, su posición financiera o su perfil de riesgo ya que no han sido tomadas en consideración para la elaboración del presente informe, por lo que debe adoptar sus propias decisiones de inversión teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurándose el asesoramiento específico y especializado que pueda ser necesario. Este documento contiene estimaciones y análisis subjetivos, así como aseveraciones que no han sido confirmadas y pueden ser incorrectas, cierta información contenida en el presente proviene de fuentes preparadas por terceros que no han sido confirmadas y pueden ser incorrectas. Si bien, se considera que dicha información es confiable para sus efectos, Sports World no garantiza ni asume obligación expresa o implícita alguna con respecto a la suficiencia o fiabilidad de dicha información. Nada de lo contenido en este documento deberá ser considerado como una expectativa, promesa o pronunciamiento respecto de un desempeño futuro de activos o inversiones. Ni la Compañía ni sus respectivos consejeros, asesores, funcionarios, miembros, socios, accionistas o agentes se pronuncian sobre o garantizan la precisión de la información. Este documento contiene y en pláticas relacionadas al mismo se podrán mencionar “estimaciones futuras” y “proyecciones”. Estas pueden estar relacionadas con resultados de operación potenciales o proyectados, así como una descripción de planes y estrategias de negocio de la Compañía, las cuales se basan en expectativas, estimaciones y proyecciones, así como en varias suposiciones que son inciertos y se encuentran fuera del control de la Compañía. Ninguna mención respecto a tendencias o actividades pasadas deberá considerarse como una afirmación de que estas continuarán aconteciendo en el futuro. En consecuencia, no se debe confiar en que dichas tendencias o actividades a futuro. Ni la Compañía ni sus respectivas afiliadas o representantes serán responsables (por negligencia o por cualquier otro motivo) en caso de pérdida o daños que se presenten con motivo del uso de este documento. Cualquier receptor de este documento, al momento de su recepción reconoce que el contenido del mismo es meramente informativo y que no abarca ni pretende abarcar todo lo necesario para evaluar un inversión, y que no se basará en dicha información para comprar o vender valores, llevar a cabo una inversión, tomar una decisión de inversión y/o recomendar una inversión a un tercero, por lo que dichas personas renuncian a cualquier derecho al que pudieran ser titulares que derive de o se relacione con la información contenida en el presente. En concreto, los resultados reales y su evolución pueden ser significativamente diferentes de las previsiones, opiniones o expectativas manifestadas en este documento. Las compañías o probables inversionistas no deben suscribir o comprar ningún valor al que se haga referencia en este documento salvo con base en la información pública que puede ser consultada a través de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y deberán leer y comprender dicha información antes de tomar una decisión de inversión a los efectos de entender completamente los riesgos y beneficios asociados a la decisión de invertir en las acciones de Sports World. Ninguna parte de este informe podrá reproducirse, llevarse o transmitirse a aquellos países (o personas o entidades de los mismos) en los que su distribución pudiera estar prohibida por la normativa aplicable , y no constituye una oferta de venta, ni una solicitud de oferta de compra, de valores . El incumplimiento de estas restricciones podrá constituir infracción de la legislación de la jurisdicción relevante. Ni la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, ni cualquier otra autoridad han aprobado o desaprobado la información contenida en el presente.



## ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

- I. DISCUSIÓN, MODIFICACIÓN O APROBACIÓN, EN SU CASO, DEL INFORME ANUAL A QUE SE REFIERE EL ENUNCIADO GENERAL DEL ARTÍCULO 172 DE LA LEY GENERAL DE SOCIEDADES MERCANTILES, RESPECTO DE LAS OPERACIONES REALIZADAS POR LA SOCIEDAD, EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LOS ÓRGANOS INTERMEDIOS DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD DURANTE EL EJERCICIO SOCIAL COMPENDIDO DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024, INCLUYENDO LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES A DICHO PERIODO.
  
- II. DISCUSIÓN, MODIFICACIÓN O APROBACIÓN, EN SU CASO, DEL INFORME ANUAL RESPECTO DE LAS OPERACIONES REALIZADAS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LOS ÓRGANOS INTERMEDIOS DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD, DURANTE EL EJERCICIO SOCIAL COMPENDIDO DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024, ASÍ COMO LAS GESTIONES REALIZADAS EN DICHO PERIODO.
  
- III. NOMBRAMIENTO O RATIFICACIÓN Y APROBACIÓN EN SU CASO, DE LOS SEÑORES FABIÁN GERARDO GOSSELIN CASTRO, HÉCTOR MADERO RIVERO, COSME ALBERTO TORRADO MARTÍNEZ, ALFREDO SÁNCHEZ TORRADO, VÍCTOR MANUEL BARREIRO GARCÍA CONDE, LUIS DAVID PRADOS PLATAS, JOSE MARÍA ZUBIRÍA MAQUEO, DIEGO GONZALEZ- MONTESINOS FERNÁNDEZ, Y EDUARDO EL MANN JAFIF, COMO MIEMBROS PROPIETARIOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, ASÍ COMO DEL SECRETARIO DE LA SOCIEDAD O DE CUALQUIER OTRO MIEMBRO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN QUE LOS ACCIONISTAS PROPONGAN DESIGNAR A LA ASAMBLEA.

## ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

- IV. DESIGNACIÓN Y, EN SU CASO, RATIFICACIÓN DE FUNCIONARIOS Y DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO QUE INTEGRARÁN LOS ÓRGANOS INTERMEDIOS DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD, ES DECIR EL COMITÉ DE AUDITORÍA Y EL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS.
- V. DETERMINACIÓN DE LOS EMOLUMENTOS A LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y MIEMBROS DE LOS ÓRGANOS INTERMEDIOS DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD.
- VI. DETERMINACIÓN DEL MONTO DE RECURSOS QUE PUEDAN DESTINARSE A LA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS Y DESIGNACIÓN DE PERSONAS AUTORIZADAS PARA LA OPERACIÓN DEL FONDO DE RECOMPRA.

## ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA

- VII. REDUCCIÓN DE CAPITAL SOCIAL POR LA CANCELACIÓN DE ACCIONES DE TESORERÍA.
- VIII. DESIGNACIÓN DE DELEGADOS QUE FORMALICEN LAS RESOLUCIONES QUE SE ADOPTEN EN LA ASAMBLEA.



**I. INFORME ANUAL SOBRE LAS  
OPERACIONES DE LA SOCIEDAD**

Ciudad de México, a 28 de abril de 2025

**Estimados Accionistas,**

Con motivo del cierre de año, nos complace compartir con ustedes los avances logrados en Sports World, y la visión que estamos construyendo del futuro. El año 2024 fue de transformación y enfoque, en el que nos concentramos en el análisis y rediseño de procesos y estructuras, con la finalidad de construir una base sólida en la cual se apoye de manera sana y sostenible el desarrollo y crecimiento de la compañía.

Los ajustes en la compañía obedecen a mejorar la experiencia del cliente en nuestras instalaciones, definiendo tres pilares de mejora continua: i) optimización de procesos; ii) excelencia en el servicio; y iii) rentabilidad de nuestro portafolio.

Nos enfocamos de manera importante para que nuestras actividades reflejen una mejora y optimización de procesos operativos.

Seguimos acelerando la ejecución de trabajos y tareas de mantenimiento mayor (CAPEX) de manera más eficiente para mejorar nuestras instalaciones y renovar nuestro equipo deportivo. Nuestro objetivo es incrementar la satisfacción de nuestros clientes con un mejor servicio y una oferta deportiva más atractiva (NPS). Adicionalmente arrancamos con los cambios de “layouts” de 8 clubes y remodelaciones menores en 4 clubes, alineado a la demanda de oferta deportiva que existe en el mercado.

Concluimos la migración a la nueva plataforma CRM, con el objetivo de obtener información actualizada y veraz que permita la mejora en toma de decisiones generando un mayor impacto positivo en la organización.

Realizamos un replanteamiento de la filosofía corporativa que tuvo como resultado el inicio de un proceso de capacitación y transformación cultural. Gracias a lo anterior, hemos implementado iniciativas para la gestión de talento y desarrollo organizacional.

Finalmente, hemos mantenido un control riguroso de gastos, maximizando el rendimiento de cada inversión. Lo anterior, se ve reflejado en una mejora y fortalecimiento de nuestras comunidades, la reducción en deserción, y un incremento de nuestro NPS de 36.8 puntos al cierre del 3T24 a 44.6 puntos al cierre de 4T24, lo que implica una mejora de 21.2%.

Nos concentramos en buscar la excelencia en el servicio a nuestros clientes proporcionando una oferta deportiva más completa e innovadora, con el fin de entregar más valor a nuestros miembros.

Estos cambios conllevan una mejora de nuestros contenidos, programas deportivos, eventos, instalaciones y el portafolio de servicios que ofrecemos. De igual forma, implementamos los protocolos de servicio “BES” (Bienvenida, Estancia y Salida) en todos los puntos de contacto con nuestros usuarios, con el fin de crear comunidades más fuertes y vivas dentro de cada uno de nuestros clubes.

Queremos que cada miembro que ingrese a un Sports World viva una experiencia única y personalizada, migrando hacia una estrategia de entrega de valor más allá del precio.

Hemos trabajado de forma consistente en maximizar la rentabilidad de nuestro negocio, y una de nuestras decisiones clave ha sido la depuración de clubes. Cerramos la sucursal de San Ángel buscando una posterior reubicación, ya que la actual ya no cumplía con los estándares de ubicación, distribución, ni con el potencial de crecimiento. Este cierre forma parte de la estrategia de optimización de portafolio, que nos permitirá relocalizar recursos a nuevas ubicaciones con mayor potencial. Estamos muy optimistas con los análisis que realizamos para futuras aperturas y con el camino que estamos trazando para el inicio de un nuevo ciclo en 2025.

La ejecución consistente y eficiente de nuestros pilares nos permitió alcanzar un crecimiento del 4.1% en el número de clientes activos tradicionales en 2024, en comparación con el mismo periodo del año anterior, cerrando con un total de 103,421, una disminución respecto al trimestre anterior debido al vencimiento de invitados promocionales.

El efecto anterior, fue consecuencia de ajustar la estrategia comercial, simplificando nuestra oferta y dejando atrás cuotas promocionales y otros incentivos (como los invitados gratis), enfocándonos en niveles de precio que reflejan de manera más precisa nuestra propuesta de valor. Este cambio ha sido clave en la comunicación con nuestros clientes, centrando el mensaje en el valor real de nuestros servicios. Adicionalmente, se implementaron ajustes en nuestra estrategia de generación de leads, lo que permitió aumentar su eficiencia y reducir costos, optimizando así nuestro desempeño.

El año 2024 tuvo un enfoque especializado en la búsqueda de eficiencias, las cuales impactaron favorablemente en la rentabilidad de la compañía. Se realizaron diferentes análisis de rentabilidad para cada club con el fin de mejorar la toma de decisiones y como consecuencia, se estratificaron los clubes para poder modular los precios con base en la capacidad de llenado, rentabilidad y características del mercado de cada club y segmento.

En febrero, concluimos de nueva cuenta un proceso de suscripción satisfactorio, colocando el monto total de acciones buscadas (20 millones de acciones) por un monto de \$100 millones de pesos, con el compromiso de asegurar el mejor uso de los recursos y maximizar los rendimientos en todos nuestros clubes.

Las actividades diarias enfocadas en la contención y reducción en la tasa de deserción, combinadas con mejoras en la calidad de ventas, nos permitió lograr ingresos totales de \$512.1 millones de pesos en el 4T24 y \$2,072.7 millones de pesos en el 2024, lo que representa un crecimiento de 9.3% y 16.4% respectivamente vs los mismos periodos del 2023.

En el último trimestre, el EBITDA, sin considerar IFRS 16, alcanzó los \$70.4 millones de pesos, en comparación con los \$90.6 millones de pesos registrados en el cuarto trimestre del año 2023, esto ya que buscamos seguir ejerciendo gastos operativos con la finalidad de mejorar la experiencia de los usuarios dentro y fuera de los clubes. No obstante, las mayores eficiencias en gastos nos permitieron alcanzar de manera anual un EBITDA sin IFRS 16 de \$315.2 millones de pesos, en contraste con los \$211.7 millones de pesos reportados en 2023, lo que representa un crecimiento de 48.9%.

Comprometidos con un modelo operativo sostenible, el año 2024 continuamos con el fortalecimiento de nuestro equipo para consolidar el compromiso con la sostenibilidad, ratificamos nuestra participación en el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, desarrollamos programas sociales internos y externos, y ejecutamos proyectos de mantenimiento y renovación de nuestras instalaciones.

En el 2024, recibimos por décimo tercer año consecutivo el Distintivo ESR, que nos certifica como una empresa comprometida con la gestión socialmente responsable y la mejora continua ante nuestros grupos de interés. La integración de prácticas sostenibles en nuestras operaciones será fundamental en nuestra estrategia para los próximos años, convirtiendo así los temas relacionados con ESG en elementos clave para nuestro crecimiento futuro.

Respecto a nuestra app, durante este año realizamos mejoras en la interfaz y en la funcionalidad con el objetivo de mejorar la experiencia de nuestro cliente. Entre ellos, se incorporó el uso de código QR en accesos a clubes y el préstamo de toalla. Seguimos trabajando en ella para que, en 2025, se convierta en una herramienta integral que complemente y enriquezca más la experiencia de nuestros usuarios.

Para iniciar el 2025, hemos logrado partir de bases financieras más sólidas y una visión de negocio más estratégica teniendo como punto de partida a nuestro cliente. Además, buscamos renovar nuestra imagen y la



SPORTS WORLD

forma en que nos comunicamos con los clientes, enfocándonos en nuestra propuesta de valor. También continuaremos con la mejora en nuestros protocolos BES para mejorar significativamente la experiencia del cliente. Todas estas iniciativas están alineadas con nuestros tres pilares estratégicos para el año: Rentabilidad, Servicio de Excelencia y Optimización de Procesos.

Todo lo anterior con el objetivo claro de consolidar a Grupo Sports World como líder del sector fitness en México, en el segmento “Full Services”.

Por último, quiero agradecer firmemente el compromiso y la confianza que han depositado en nosotros. Sports World está en un camino de constante mejora y crecimiento, y con su apoyo, continuaremos creciendo con solidez, generando valor a largo plazo.

Les deseo un próspero y exitoso 2025. Sigamos juntos en este viaje de crecimiento.

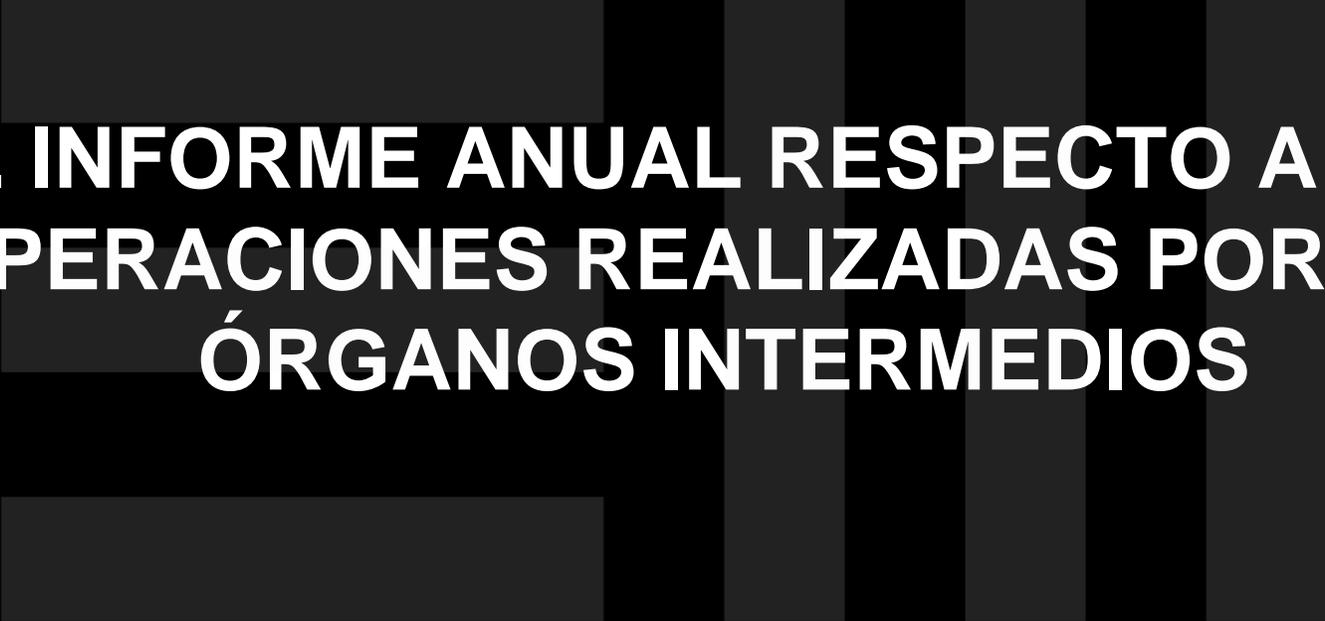
Atentamente,

---

**Gabriela Vieira do Prado**

**Director General**

**Ciudad de México, abril 2025**

The background features a series of vertical bars of varying heights and widths, creating a stylized architectural or graphic element. The bars are dark gray and set against a black background.

## **II. INFORME ANUAL RESPECTO A LAS OPERACIONES REALIZADAS POR LOS ÓRGANOS INTERMEDIOS**

## **Asamblea General de Accionistas de Grupo Sports World S.A.B. de C.V.**

Estimados Accionistas,

Grupo Sports World presenta su Informe Anual 2024, el cual incluye los resultados de las operaciones llevadas a cabo en materia económica, social y ambiental para el periodo comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2024. También respondemos a Objetivos de Desarrollo Sostenible. Este documento constituye nuestra Comunicación sobre el Progreso de 2024.

La información acerca de nuestro desempeño económico se complementa con el Informe Anual, donde se enuncian las prácticas de Gobierno Corporativo y los riesgos identificados para la sustentabilidad del negocio.

El análisis que se presenta a continuación deberá leerse juntamente con los estados financieros consolidados y dictaminados de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, así como con las notas que los acompañan.

Los estados financieros se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés). Las cifras de este análisis, así como los estados financieros y sus notas se expresan en pesos mexicanos.

## **ESTADO DE RESULTADOS**

Concluimos el año con resultados sobresalientes, marcados por un crecimiento significativo en el número de clientes y una notable eficiencia en nuestras operaciones. Esto nos permitió obtener resultados financieros sólidos y una mejora notable en el funcionamiento de nuestros clubes.

Cerramos el año con 49 clubes en operación. En 2024, como parte de la estrategia de optimización de clubes con el objetivo de aumentar la rentabilidad del portafolio, llevamos a cabo el cierre de un club: SW San Ángel ubicado en la Ciudad de México.

### **INGRESOS TOTALES**

Los Ingresos Totales ascendieron a \$2,072.7 millones de pesos, lo que representa un incremento del 16.4% en comparación con 2023. Este aumento se atribuye a varios factores, entre ellos, el aumento en el número de clientes, la normalización gradual de los precios, el sólido desempeño comercial, el crecimiento en los ingresos derivados de los planes de salud corporativos y la venta de pases a través del operador de pases corporativos. Además, la mayor actividad dentro de los clubes contribuyó al incremento de los ingresos deportivos.

- Los Ingresos por Membresías y Mantenimiento alcanzaron \$1,637.1 millones de pesos, un crecimiento de 13.0% vs 2023, debido principalmente al mayor número de clientes activos, el mejor performance comercial y al incremento gradual en el precio.



S P O R T S W O R L D

- Los Ingresos Deportivos y Otros Ingresos del Negocio fueron \$347.7 millones de pesos, 417.6% mayor a lo observado en el 2023. Esto derivado del mejor desempeño del ingreso generado por planes de salud corporativos y la venta de pases a través del operador de pases corporativos, aunado al mejor desempeño del ingreso deportivo.
- Los Ingresos por patrocinios y otras actividades comerciales decrecieron 40.1% vs el 2023, explicado por la mayor base comparativa en 2023.

### **GASTOS TOTALES DE OPERACIÓN**

Los Gastos de Operación, los cuales excluyen Depreciación y Amortización, aumentaron un 8.5% con respecto al año anterior. Sin tener en cuenta el efecto de IFRS 16, los Gastos de Operación alcanzaron \$1,757.5 millones de pesos, un aumento del 12.0% en comparación con 2023

Este incremento se explica principalmente por tres factores: i) un incremento en el gasto de personal derivado del mayor número de colaboradores e incremento en el salario mínimo; ii) un incremento en el gasto de marketing, reflejando el continuo esfuerzo comercial por mantener el impulso de las ventas durante todo el año; y iii) mayores gastos de mantenimiento y un ligero aumento de los gastos de renta debido al ajuste que sufren los contratos de arrendamiento de manera anual.

El % de los Gastos de Operación con respecto a los ingresos, sin IFRS 16, se redujo en 3.3 p.p. al pasar de 88.1% en el 2023 al 84.8% en 2024, impulsado por el foco continuo en la contención de los gastos y la búsqueda de eficiencias.

### **UTILIDAD ANTES DE FINANCIAMIENTO, INTERESES, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (UAFIDA O EBITDA, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS)**

El EBITDA acumulado alcanzó \$892.7 millones de pesos, un crecimiento de 28.7% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Excluyendo el efecto de IFRS 16, el EBITDA pasó de \$211.7 millones de pesos en 2023 a \$315.2 millones de pesos en 2024. El margen EBITDA fue del 43.1% y sin IFRS 16 del 15.2%.

### **RESULTADO DE OPERACIÓN**

En el año 2024, se logró una Utilidad de Operación de \$559.9 millones de pesos, en comparación con \$284.1 millones de pesos en 2023, representando un incremento de \$275.8 millones de pesos. El Resultado de Operación, excluyendo el efecto del IFRS 16, pasó de \$49.4 millones de pesos en 2023 a \$155.3 millones de pesos en 2024.

### **COSTO FINANCIERO**

El Costo Financiero Neto fue \$149.2 millones de pesos vs \$147.1 millones de pesos en 2023. Sin considerar IFRS 16, el Costo Financiero Neto ascendió a \$83.3 millones de pesos comparado con -\$67.6 millones de pesos en 2023.



**S P O R T S W O R L D**

## **UTILIDAD DEL EJERCICIO**

En 2024, el Resultado del Ejercicio fue una utilidad de \$285.9 millones de pesos vs \$125.4 millones de pesos en el mismo periodo del 2023. Excluyendo el efecto contable de IFRS 16, se obtuvo una Utilidad del Ejercicio de \$107.1 millones de pesos comparado con una pérdida de \$111.4 millones de pesos en 2023.

Esta mejora se explica por la recuperación en los ingresos, la eficaz gestión de los gastos, aunado al ingreso extraordinario reflejado en el Costo Financiero Neto.

## **BALANCE GENERAL**

### **EFFECTIVO Y EQUIVALENTES**

El rubro de Efectivo y Equivalentes finalizó en \$305.4 millones de pesos, en comparación con los \$103.2 millones de pesos al cierre del 2023. Este incremento se explica en una parte por el proceso de suscripción de acciones que se llevó de manera exitosa durante febrero, una gestión eficiente en el gasto y mayor cobranza el año 2024.

### **MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS**

Este concepto registró un saldo al cierre del año de \$703.6 millones de pesos, una reducción de 10.2% respecto al 2023, debido a la baja de activos y al cierre de club.

### **PROVEEDORES, ACREEDORES Y OTROS**

La Compañía registró un saldo de \$306.5 millones de pesos, reflejando un decremento del 17.4% en comparación con el año 2023. Este descenso se atribuye al pago a diversos proveedores, como parte de nuestra estrategia de normalización de cuentas por pagar priorizando los gastos prioritarios para la operación. Gracias a esta estrategia, logramos reducir las cuentas por pagar a proveedores y acreedores diversos en un 40.9%.

### **DEUDA FINANCIERA**

La Deuda Financiera Neta al cierre del 2024 ascendió a \$1,353.0 millones de pesos, lo que representa una reducción del 46.7% en comparación con el 2023. Excluyendo el efecto de IFRS 16, la deuda financiera neta finalizó en \$89.0 millones de pesos, mostrando una disminución del 70.1% en comparación con el año anterior. Esta reducción se debe principalmente a una mayor posición de efectivo y equivalente.



S P O R T S W O R L D

## ESG

En 2024, recibimos por tredecimo año consecutivo el Distintivo ESR, que nos certifica como una empresa comprometida con la gestión socialmente responsable y la mejora continua ante nuestros grupos de interés. La integración de prácticas sostenibles en nuestras operaciones será fundamental en nuestra estrategia para los próximos años.

## DESEMPEÑO BURSÁTIL

El precio de la Acción al 31 de diciembre de 2024 alcanzó \$6.38, un aumento de 50.1% respecto al cierre de 2023. El volumen promedio de operación diaria de las acciones de la Emisora fue de 54,000 títulos durante el año.

Por último, estamos convencidos que en 2025 continuaremos obteniendo sólidos resultados financieros y lograremos una mejora notable en el funcionamiento de nuestros clubes, con el objetivo de mejorar la experiencia y el servicio ofrecido a nuestros(as) clientes(as), tanto dentro como fuera de los clubes.

Atentamente,

---

**Fabián Gerardo Gosselin Castro**  
**Presidente del Consejo de Administración de**  
**Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.**  
**Ciudad de México, abril 2025**

# INFORME DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORIA

Ciudad de México, a 21 de abril de 2025

**Al Consejo de Administración y a la Asamblea de Accionistas**

**De Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.**

De conformidad con lo establecido en el artículo 43 fracción 11, de la Ley del Mercado de Valores, el suscrito Presidente del Comité de Auditoría de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad"), presento a ustedes el siguiente reporte de actividades:

A. Sistemas de Control Interno y Auditoría Interna de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla.

Tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, la Sociedad, mantiene políticas y procedimientos de control interno que ofrecen seguridad razonable en las operaciones que realiza.

El Comité de Auditoría en base a la opinión del dictamen de auditoría externa, no emitió recomendación alguna en relación con deficiencias en el sistema de control interno de la Sociedad.

La Sociedad ha atendido oportunamente las recomendaciones emitidas por el Comité de Auditoría y su auditor externo, con el fin de mejorar sus sistemas de control y para subsanar las deficiencias y desviaciones de dicho sistema.

B. Medidas preventivas y Correctivas Implementadas en relación con los Lineamientos y Políticas de Operación y de Registro Contable.

El Comité de Auditoría se ha asegurado de la objetividad e integridad de los registros contables, así como del cumplimiento de los Lineamientos y Políticas de Operación y de registro Contable, los cuales fueron aplicados consistentemente en la elaboración de los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024.

De igual forma las principales políticas contables, que son propias de las empresas que participan en la industria, fueron revisadas y aprobadas por los miembros de este Comité.



C. Evaluación de riesgos

Revisamos con la Administración y los Auditores Externos e Internos, los factores críticos de riesgo que puedan afectar las operaciones de la Compañía, determinándose que los mismos han sido apropiadamente identificados y administrados.

D. Evaluación de Desempeño de Auditor Externo

Los servicios de auditoría externa son prestados a la Sociedad por el C.P.C. Ignacio G. Jaimes Pérez, socio de Mancera S.C., en virtud de que dicha firma cumple con los criterios de independencia requeridos conforme a la legislación aplicable y conoce la industria y el mercado en el que participa la Sociedad.

Para el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2024, por los servicios de auditoría, emisión de dictámenes fiscales y relativos a la revisión del reporte Anual que debe enviarse a la Bolsa Mexicana de Valores, se autorizó un honorario por estos servicios de hasta \$ 2,850,000 más IVA.

El Comité de Auditoría está de acuerdo con el desempeño y resultados del trabajo del auditor de la Sociedad.

E. Servicios Adicionales del Auditor Externo.

Durante el ejercicio social de 2024, E&Y no prestó servicios adicionales.

F. Resultado de las revisiones de los Estados Financieros de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

El Comité de Auditoría revisó los estados financieros consolidados de la Sociedad y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024, los cuales fueron elaborados con base en las Normas de Información Financiera Internacional aplicadas consistentemente, y de conformidad con las normas y procedimientos de auditoría aplicable; así como el dictamen del auditor externo correspondiente, el cual fue emitido sin salvedades el 14 de abril de 2025.

El Comité de Auditoría ha recomendado al Consejo de Administración la aprobación de los estados financieros antes mencionados, en virtud de que los mismos reflejan razonablemente la situación financiera y resultados de la Sociedad, que los eventos relevantes han sido consistentes y adecuados, cumpliendo la administración de la Sociedad con los procesos de implementación y aseguramiento de los sistemas de control interno y con las recomendaciones efectuadas.

G. Modificaciones a las Políticas Contables.

Las políticas contables están preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera. Las cuales se encuentran claramente



resumidas en las notas a los Estados Financieros de la Sociedad y sus subsidiarias.

#### H. Medidas Adoptadas con Motivo de Observaciones Relevantes.

Durante el ejercicio de 2024 se atendieron las observaciones emitidas por los auditores externos, respecto de la contabilidad y controles internos. No se presentaron denuncias sobre hechos que estimen irregularidades en la administración.

##### 1. Seguimiento de los Acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración.

La sociedad atendió oportunamente los acuerdos y recomendaciones emitidos por la Asamblea de Accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad durante el ejercicio social de 2024.

##### 1. Otras Actividades del Comité de Auditoría.

Durante el ejercicio social de 2024, el Comité de Auditoría, ha revisado, analizado y emitido su opinión favorable respecto de los siguientes asuntos:

- Revisión y recomendación para llevar a cabo la publicación de los estados financieros de la Sociedad, correspondientes al cuarto trimestre de 2023.
- Análisis del dictamen anual correspondiente al ejercicio de 2023, emitido por el auditor externo de la Sociedad, así como de la carta de recomendaciones a la gerencia correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023.
- 
- Revisión del Informe anual que elabora el Presidente de este Comité al Consejo de Administración respecto de las actividades realizadas durante el ejercicio 2023.
- Recomendación favorable respecto de las principales políticas de la Sociedad para dar cumplimiento al marco jurídico de una sociedad bursátil.
- Revisión y opinión favorable respecto a la publicación de los estados financieros de la Sociedad al primer, segundo y tercer trimestre de 2024.
- Se llevó a cabo la revisión y contratación de Mancera S.C., como auditores externos responsables de la auditoría correspondiente al ejercicio 2024, así como la autorización de los honorarios respectivos.
- Seguimiento de cada uno de los litigios y asuntos legales y fiscales que tiene vigentes la Sociedad, con la revisión del importe



estimado de su contingencia y la probabilidad de éxito de las mismas, reportando oportunamente la situación de los mismos al Consejo de Administración.

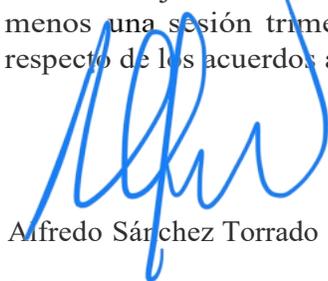
- Recibimos y analizamos el informe anual respecto de las operaciones existentes con partes relacionadas, a fin de constatar que éstas se hayan realizado conforme a las políticas existentes y a valores de mercado. En su caso, se solicitó obtener opiniones de terceros, realizar las valuaciones y comparaciones correspondientes.

J. Integración del Comité de Auditoría v reuniones celebradas.

El Comité de Auditoría se integra por los siguientes miembros:

Nombre	Cargo
Alfredo Sánchez Torrado	Presidente
Luis Prados	Miembro
Diego González Montesinos	Miembro

Durante el ejercicio social 2024, el actual Comité de Auditoría celebró por lo menos una sesión trimestral. De cada una de ellas se levantó una minuta respecto de los acuerdos adoptados.



Alfredo Sánchez Torrado

Presidente del Comité de Auditoría de

Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

**INFORME DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS  
GRUPO SPORTS WORLD S.A.B. de C.V.**



De conformidad con lo establecido en los artículos 42 y 43 de la Ley del Mercado de Valores, el suscrito, Presidente del Comité de Prácticas Societarias de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V., presentó a ustedes mi informe respecto de las actividades realizadas durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2024. En el desarrollo de los trabajos del Comité de Prácticas Societarias siempre se han tenido presentes las recomendaciones establecidas por el Código de Principios y Mejores Prácticas Corporativas de Gobierno Corporativo y demás leyes y normas aplicables. En seguimiento a lo anterior se realizaron las siguientes actividades:

- En las cuatro sesiones del Comité de Prácticas Societarias, se revisó la información del área de capital humano con especial atención en las políticas institucionales de administración de personal, contratación y compensación. Igualmente se analizó y se hicieron recomendaciones sobre la rotación de personal en las distintas áreas y diferentes niveles de la organización, habiéndose instrumentado un programa para el desarrollo y rotación de personal clave.
- Fueron revisados sistemáticamente los estados financieros y el cumplimiento que se les dio a los presupuestos autorizados para el ejercicio 2024, en donde se fueron haciendo recomendaciones a la Administración para disminuir desviaciones y también para consolidar los ahorros obtenidos.
- Se recibió el informe de los proyectos de sostenibilidad, habiéndose alcanzado consistentemente los objetivos planteados.
- Se le ha dado seguimiento al comportamiento de la deuda de la sociedad y los flujos financieros.
- A lo largo del ciclo se le ha dado atención especial al reporte de cumplimiento al código de ética y a la resolución oportuna de los casos que se han venido presentando, por medio de la línea de denuncia.
- Así mismo, se llevó a cabo la revisión y se sugirió al Consejo de Administración la aprobación del reporte que se realiza para el mercado por las operaciones de cierre de cada trimestre.
- Se aprobó por parte del Comité de Prácticas Societarias la propuesta presentada por la Administración y validada por el Consejo de Administración sobre un esquema de bonos por desempeño para directivos y ejecutivos de la empresa, donde la principal métrica sería el cumplimiento del EBITDA presupuestado para el 2024, teniéndose como resultado para el ejercicio del 2024 el cumplimiento de dicha métrica por lo que se llevó a cabo la recomendación al Consejo de Administración para la liberación de dichos bonos para pagarse en el ejercicio del 2025.
- Por otra parte, se recibieron los resultados financieros del año, no habiendo mayores comentarios, se sugirió al Consejo de Administración su aprobación.
- Igualmente, el Comité tuvo oportunidad de leer los principales temas que se incluirían en el informe al mercado y respecto de ellos, estuvo de acuerdo en la comunicación.
- Se le dio seguimiento puntal a los asuntos de carácter legal y regulatorios que afectan o impactan la operación del Grupo para verificar su atención oportuna y el cumplimiento a tiempo de las obligaciones del Grupo.
- Se aprobó el presupuesto aplicable para el ejercicio social 2025.
- Por último, el comité rindió informes todos los trimestres al Consejo de Administración, órgano del que es auxiliar.

Atentamente

Lic. Víctor Manuel Barreiro García Conde  
Comité de Prácticas Societarias



**III Y IV. MIEMBROS DEL CONSEJO DE  
ADMINISTRACIÓN Y ÓRGANOS  
INTERMEDIOS**



## 8 MIEMBROS, 4 INDEPENDIENTES

<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>	<b>Categoría</b>
Fabián Gerardo Gosselin Castro	Presidente	Patrimonial Independiente
Héctor Madero Rivero	Miembro	Patrimonial Independiente
Cosme Alberto Torrado Martínez	Miembro	Patrimonial Independiente
Alfredo Sánchez Torrado	Miembro	Independiente
Víctor Manuel Barreiro García	Miembro	Independiente
Luis David Prados Platas	Miembro	Independiente
José María Zubiría Maqueo	Miembro	Independiente
Diego González Montesinos Fernández	Miembro	Independiente

## NOMBRAMIENTO DE UN NUEVO CONSEJERO

Eduardo El Mann Jafif	Miembro	Independiente
-----------------------	---------	---------------

## **FABIÁN GERARDO GOSSELIN CASTRO**

Presidente del Consejo de Administración y Consejero Patrimonial

---

Fabián Gosselin es Socio Fundador de ALSEA, en donde tuvo el cargo de CEO de 2010 a 2018, y actualmente es miembro del Consejo de Administración. Introdujo Burger King en México como el primer franquiciatario en 1990. Es Consejero de la Socimi española QUONIA y de Grupo INTUR, así como de varios proyectos de Venture Capital en México, España y EUA. Adicionalmente, pertenece al Consejo del Patronato del Museo Tamayo. Es Licenciado en Comunicación de la UNUM (México), con estudios adicionales de post-grado en la Universidad de Texas (Austin, USA), ITAM e IPADE (CDMX) y L'Ecole Ritz-Escoffier (Francia). Nacido en la Ciudad de México en 1963, es casado con tres hijos.

## **HÉCTOR MADERO RIVERO**

Consejero Patrimonial

---

Héctor Madero Rivero es el actual Presidente y Director General de Grupo Actinver SAB de CV, puesto en el que se ha desempeñado desde 1996. Adicionalmente, funge como Director General de Banco Actinver SA, una subsidiaria de la compañía desde el 1 de enero de 2011 y es Miembro del Comité de Riesgos y Presidente de los Comités de Remuneraciones e Inversiones del mismo grupo.

De 1991 a 1993, fue Presidente de Inverlat Internacional y de 1993 a 1995 fungió como Presidente de Bursamex Internacional Casa de Bolsa (US Broker Dealer), además de ser Director General Adjunto del Área Internacional y Mercado de Capitales de Bursamex Casa de Bolsa.

Héctor es Licenciado en Administración de Empresas por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

## **COSME A. TORRADO MARTÍNEZ**

Consejero Patrimonial

---

Cosme Alberto Torrado Martínez Nació en la ciudad de México en el año 1962, casado y padre de tres hijos. Licenciado en Derecho por el Instituto Tecnológico Autónomo de México. Cuenta con una maestría en Alta Dirección de Empresas por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas, IPADE.

Fundó junto con sus hermanos en 1990 la empresa Alsea, S.A.B. de C.V., líder de restaurantes en México, Latinoamérica y Europa. Ha desempeñado cargos de Director de Distribución, Director General, Presidente del Consejo y Director Internacional. Actualmente es Consejero Patrimonial, estando a cargo de proyectos especiales. Así como la gestión del patrimonio familiar en los sectores financiero, inmobiliario y de negocios.

Actualmente participa como Consejero Independiente en Grupo Financiero Actinver y Sports World.

## **ALFREDO SÁNCHEZ TORRADO**

Consejero Independiente y Presidente del Comité de Auditoría

---

Alfredo Sánchez Torrado es miembro del Consejo de Administración de distintas empresas y participa en sus Comités de Auditoría y de Compensaciones, ha participado como expositor en diversos seminarios fiscales tanto en México como en el extranjero y ha escrito diversos artículos en temas tributarios para distintas publicaciones fiscales Mexicanas e internacionales, además de haber participado como catedrático en diversos cursos de tributación Mexicana e Internacional en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y la Universidad Iberoamericana (UIA).



## **ALFREDO SÁNCHEZ TORRADO**

Consejero Independiente y Presidente del Comité de Auditoría

---

En 1991 se incorporó a CHEVEZ, RUIZ, ZAMARRIPA Y CIA., S.C. donde fue aceptado como Socio en Enero de 2001. Tiene más de 30 años de experiencia en temas tributarios Mexicanos e internacionales.

Es miembro activo del Colegio de Contadores Públicos de México, del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) y de su Comité Técnico Nacional Fiscal. También es miembro del Capítulo Mexicano de la Society of Trust and Estate Practitioners (STEP).

Alfredo es Contador Público por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). Ha tomado cursos de postgrado en tributación internacional en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y la Universidad de Harvard.

También cursó los programas Silver and Blue Course on Tributación Internacional Avanzada en el Shelton International Tax Training Institute.

## VÍCTOR MANUEL BARREIRO GARCÍA CONDE

Consejero Independiente y Presidente del Comité de Prácticas Societarias

---

Víctor M. Barreiro es socio y Director General de la administradora de fondos de inversión “MRP” desde 2017, enfocada principalmente a inversiones en bienes raíces. Anteriormente, y desde el año 2009, fungía como Vicepresidente de Desarrollo y Operaciones. Dentro de MRP, también es socio fundador del fondo de capital privado MxO el cual inició operaciones en el año 2018. Dentro de la estructura de MRP, ha sido socio fundador del fondo de inversión Infraestructura Institucional, enfocada a infraestructura privada y pública, la cual fue vendida al fondo internacional BlackRock en el año 2015.

Del año 2004 al 2009 fungió como Director Residencial de GICSA, una de las empresas líderes en el mercado inmobiliario del país, donde fue miembro del Comité de Dirección y participó en diversos aspectos relacionados con la planeación y gestión de los proyectos de las distintas divisiones de la empresa como son: residencial, centros comerciales, industrial y oficinas.

Antes de GICSA, por 10 años fue socio y Director General Adjunto de Desarrolladora Metropolitana, una de las empresas de alto crecimiento en el mercado de interés social y medio del país. Fue socio y Director de Operaciones de Tolver por 4 años, donde desarrolló y operó franquicias de Burger King.

Del año 2014 a 2016 ha fungido como mentor en la organización Endeavor y durante los últimos 32 años, Víctor M. Barreiro ha sido responsable de la planeación, selección, negociación de tierra, gestión, diseño arquitectónico, construcción, comercialización, coordinación general y operación de proyectos inmobiliarios.

Víctor M. Barreiro cuenta con una licenciatura en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac y estudios de postgrado en el IPADE

## **LUIS DAVID PRADOS PLATAS**

Consejero Independiente

---

Luis es Licenciado en Derecho por la Universidad Carlos III de Madrid y Posgrado en Alta Dirección por UIP. Comenzó su carrera en Grupo Prisa en España (1995), donde se desempeñó como Jefe de Publicidad del Diario AS, Director Comercial de Canal Satélite Digital o Director Comercial de Sogecable entre otras responsabilidades.

En 2002 es destinado a Chile como Director Comercial y de Marketing del Consorcio Radial de Chile y Director de Estrategia de Grupo Prisa. En 2004 llega a México como Director de Marketing de Televisa Radio, donde además tuvo la responsabilidad de Nuevos Negocios y Relaciones Institucionales.

En 2011 entra en NRM Comunicaciones como Director de Relaciones institucionales, Nuevos Negocios y Estrategia, hasta 2013, cuando funda LP&A Consulting, especializada en desarrollo de nuevas unidades de negocio y estrategia. Entre otros clientes trabajó para Sports World, ATP Tennis World Tour, Publicis Groupe, Clear Channel o Telefónica.

En julio de 2014 asume como Chief Executive Officer de ZenithOptimedia México, Agencia de medios de Publicis Groupe, puesto en el que se desempeñará hasta septiembre de 2016. Participa en empresas tecnológicas como Ola Media y Rich Audience.

El licenciado Prados es miembro del Consejo Directivo de la Asociación Internacional de Economía Sustentable y actualmente se desempeña como Consejero de Presidencia Ejecutiva y Dirección General, y Director Comercial en NRM Comunicaciones.



## **José María Zubiría Maqueo** Consejero Independiente

---

José María Zubiría Maqueo, Consejero Independiente de Grupo Sports World desde diciembre de 2021. Es egresado de la Facultad de Ingeniería de la UNAM. Funge como Director General de Centro Médico ABC, IAP. Cuenta con una larga trayectoria profesional en México y en el extranjero, así como en el sector público y el privado. Desempeñó varios cargos de dirección dentro del Grupo Financiero Banamex y de Citi, de Embratel y de Grupo Martí, donde fue CEO de 2015 a 2020. En el sector público, fue titular del Servicio Administración Tributaria (SAT) de 2003 a 2008.

## **Diego González Montesinos Fernández** Consejero Independiente

---

Egresado de la Universidad Anáhuac México en las licenciaturas de Economía y Administración de Empresas, cuenta con diplomados emitidos por Columbia University, Harvard University y por el Instituto Tecnológico Autónomo de México en temas como Fintech y Transformación Digital.

Actualmente es Director de DINN, cuenta de banco, tarjeta de débito y servicio de inversión 100% digital de Grupo Financiero Actinver, enfocada en ofrecer soluciones financieras a cualquier persona, pero sobre todo jóvenes, para que puedan dar sus primeros pasos como inversionistas y gestionar su dinero de la manera más sencilla y más segura.

## **XAVIER MANGINO DUEÑAS**

Secretario No Miembro del Consejo

---

Socio fundador de la firma Díaz de Rivera y Mangino, S.C., de 2018 a 2022 fue socio de DLA Piper México, S.C. Entre marzo 2022 y febrero 2024 fue socio de la firma Holland & Knight, S.C. En marzo 2024, se convierte en socio fundador de Mangino Ibarrola Abogados donde labora actualmente.

Xavier participa como Secretario de diversas sociedades públicas y privadas y se dedica principalmente al derecho corporativo, inmobiliario, bursátil, entre otros. Adicionalmente, ha sido catedrático de la materia de Derecho Mercantil I y Títulos y Operaciones de Crédito en la Universidad Panamericana.

Es abogado por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), además realizó estudios de post-grado en las especialidades de Derecho Mercantil, Derecho Económico y Corporativo y Derecho Fiscal en la Universidad Panamericana



## COMITÉ AUDITORÍA

<b>Miembros del Comité de Auditoría</b>	<b>Cargo</b>
Alfredo Sánchez Torrado	Presidente
Luis David Prados Platas	Miembro
Diego Gonzalez Montesinos Fernández	Miembro

## COMITÉ PRÁCTICAS SOCITARIAS

<b>Miembros del Comité de Prácticas Societarias</b>	<b>Cargo</b>
Víctor Manuel Barreiro García Conde	Presidente
Cosme Alberto Torrado Martínez	Miembro
Fabián Gerardo Gosselin Castro	Miembro

**V. EMOLUMENTOS DEL MIEMBROS DEL  
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y  
ÓRGANOS INTERMEDIOS**

- Se propone que los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, reciban como remuneración durante el ejercicio social comprendido del 1o de enero al 31 de diciembre de 2025, una cantidad bruta, sin haber disminuido el Impuesto Sobre la Renta correspondiente, de \$35,000.00 (Treinta y cinco mil pesos 00/100 M.N.) por su asistencia a cada sesión del Consejo de Administración a la que asistan, salvo por el Presidente quien recibirá como remuneración, una cantidad bruta, sin haber disminuido el Impuesto Sobre la Renta de \$75,000.00 (Setenta y cinco mil pesos 00/100 M.N.) por cada sesión que participe.
- Asimismo, se propone una remuneración bruta, sin haber disminuido el Impuesto Sobre la Renta, de \$30,000.00 (Treinta mil pesos 00/100 M.N.) respecto de aquellos consejeros que forman parte de los órganos intermedios de administración por su asistencia a dichos comités, salvo para el caso de los Presidentes de dichos órganos intermedios quienes reciban como remuneración, una cantidad bruta, sin haber disminuido el Impuesto Sobre la Renta correspondiente de \$65,000.00 (Sesenta y cinco mil pesos 00/100 M.N.) por cada sesión en la que participen.

**VI. INFORME DEL FONDO DE RECOMPRA Y  
DESIGNACIÓN DE PERSONA AUTORIZADAS  
PARA LA OPERACIÓN DEL FONDO DE  
RECOMPRA**



- Durante el ejercicio comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2024, la sociedad compró 1,026,551 acciones representativas del capital social de GRUPO SPORTS WORLD, S.A.B. DE C.V., a un precio promedio de \$5.7586 pesos y, por otra parte, durante el referido periodo la sociedad no realizó operaciones de recolocación de acciones, por lo que al 31 de diciembre de 2024, la sociedad tenía 1,026,551 acciones propias recompradas.
- A la fecha el importe total de la reserva para adquisición de acciones propias asciende a \$120,000,000.00 pesos, mismo que se mantendrá para el siguiente periodo.
- Las persona designadas para la operación del fondo de recompra en el siguiente periodo son:
  - Gabriel Ramírez Vázquez, Director de Administración y Finanzas
  - Astrid Preciado Velazco, Relación con Inversionistas y Planeación Financiera

**VII. REDUCCIÓN DE CAPITAL SOCIAL POR  
LA CANCELACIÓN DE ACCIONES DE  
TESORERÍA.**



- A la fecha de la presente Asamblea, se encuentran depositadas en la Tesorería de la Sociedad acciones no suscritas ni pagadas que han sido recompradas a través de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B de C.V., con cargo al fondo de recompra.
- Se presenta a consideración de la Asamblea la reducción del Capital Social de la Sociedad por la cancelación de la totalidad de acciones propias recompradas a la fecha, es decir, la cantidad de 1,296,878 acciones propias depositadas en la Tesorería de la Sociedad.

**VIII. DESIGNACIÓN DE DELEGADOS QUE  
FORMALICEN LAS RESOLUCIONES QUE SE  
ADOPTEN EN LA ASAMBLEA.**



- Se propone a la Asamblea designar como Delegados de la misma a Xavier Mangino Dueñas, Elena Ibarrola Morlet, José Gabriel Mangino Mercadillo y Hadi Michel Ibrahim Ibrahim para que, indistintamente, cualquiera de ellos, en caso de considerarlo conveniente o necesario, acudan ante el Notario o Corredor Público de su elección a protocolizar el acta de la presente Asamblea, soliciten una compulsas de estatutos sociales conforme a lo acordado en la presente Asamblea, efectúen las publicaciones que se requieran para dar cumplimiento a las disposiciones legales vigentes y aplicables; presente ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores; la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B de C.V.; la S.D. Indeval, Institución Para el Depósito de Valores S.A. de C.V., y cualquier otra entidad o institución la información necesaria y, en general, para que lleven a cabo todos y cada uno de los actos que consideren necesarios, a fin de que la totalidad de las resoluciones adoptadas en la presente Asamblea, surtan plenos efectos.